

550 من الأصل

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13063 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MERCREDI 28 JANVIER 1987

## La ronde des otages

Implacable, le cauchemar continue. Depuis une dizaine de jours, la ronde infernale des prises d'otages a repris à Beyrouth. En Somalie aussi, où dix jeunes Français viennent de payer de leur liberté - provisoirement espère-t-on - le besoin de publicité d'un mouvement dissident qui a ses bases arrière en Ethiopie.

Les deux phénomènes sont-ils de même nature ? Il ne le semble heureusement pas. A Beyrouth, les enlèvements d'Occidentaux relèvent le plus souvent d'un calcul cynique qui vise à faire plier ou à paralyser un gouvernement précis. La France en sait quelque chose. Les Etats-Unis aussi. Quant à l'Allemagne de l'Ouest, elle est en train d'en faire le dur apprentissage.

La situation des Français kidnappés en Somalie est semblable à celle des otages de Beyrouth. C'est à se demander comment ils sont encouragés dans leur détermination perverse par plusieurs Etats qui utilisent froidement leurs services pour tenter de ligoter ou de décourager tous ceux qui représentent un obstacle à leurs ambitions.

Même si certains enlèvements à Beyrouth sont d'ordre purement crapuleux - mais ce sont surtout les Libanais qui en sont victimes par centaines - la plupart des raptus d'Occidentaux ne sont pas le fruit du hasard. L'anarchie et le chaos qui règnent dans la partie ouest de la capitale libanaise ont leur logique, peut-être difficile à déchiffrer au premier abord, mais bien réelle. Si les Allemands de l'Ouest sont devenus des cibles privilégiées, c'est tout simplement pour dissuader le gouvernement de Bonn d'extrader aux Etats-Unis le terroriste récemment arrêté à Francfort et révisé par Washington pour répondre devant la justice du détournement, en 1985, d'un appareil de la TWA.

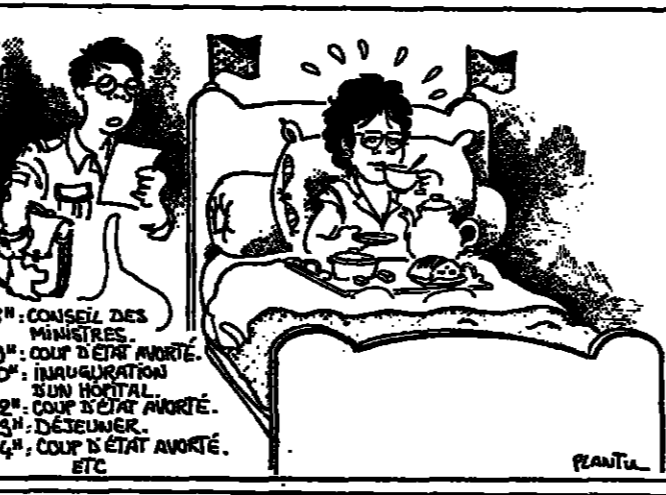
Et c'est sans doute pour cette dernière raison que les citoyens américains ayant l'imprudence de résider dans Beyrouth-Ouest sont redevenus des morceaux de choix. On peut aussi penser que le rapt d'un nouvel otage français n'aurait pas eu lieu si Paris avait cédé davantage aux exigences iraniennes, notamment en ce qui concerne la soutien à l'Irak.

Force est de constater, d'autre part, que les preneurs d'otages et leurs protecteurs sont encouragés à poursuivre leurs activités par les résultats qu'ils ont déjà obtenus. M. Reagan, qui ne pourra plus donner de leçons à quiconque, s'est déconsidéré dans l'affaire des livraisons d'armes à l'Irak. L'Allemagne paraît bien décidée à trouver une solution de compromis et la France, empêtrée dans une négociation qui n'ose pas dire son nom, risque bientôt de se retrouver au pied du mur tant les exigences de Téhéran se font plus précises et de moins en moins acceptables.

Rarement le crime et l'exploitation de sentiments humanitaires auront autant payé. (Lire nos informations page 38.)

## Nouveau défi à M<sup>me</sup> Aquino Une tentative de rébellion est matée aux Philippines

La présidente Aquino a assuré, le mardi 27 janvier, que les autorités avaient à nouveau la situation en main après une rébellion militaire de partisans de l'ancien président Marcos, la plus grave depuis que ce dernier a été renversé, il y a presque un an. Toutefois, une centaine de mutins se trouvaient encore, mardi matin, dans les locaux d'une station de télévision privée, et M<sup>me</sup> Aquino a menacé de lancer l'armée à l'assaut du bâtiment.



8<sup>h</sup> : CONSEIL DES MINISTRES. 9<sup>h</sup> : COUP D'ÉTAT AVORTÉ. 10<sup>h</sup> : INAUGURATION D'UN HÔPITAL. 12<sup>h</sup> : COUP D'ÉTAT AVORTÉ. 14<sup>h</sup> : DÉTENTE. 16<sup>h</sup> : COUP D'ÉTAT AVORTÉ. ETC.

## Le différend agricole L'Europe cède aux pressions commerciales américaines

Les ministres des affaires étrangères des Douze ont arrêté, le lundi 26 janvier, les concessions à faire aux Américains, pour empêcher tout conflit agricole entre la CEE et les Etats-Unis. Non contents de céder les deux tiers du marché espagnol des céréales pendant quatre ans - au détriment de la préférence communautaire - les Européens baisseront, en outre, les droits sur certains produits industriels.

de dernière minute, bien improbable tant on a l'impression que tout ou presque fut arrangé dès le week-end et que les consultations inter-européennes de lundi n'ont eu pour objet que de créer l'illusion qu'on se défendait pied à pied, la guerre commerciale transatlantique n'aura pas lieu. Les producteurs de cognac, de fromage, de vin blanc, que l'administration Reagan avait pris en otage en menaçant de taxer leur exportations de 200 %, respirent. (Lire la suite et l'article de JACQUES GRALL page 34.)

## Démissions à la direction du PCF

## La bataille perdue des « rénovateurs »

Lors de la première journée, le mardi 26 janvier, de la réunion du comité central du PCF, M. Claude Popereau s'est démis de ses responsabilités au bureau politique et au comité central. Il protestait ainsi contre la réponse (adoptée à l'unanimité moins quatre abstentions) à une lettre de M. Marcel Rigout, ancien ministre de la formation professionnelle, qui s'inquiétait de l'utilisation du mot « liquidateur » par M. Marchais à l'occasion de la formation professionnelle et du comité central. La seconde journée devait être marquée par la démission de M. Rigout du comité central.

Pendant, M. Le Pors propose un léger amendement au texte, qui, par la suite, ne sera pas adopté. MM. Jean-Paul Magnon (Rhône) et Maurice Verdier (Hérault) indiquent, tous les deux, qu'il y a, selon eux, une activité fractionnelle dans leurs fédérations. Le premier critique le récent passage de M. Juquin dans son département et le second indique qu'une lettre-pétition circule dans le sien. Puis le philosophe Lucien Sève fait état d'un « incident qui [le] touche personnellement ». Professeur à l'école du parti, il raconte qu'à l'occasion d'un cours sur la dialectique - les élèves avaient été informés de [ses] désaccords avec le vingt-cinquième congrès, plusieurs [élèves] considéraient [sa] moralité politique comme douteuse ». Il proteste en rappelant qu'il a voté « toutes les décisions » du parti. En définitive, il se déclare favorable à la réponse du bureau politique à M. Rigout, mais il ne souhaite pas voter la phrase faisant référence à « la suspicion ». Il la votera quand même, a-t-il déclaré, mais un amendement n'ayant été retenu.

## Un entretien avec M. Nucci

« Châlier est un spécialiste de la désinformation », nous déclare l'ancien ministre de la coopération. PAGE 10

## Paribas se vend trop bien

Le Trésor freine la spéculation. PAGE 33

## Une ouverture de M. Gorbatchev

Le numéro un soviétique propose la pluralité des candidatures au sein du Parti communiste. PAGE 38

## Les obligations de la « 5 » et de TV 6

Le cahier des charges des deux chaînes privées établi par la CNCL. PAGE 11

### Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE  
■ Les comètes sont-ils des cobayes ? ■ Les dossiers en souffrance de M. Valade, le nouveau ministre délégué à la recherche. ■ Les mécaniques des marées. ■ Secteurs de pointe : le minitel sans affiche. PAGES 17 à 19

« Le Monde Rhône-Alpes » a un an  
Le 28 janvier 1986 sortait le premier numéro de l'édition Rhône-Alpes du « Monde », illustration d'un développement dont notre journal a donné depuis bien des exemples. Le succès n'était pas assuré d'emblée. Et pourtant les ventes ont enregistré une hausse de dix points au-dessus de l'augmentation nationale moyenne. Ce pari gagné ouvre la voie à la création d'autres pages régionales.  
Le sommaire complet se trouve page 38

## La grande coalition socialiste-populiste en Autriche

## La fin de l'ère Kreisky

Le chancelier Vranitzky devait prononcer au Parlement, le mercredi 28 janvier, une déclaration gouvernementale pour présenter son cabinet composé de socialistes et de populistes. La formation d'une grande coalition entre le SPO et le OePV marque en Autriche la fin de l'ère Kreisky.

seize ans, morigène ses disciples, remâche son amertume et agit la menace de révélations gênantes pour ces « parvenus » qui occupent maintenant le pouvoir.

Sans doute était-ce lui qui, pour la plupart en tout cas, leur avait mis le pied à l'étrier. Il affirme maintenant s'être trompé et admet être déçu. Pour bien marquer sa mauvaise humeur, il a abandonné la présidence d'honneur du SPO, son dernier poste dans le parti. Son geste n'est-il qu'une manifestation d'aigreur d'un vieillard sans pouvoir ? Dans le parti, il n'a eu que peu d'écho ; dans la population, il a provoqué plus de commémoration que d'intérêt, mais les syndicats ont enregistré sans déplaisir sa réaction et les jeunes socialistes se sont félicités des volées de bois vert assénées à

un chancelier assimilé à un « représentant des banquiers ». L'intéressé, M. Franz Vranitzky, hausse les épaules devant ces critiques. Il a au moins raison sur un point : la révision de la politique économique de type social-démocrate n'a pas commencé avec la formation de la grande coalition ni même après son arrivée à la chancellerie. Le « tournant » qu'annonce à grands cris le Parti populiste, tout étoffé encore des concessions arrachées à son partenaire, avait commencé avant les élections.

La grande coalition entre socialistes et populistes, qui avait déjà gouverné l'Autriche jusqu'en 1966, était la solution la « plus adaptée » et la « plus raisonnable », dit le chancelier Vranitzky.

DANIEL VERNET.  
(Lire la suite page 3.)

SARAFI KOFMAN  
**Paroles suffoquées**  
EDITIONS GAULÉE

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 526 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$ ; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 9 kr. ; Espagne, 130 pes. ; G.-B., 65 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 L. ; Norvège, 10 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 11 cr. ; Suisse, 1,80 S. ; USA, 1,25 \$ ; USA (West Coast), 1,50 \$.

BRADERIE EXCEPTIONNELLE  
hamm



هكذا من الأصل

# Etranger

Le Monde Mercredi 28 janvier 1987 3

## Après les élections législatives en République fédérale d'Allemagne

### M. Oskar Lafontaine favori pour la succession de Willy Brandt à la tête du SPD

BONN de notre correspondant

Les négociations pour la formation d'un nouveau gouvernement...

C'est surtout du côté du Parti social-démocrate que sont attendus...

Le grand favori, le ministre-président de Sarre, M. Oskar Lafontaine...

Brandt, qui ne sont pas encore suffisamment armés...

Les « fondamentalistes » renforcés

Cette ébauche de contre-offensive a bien été ressentie...

HENRI DE BRESSON.

### La modération l'a emporté, mais les clivages de fond demeurent

par Alfred Grosser

Ce sont les élections de la modération. Pourtant, les problèmes de fond...

A gauche, la montée des Verts a sans doute marqué de façon paradoxale...

Le chancelier Vranitzky cite alors la réforme fiscale, la réforme électorale...

Les syndicats très influencés par le SPOe n'hésiteront-ils pas à partir en guerre...

« La grande coalition, c'est bien. Ça mettra fin à la véritable guerre civile qu'on a connue avec la campagne présidentielle et l'affaire Waldheim... »

Waldheim et Haider, c'était trop, entend-on à Vienne. Waldheim et Mock, c'est déjà beaucoup...

Rau a remporté un net succès personnel, confirmant les sondages qui le plaçaient au sixième rang dans la hiérarchie de la popularité...

D'autant plus que sur un point, essentiel, il n'est pas parvenu à convaincre les citoyens de la République fédérale...

C'est ici pourtant qu'une difficulté demeure, qui est proprement allemande...

L'URSS de façon modératrice ? On bien qu'il demeure étroitement soumis aux variations de la politique soviétique ?

Or il se trouve que, en République fédérale, il y a sinon fusion complète, du moins juxtaposition entre la condamnation des armes nucléaires...

L'Allemagne du troisième tiers

On touche ici à un problème fondamental. Malgré les apparences, l'Allemagne de Bonn ne constitue pas une société homogène...

dérive de la pauvreté. En 1983 les chrétiens-démocrates avaient fait la même promesse que nos socialistes en 1981...

Dans les deux pays, les clivages seraient moins menaçants si la notion de solidarité paraissait mieux assumée par le système politique...

## AUTRICHE : la grande coalition socialiste-populiste

### La fin de l'ère Kreisky

(Suite de la première page.)

autrichiennes, affirme M. Kreisky. Son abandon est, pour lui, le signe que la politique extérieure menée à son initiative va être abandonnée...

Redorer un blason terni

Sacrifié sur l'autel de la grande coalition, M. Jankowitsch déclare ne pas partager les craintes de M. Kreisky...

« Quel que soit le gouvernement, il doit respecter le président... »

amis. Il reste que le chef des populistes, éprouvé par les joutes électorales, contesté au sein de son parti, s'était fait remarquer pendant la campagne présidentielle en dénonçant « la mafia juive internationale »...

Les socialistes, eux, l'ont abandonné pour sauver les meubles. A un double titre. D'abord parce que les populistes en avaient fait la condition sine qua non d'une grande coalition...

Un socialiste aurait-il été mieux placé pour redorer le blason terni de l'Autriche et représenter à l'extérieur aussi les Autrichiens qui n'ont pas voté Waldheim ?

DANIEL VERNET.

## ESPAGNE

### Le remplacement de M. Manuel Fraga divise l'Alliance populaire

MADRID de notre correspondant

Qui succédera à M. Manuel Fraga à la tête de la droite espagnole, lors du congrès de l'Alliance populaire, les 7 et 8 février ?

Les critiques n'ont pas tardé toutefois, et d'autres candidatures sont rapidement apparues...

divisée entre « herreristes » et « hermandistes ».

Devant cette confusion, nombreux sont ceux qui évoquent à Madrid le précédent de l'Union du centre démocratique (UCD), qui vola en éclats en 1982...

Les deux hommes - l'un et l'autre vierges de toute collaboration, dans le passé, avec le franquisme - semblent en effet d'accord sur l'essentiel...

THIERRY MALINIAK.

### Les étudiants manifestent « contre la répression »

Le ministre de l'éducation, M. Jose Maria Maravall, a annoncé lundi 26 janvier qu'il recevrait mercredi 28 les représentants des élèves de l'enseignement secondaire...

Lundi, la plupart des lycées et collèges ont observé une grève de 24 heures à l'appel du syndicat des étudiants (extrême gauche) qui est favorable à la poursuite illimitée du boycottage des cours.

Les graves incidents qui ont fait vendredi une vingtaine de blessés à Madrid dont un par balles...

La coordination des étudiants de l'enseignement secondaire a pour sa part appelé mardi à Madrid à une manifestation « contre la répression »...

## LA SYRIE: POLITIQUES ET STRATEGIES DE 1966 A NOS JOURS

Par Catherine Kaminsky et Simon Krak

Dialoguant avec Moscou et Washington, le Président Hafez-el-Assad impose son pays comme facteur essentiel dans toute recherche de stabilisation dans le Proche et Moyen Orient.

Collection "Politique d'aujourd'hui" 224 pages - 98 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



# Proche-Orient

## Après les enlèvements à Beyrouth Irritation croissante aux Etats-Unis à l'encontre des Américains qui restent au Liban

Au fil des enlèvements, les sentiments de l'opinion et des autorités aux Etats-Unis à l'égard des otages du Liban sont en passe d'évoluer du tout au tout : à la compassion succèdent l'irritation et les reproches envers l'attitude des Américains qui, en dépit de tous les avertissements, ont décidé de rester à Beyrouth. Rien n'était plus clair dans le message du président Reagan que le porte-parole de la Maison Blanche, M. Larry Speakes, a lu lundi 26 janvier à la presse : « Il y a une limite à ce que notre gouvernement peut faire pour les Américains dans une situation chaotique comme celle du Liban », a-t-il notamment observé.

« Les Américains », a poursuivi M. Speakes, « ont ignoré ces avertissements l'ont évidemment fait à leur propre risque et sous leur propre responsabilité. » Plus sévère encore, M. Speakes a indiqué que certains parmi les nouveaux otages américains — les trois professeurs du Beirut University College enlevés samedi — « avaient été contactés au printemps dernier encore » et informés qu'ils devaient quitter le Liban. La Maison Blanche a d'ailleurs, une fois de plus, appelé mardi tous les Américains à partir du Liban — tout en soulignant qu'il n'était, pour l'instant, pas question d'y fermer l'ambassade des Etats-Unis.

A l'instar de nombreux autres commentateurs, l'éditorialiste du New York Times résumait mardi ce nouvel état d'esprit : « Chaque Occidental encore à Beyrouth court les risques qu'il court et ceux qu'il fait courir à son gouvernement... Les Américains qui décident de rester au Liban ne méritent pas la sympathie qui va immédiatement aux otages innocents, car ils ne sont ni dans la situation des passagers d'un avion détourné par des pirates de l'air ni dans celle de fonctionnaires du service diplomatique retenus en otage dans une ambassade à l'étranger. »

Mais, pour autant, les Etats-Unis ne sauraient ignorer le défi que représente pour eux chaque nouvel enlèvement. M. Speakes a assuré que les Etats-Unis ne « considéraient pas un terrorisme », il a appelé les

ravisseurs à « libérer immédiatement les otages », et jugé que ces nouveaux rapts « équivalaient à une déclaration de guerre contre la société civilisée ». Il s'est refusé à exclure l'hypothèse de représailles militaires ou économiques contre les Etats inspirant les preneurs d'otages : « Nous avons recours à l'action militaire dans le passé (...) un certain nombre d'options sont naturellement à notre disposition mais je ne veux pas me livrer à des spéculations. »

Aucune revendication sérieuse n'a encore été formulée pour les enlèvements de samedi, mais l'hypothèse la plus vraisemblable est qu'ils sont liés à l'affaire Hamadei, ce jeune Libanais dont Washington demande l'extradition à la RFA (le Monde du 27 janvier).

Alors qu'il devait prononcer ce mardi son discours annuel sur l'état de l'Union, M. Reagan se serait bien passé d'une affaire qui remet au premier plan la question des otages et donc celle de « l'Irangate ».

Pour la première fois, M. Reagan a d'ailleurs été interrogé lundi par une des commissions d'enquête mises sur pied pour faire la lumière sur l'affaire de l'Irangate. En présence de deux de ses collaborateurs, le président a répondu durant une heure, dans son bureau, « à toutes les questions » qui lui ont été posées par les trois membres de la commission que préside l'ancien sénateur John Tower.

A Paris, le Quai d'Orsay a fait part de la « solidarité » de la France « avec les gouvernements allemand et américain » et exprimé « sa condamnation la plus ferme » devant cette nouvelle vague de prises d'otages. Le ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, a pour sa part déclaré qu'il essayait « de dissuader les journalistes français de revenir à Beyrouth-Ouest [parce qu'ils sont] par nature plus vulnérables que les autres ». Il a précisé qu'il ne restait « depuis avril que neuf enseignants français détachés à Beyrouth-Ouest, généralement des chefs d'établissement » et quelques gendarmes au bureau des visas de l'annexe de l'ambassade de France.

## KOWEIT

## L'absence de l'Iran pèse sur les travaux du sommet islamique

KOWEIT  
de notre envoyée spéciale

Sous les ors et les grenats d'une salle de conférence ultra-moderne, aménagée tout spécialement pour recevoir les quarante-six délégations membres de l'Organisation de la conférence islamique (OCI), l'émir du Koweït, Cheikh Jaber, a ouvert lundi 26 janvier le cinquième sommet islamique.

Malgré la proximité de la guerre, les pressions iraniennes, les menaces venues de Beyrouth, le Koweït a tenu bon et quarante-quatre pays participent à ce sommet. Mais, ironie de l'histoire, c'est face au fauteuil vide de la délégation iranienne, et que l'ordre alphabétique arabe place en plein centre du premier rang des invités, que Cheikh Jaber a souhaité la bienvenue à ses hôtes avec une mention spéciale pour « la République arabe d'Egypte, qui a rejoint nos rangs sur le territoire du Koweït, en espérant que sa contribution sera totale et continue ».

Ce dernier terme n'aura pas échappé au président Assad, dont la délégation n'a cessé de réclamer le départ de l'Egypte, eu égard à ses relations avec Israël. Tour à tour impassible ou souriant, le président syrien était bien entouré avec, à deux fauteuils de lui, le vice-président irakien et sur le même rang le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, en tenue militaire.

Derrière lui, sur sa droite, le président irakien, M. Saddam Hussein, dont on espère toujours la venue, au moins pour quelques heures. La quinzaine de ce luxueux complexe princier de 500 000 mètres carrés, noyé dans les palmiers en provenance directe de Bassorah, avec les

chrysanthèmes nains importés des Etats-Unis, véritable ville dans la ville, permettra-t-elle aux trente chefs d'Etat présents d'aboutir à un quelconque résultat ? Rien n'est moins sûr.

L'absence de la délégation iranienne pèse lourd sur un sommet dont le but principal était d'essayer d'apporter une contribution positive au règlement d'un conflit que Cheikh Jaber a qualifié de « désastre pour nous tous ». « Les morts, les martyrs (référence iranienne) sont tous nos enfants », a déclaré l'émir du Koweït en ouvrant les travaux.

Jusqu'au dernier moment, le Koweït a tenté de faire venir l'Iran,

et même envisage d'envoyer une délégation composée à Téhéran pour essayer de convaincre les ayatollahs de venir à ces assises. « Nous sommes affligés par l'absence de l'Iran, mais ce n'est pas de notre faute », avait déclaré peu auparavant Cheikh Sabah El Hamod, ministre koweïtien des affaires étrangères. Comment en effet discuter de la guerre du Golfe en l'absence d'un des protagonistes ?

A défaut de pouvoir empêcher la tenue du sommet, mais en choisissant l'absence, Téhéran a quand même réussi à bloquer pratiquement toute possibilité d'action concrète.

L'OCI envisagerait maintenant, et ce sera sans doute l'un des sujets débattus, d'envoyer à l'issue du sommet une délégation de très haut niveau, représentant à la fois un pays asiatique, arabe et africain à Bagdad et à Téhéran pour essayer de trouver un terrain d'accord.

« Je souhaite que la sagesse triomphe à l'issue de ce sommet », a déclaré le ministre koweïtien des affaires étrangères, non sans avoir salué « la sagesse et la raison, dont a déjà, a-t-il dit, fait preuve l'Irak ».

## La rencontre Hussein-Arafat

Le président Assad pourra-t-il être un contributeur sérieux ? Peut-être, mais à quel prix ? Le problème du Liban, le sort des Palestiniens, sont autant de questions sur lesquelles il a des choses à dire et à souhaiter. Il est encore trop tôt pour voir comment vont évoluer ces travaux, qui dépendront beaucoup des rencontres bilatérales auxquelles ils vont donner lieu.

Le roi Hussein de Jordanie et M. Yasser Arafat se sont rencontrés pour la première fois depuis la rupture par le roi des accords jordano-palestiniens en février 1985. Visite protocolaire, souligne-t-on dans l'entourage du chef de l'OLP, qui ne veut sans doute pas donner trop de relief à une rencontre qui pourrait remettre en cause le long processus de réunification politique du mouvement palestinien.

Mais rencontre importante pour M. Arafat, qui a un besoin impératif de garder le contact avec le roi Hussein pour l'avenir de la Cisjordanie. Le chef de l'OLP s'est entretenu aussi avec le président égyptien, qui multiplie pour sa part les contacts.

FRANÇOISE CHÉPAUX.

## Vingt-sept chefs d'Etat présents

L'Organisation de la conférence islamique regroupe quarante-six membres, qui représentent près d'un milliard d'hommes. (Le 46<sup>e</sup> membre, le Nigeria, n'a adhéré à l'Organisation qu'en 1986.)

Si tout Etat musulman, sans plus de précisions, est, d'après le charta, éligible à l'OCI, la situation des membres de l'Organisation est pour le moins disparate. Quoi de comparable en effet entre l'Arabie saoudite et ses 100 % de musulmans et l'Ouganda (32 %), ou le Burkina-Faso (36 %). Le siège de l'Organisation, qui entretient de multiples institutions annexes, se trouve à Djeddah, en Arabie saoudite.

Quarante-quatre membres — l'Iran est absent, l'Afghanistan est suspendu depuis l'entrée des troupes soviétiques en 1980 — sur les quarante-six sont pré-

sents à Koweït. Vingt-sept pays sont représentés par leur chef d'Etat : Algérie, Bahreïn, Bangladesh, Burkina-Faso, Tchad, Comores, Djibouti, Egypte, Gambie, Guinée, Guinée-Bissau, Jordanie, Koweït, Liban, Maldives, Mali, Mauritanie, Pakistan, Qatar, Arabie saoudite, Sénégal, Soudan, Syrie, Turquie, Ouganda, Emirats arabes unis, Yamen du Sud. L'OLP est représentée par son chef M. Yasser Arafat.

Huit pays ont délégué leur vice-président ou leur premier ministre : l'Indonésie, l'Irak, la Malaisie, le Maroc, le Niger, la Sierra-Leone, la Tunisie, le Yamen du Nord. Huit autres sont représentés par leur ministre des affaires étrangères ou le président de leur Assemblée nationale : Oman, Somalie, Brunéi, Gabon, Libye, Bénin, Cameroun et Nigeria.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SOUT



# ENTREZ.

## Madame, Monsieur, Devenez actionnaire de Paribas.

Aujourd'hui vous pouvez, vous aussi, devenir actionnaire du Groupe Paribas. Aujourd'hui vous pouvez, vous aussi, participer à l'expansion d'un des premiers groupes financiers internationaux. Vous bénéficiez, en outre, d'importants avantages valables jusqu'au 31 janvier 1987 dont : une action gratuite pour 10 actions achetées et conservées au moins 18 mois (5 actions gratuites au maximum). Adressez-vous à votre banque, agent de change, bureau de poste, caisse d'épargne ou comptable du Trésor. Une note d'information (visa COB n° 86-449 du 19.12.86) est tenue gratuitement à la disposition du public auprès des établissements chargés de la vente des actions.

GROUPE PARIBAS

Téléphonez au (1) 46.24.11.11 ou écrivez à Paribas-Actionnariat, 3 rue d'Antin - 75002 Paris.









Un document de la commission Justice et Paix sur l'endettement international

Le Vatican invite les pays industrialisés à plus d'indulgence envers leurs débiteurs

Au service de la communauté humaine, une approche éthique de l'endettement international...

La commission pontificale constate l'aggravation de l'endettement international des pays pauvres...

Le document romain propose, en premier lieu, une éthique de survie pour faire face aux situations d'urgence...

seraient à envisager, comme consentir des délais, remettre partiellement ou totalement les dettes...

La responsabilité des pays industrialisés est engagée, même si la crise économique les a souvent placés devant les graves problèmes d'emploi et de reconversion...

Un appel est lancé à tous les responsables des pays industrialisés: Négliger les effets de l'interdépendance ou ne pas chercher à les évaluer et à les maîtriser relève de l'égoïsme collectif d'une nation...

Les pays industrialisés sont, en particulier, invités à renoncer aux mesures de protectionnisme qui entraveraient les exportations des pays en voie de développement...

implétable qui ne tient pas compte des effets meurtriers sur les plus faibles...

On trouve une égale sévérité dans le jugement porté sur la responsabilité des pays en développement: Négligence dans la mise en place de structures adaptées ou abus dans l'usage des structures existantes...

Code de conduite

Le Vatican propose un code de conduite international pour guider la négociation entre pays créanciers et débiteurs...

Avec les Etats créanciers et les organisations internationales, les banques commerciales sont invitées...

elles aussi, à un discernement qui dépasse les critères de rentabilité et de sécurité des capitaux prêtés...

Et, rappelant l'effort de reconstruction des économies des pays sinistrés par la guerre (comme le plan Marshall), la commission Justice et Paix conclut son texte par un vœu: Ne doit-on pas, dans l'intérêt de tous, mais surtout parce qu'il s'agit de redonner l'espoir à toutes les populations qui souffrent...

Un nouveau «plan Marshall» ?

AUCUN chiffre n'est cité, mais pour la première fois un document du Vatican, rédigé à la demande du pape, s'attaque de manière concrète à l'un des principaux facteurs de déstabilisation de l'économie mondiale...

Certes, la célèbre encyclique de Paul VI sur le développement des peuples (Populorum progressio), dont l'Eglise catholique célèbre cette année le vingtième anniversaire...

Depuis 1967, les deux chocs pétroliers, les fluctuations des monnaies et des taux d'intérêt, la montée du protectionnisme, la baisse du prix de vente des matières premières...

Les griefs généralement adressés à la hiérarchie catholique, dès qu'elle touche à des matières qui ne sont pas directement de son ressort...

incompétence ? S'il est un terrain où les préoccupations, traditionnelles pour l'Eglise, de justice et de solidarité internationale rejoignent l'intérêt bien compris de tous...

L'ignorer serait suicidaire. Personne n'est gagnant au développement de situations de désespoir...

Manichéisme ? Ce nouveau document romain ne tombe pas dans le piège d'un tiers-mondisme mal digéré, culpabilisant, accusateur de l'«homme blanc»...

Aucun des grands acteurs du problème n'est ignoré. Pays créanciers et pays débiteurs sont appelés à coopérer et, au nom d'une éthique de survie...

Le Vatican mène sa voix aux côtés des théories monétaristes du FMI. Dans ces domaines complexes, dit-il, les certitudes sont relatives...

Ce rôle de donneur de leçons n'est pas pour lui déplaire. Mais sans se départir vraiment de son langage diplomatique, le Vatican presse surtout la communauté internationale de remettre sur le métier son ouvrage...

HENRI TINCQ.

Une situation à l'image des dérèglements de l'économie mondiale

Lancinant, le problème de la dette du tiers-monde a pris un tour explosif au début des années 80. De moins de 100 milliards de dollars en 1973, l'endettement global des pays en développement dépassait 1 000 milliards à la fin de 1985...

Fortes inflation, dollar et taux d'intérêt faibles avaient un temps rendu séduisant le recours à l'emprunt. D'autant que le flambé des cours du pétrole et des ressources des producteurs avait poussé, dès 1975, les banques à recycler les pétro-dollars vers des pays soucieux de maintenir leur croissance...

Les politiques d'austérité engagées par les nations industrialisées pour lutter contre l'inflation lors du second choc pétrolier de 1979 réduisaient les débouchés traditionnels des nations en développement, et par là même leur capacité de rembourser, au moment même où la folle remontée de la monnaie américaine et des taux d'intérêt gonflait automatiquement leurs échéances...

Partager les sacrifices

L'ère de l'austérité s'ouvrait brutalement, qualifiée d'«ajustement économique» par les experts. En échange, les banques et gouvernements prêteurs acceptaient d'étaler dans le temps les paiements au titre du service de la dette...

Contre la promesse de politiques budgétaires et monétaires restrictives, les pays en crise se voyaient octroyer un ballon d'oxygène parfois même un peu d'argent frais de la part des banques. Il est vite apparu qu'un assainissement sans promesse de retour à la croissance constituait une solution intenable dans des nations où l'accroissement démographique est fort...

diversification à terme posaient des problèmes insolubles. Les pays industriels, dont le quart des exportations de produits manufacturés sont destinés au tiers-monde...

Un nouveau pas a été franchi à l'automne 1985 lorsque les Etats-Unis, se ralliant à leurs alliés occidentaux, préconisaient une approche concertée et le partage des sacrifices: aux débiteurs de poursuivre leur «ajustement», aux créanciers de leur apporter les moyens financiers d'une indispensable expansion...

Cette évolution parfois cahoteuse laisse présager de nouvelles périodes de tension. On ne saurait pour autant oublier un fait essentiel. La dette est très inégalement répartie au sein du tiers-monde. Sur les 1 054 milliards répertoriés à la fin de 1985, 40 % sont concentrés sur une région, l'Amérique latine...

On ne saurait, en outre, traiter de la même façon des pays disposant d'une réelle structure industrielle comme le Brésil, champion toutes catégories de la dette du tiers-monde avec quelque 109 milliards de dollars, et les pays les plus démunis d'Afrique...

Mais il est un fait qui pèsera encore longtemps sur les débats: les crédits privés se sont asséchés ces dernières années, amenant les surendettés à rembourser plus qu'ils ne repaient. Un appauvrissement supplémentaire pour des pays qui ont souvent, assaillis obligés, sacrifié leurs importations mais aussi leurs programmes sociaux...

Les organismes multinationaux en sont persuadés lorsqu'ils estiment les besoins en nouveaux capitaux entre 14 et 21 milliards de dollars chaque année. Les pays endettés également, qui menacent de limiter unilatéralement leurs remboursements...

Reste à savoir si, après un accès de rigueur, les créanciers conviendront à nouveau que, à condition d'être soigneusement calculé, l'endettement n'est pas un mal en soi.

FRANÇOISE CROUGNEAU.

(1) Argentine, Brésil, Chili, Corée du Sud, Egypte, Inde, Indonésie, Israël, Mexique, Turquie, Venezuela, Yougoslavie.

La "Comédie Humaine" de Balzac

en édition de bibliophile, reliée plein cuir, décor aux trois métaux: bronze, argent et or véritable.



HONORÉ DE BALZAC

Composée et en ans de vie... trente ans de travail acharné, quatre-vingt-neuf romans et nouvelles, tous considérés comme des chefs-d'œuvre...

Trois passions: le café à haute dose qui le tuera, les affaires qui le ruineront, un amour fou et éternel pour Eveline Hanska qu'il quittera pour la tombe cinq mois après son mariage.



Lire Balzac: c'est toute l'histoire d'une époque, celle de la Restauration où, sous la Royauté revenue, la France, léchant les blessures de l'Empire, voit s'ouvrir une ère de spéculation et de luttes ambitieuses qui fait craquer tous les vernis montrant à découvert le vrai visage de l'humanité.

2.500 personnages qui dérangent encore.

Gloire donc à ce galérien de plume et d'encre, comme il se qualifierait lui-même. Il disait: «Je vis sous le plus dur des despotismes, celui qu'on se fait à soi-même. Je travaille nuit et jour, sans relâche...»

Pour la première fois, Jean de Bonnot édite la Comédie humaine dans son intégralité, habillée d'une reliure créée par l'artiste-éditeur. Cette reliure est déjà devenue célèbre chez les bibliophiles de France et de l'étranger car Jean de Bonnot reste un des derniers éditeurs à mettre en œuvre les matériaux nobles de naguère: plein cuir de mouton couleur ébène, papier vergé chiffon, or véritable tirant 22 carats.

Le vrai plaisir:

Lire Balzac dans une édition d'art. D'abord le papier: c'est un vergé chiffon qui sort lentement du tambour d'une forme ronde comme au XVIII<sup>e</sup> siècle. Notre filligrane en pleine pâte «aux deux canons» garantit son authenticité.

Les illustrations: au nombre de 383, elles sont choisies avec minutie et reproduites avec un soin extrême, venant en pleine page, réparties sur 28 volumes. Elles constituent une galerie de scènes de genre d'une exceptionnelle qualité. C'est un des plus grands ensembles d'œuvres gravées de tous les temps. De plus, chacune des 13.450 pages de texte est ornée d'un bandeau de l'époque de l'auteur.

La reliure: sur ce beau format in-octavo (14 x 21 cm) qui est majestueux mais sans lourdeur, j'ai choisi une reliure animée qui a eu un très grand succès, car je ne me suis jamais contenté de m'inspirer des reliures

anciennes. Les miennes sont des créations originales appelées à prendre de plus en plus de valeur avec le temps. Je passe des mois et parfois des années à les réaliser. La reliure de Balzac m'a demandé quatorze mois de préparation. Vous comprenez pourquoi je suis attaché au cuir et à l'or véritable (or 22 carats, y compris sur les 47 cm<sup>2</sup> de la tranche supérieure). Seules ces matières nobles vieillissent bien. Pour la même raison, les cahiers de chaque volume sont cousus au fil fort.

Afin d'éviter plissures et boursouffures, les coins des peaux sont repliés manuellement à l'os de bœuf et non à la machine. Toutes les autres finitions sont soignées: dos arrondi, mors marqués.

Une garantie unique.

C'est pour cela que je donne une garantie unique qui est un défi aux faux-semblants si nombreux à notre époque: il vaut mieux avoir peu de livres, mais les choisir avec goût. Les beaux livres donnent à l'amateur éclairé des satisfactions inépuisables. Je ne publie que des œuvres de qualité, soignées dans les plus petits détails, qui prennent de la valeur chaque année, car l'or véritable et le cuir embellissent avec le temps.

C'est pourquoi je m'engage à racheter mes ouvrages au souscripteur pour le même prix et à n'importe quel moment.

C'est ma garantie de qualité.

CADEAU: Les souscripteurs qui renverront leur bulletin de réservation dans la semaine recevront, avec le tome premier, une gravure originale représentant un paysage. Cette estampe, de 14 x 21 cm, est une véritable petite œuvre d'art, numérotée et signée par l'artiste. Jean de Bonnot

Laissez-moi examiner ce livre sans engagement. Bon à renvoyer à Jean de Bonnot, 7, Fg Saint-Honoré, 75392 Paris Cedex 08. Includes fields for NOM, PRÉNOM, ADRESSE COMPLÈTE, CODE POSTAL, VILLE, SIGNATURE.





# Communication

## La reprise des télévisions privées La CNCL définit le cahier des charges de la « 5 » et de TV 6

Alors que le Conseil d'Etat est sur le point d'achever son examen du cahier des charges de TF 1 (il a notamment réécrit les articles sur le parrainage), les obligations auxquelles devront se soumettre les autres chaînes nationales privées sont parues mardi 27 janvier au *Journal officiel*, précisant notamment les règles de programmation et de production audiovisuelle. La publication de ces textes - établis par la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) - devrait être suivie dès mercredi, par celle des appels d'offres pour la réattribution de la « 5 » et de TV 6. L'ensemble du dispositif juridique se met en place. La course aux télévisions privées entre dans sa dernière ligne droite.

La loi du 29 septembre 1986 laisse au gouvernement l'entière maîtrise du cahier des charges de TF 1 privatisé (le *Monde* du 3 janvier). Mais elle laisse à la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) le soin d'adopter des « règles générales » et des « obligations particulières » concernant la programmation et la production audiovisuelle des autres chaînes privées. Officiellement consultés sur les dispositions applicables à TF 1, la CNCL ne pouvait se déjuger dans ses choix pour la « 5 » et TV 6. Mais elle ne pouvait pas non plus fixer des contraintes par trop

disparates avec celles finalement retenues pour TF 1. Les décisions de la Commission nationale oscillent donc constamment entre ces deux logiques. L'égalité de traitement s'est faite sur les ressources : dans un premier temps accordé à TF 1 le droit de diffuser des spots de publicité pendant neuf minutes par heure en moyenne (quinze minutes maximum au cours d'une heure donnée), la CNCL a fait de même pour les autres télévisions privées... alors qu'elle s'était battue pour que des maxima aussi élevés ne soient pas retenus pour TF 1 !

Les dispositions concernant la programmation et les obligations en matière de production audiovisuelle, sont en revanche différentes. Dans certains cas, la CNCL a tenu compte du fait que la « 5 » et TV 6 sont de jeunes télévisions alors que TF 1 a déjà puissance et audience. C'est ainsi que l'obligation de diffuser 50 % de programmes d'expression originale française et 50 % d'œuvres émanant de la Communauté économique européenne ne deviendra effective qu'au bout de trois années (les programmes d'expression originale française devant atteindre 30 % dès la première année).

Dans d'autres cas, la Commission nationale a tenu compte du fait que les repreneurs de la « 5 » et de TV 6 ne seront pas soumis aux enchères du mieux-disant culturel comme ceux de TF 1. Elle a donc fixé d'emblée des dispositions plus lourdes que celles qui s'appliquent aux nouvelles chaînes devant ainsi pro-

duire trois cents heures minimum de fiction et de documentaires quand le cahier des charges de TF 1 ne parle que de deux cent cinquante heures. La CNCL impose également aux nouvelles chaînes, un service quotidien de dix heures de programmes propres, émissions reprises en boucle non comprises. C'est beaucoup si l'on se souvient que la « 5 » démarrait en février dernier avec quatre heures de programmes propres seulement. Ce serait plus encore si les « clips » vidéo, qui constituent l'essentiel de la programmation d'une chaîne musicale, n'étaient pas pris en compte. Rien n'est dit sur ce sujet.

La CNCL a réintroduit dans ces décisions une disposition que le gouvernement a délibérément écarté pour la TF 1 : les futures « 5 » et TV 6 devront obligatoirement consacrer 15 % de leur chiffre d'affaires à la production d'œuvres « d'expression originale française ». Limitativement fixées : fiction, animation, documentaire de création, programme de recherche. A ces obligations s'ajoutent celles communes avec TF 1 : information, émissions culturelles, programmes pour RFO, limitation de la production interne.

Enfin, la CNCL s'est efforcée de prévoir des mécanismes de contrôle, voire de sanction, au cas où les obligations faites aux repreneurs ne seraient pas respectées : les sommes dues à la production audiovisuelle et non utilisées devraient ainsi être versées au compte de soutien à la production audiovisuelle.

PIERRE-ANGEL GAY.

### La mise en ordre sur la bande FM

## Appel de candidatures dès la semaine prochaine pour les radios parisiennes

Et si on parlait un peu radio ? En plein débat sur la télévision, telle est la proposition que M. Gabriel de Broglie, président de la CNCL, adressait mardi 27 janvier à Cannes aux journalistes et radiodiffuseurs participant au MIDEM. Une proposition très attendue par les professionnels présents sur la Croisette comme par les centaines de radios diffusant sur le territoire. Le « coup d'envoi » d'une initiative de la CNCL visant à mettre de l'ordre sur la modulation de fréquence.

« La situation actuelle n'est pas normale. En aucun cas le désordre, l'anarchie, observés dans les grandes villes ne doivent être considérés comme définitivement admis. Et il est urgent que chacun prenne conscience de cette anomalie. » Non. Le président de Broglie n'en dira pas beaucoup plus sur le dossier des radios, mais l'objectif est atteint. Les radios savent désormais que leur dossier est étudié sur de nouvelles bases, conséquence de la loi sur la communication, et que la CNCL mise à la fois sur « l'autodiscipline » et « le professionnalisme » des radios pour respecter les règles du jeu et s'attaquer à « l'un des maux les plus graves de la FM » : la

course à la puissance. « Absurde » et « dommageable », comme le qualifie le président de Broglie, « antidémocratique », comme l'estime M. Yves Rocca, celui des treize « sages » qui s'occupe actuellement du dossier. D'où la volonté de contraindre les radios à respecter systématiquement les puissances imparties à chacune d'elles avec l'autorisation. Un plafond maximum est d'ailleurs placé à 10 Kw (en puissance rayonnée). Dur réveil pour certaines stations dont la puissance oscille actuellement entre 100 et 200 Kw.

Mais qu'importe, dit M. de Broglie : « Il est temps de considérer la FM pour ce qu'elle est : un moyen de transmission de faible portée - 10 à 20 kilomètres de rayonnement. Il est temps d'instaurer enfin le principe d'égalité entre les stations publiques - qui respectent déjà ce seuil - et les radios privées. » Les réémetteurs seront cependant tolérés. Ce contrôle de puissance s'accompagnera d'une politique de regroupement des radios sur certains sites d'émission, ce qui devrait supprimer, espère-t-on, certaines nuisances et faciliter la construction d'un plan de fréquence harmonieux. Sans doute la CNCL souhaiterait-elle pouvoir en redessiner le contour, voire le réorganiser de façon cohérente (en regroupant sur certaines

parties de la bande FM les radios du même type). Mais la démarche qui exigerait que l'on déplace aussi les stations du service public lui paraît aujourd'hui difficile, trop risquée.

Enfin, à ces mesures contraignantes, la CNCL souhaite allier une démarche « ouverte » et transparente. Concertation et rencontre avec les organisations professionnelles représentatives, publication des tables de fréquence. Le dossier prioritaire est celui de Paris et de sa région, pour lesquels la commission procédera dès la semaine prochaine à un appel de candidatures, lequel, une fois la liste close, sera suivi de la publication d'un plan de fréquences, avec une liste de sites recommandés ; puis de l'annonce des arbitrages de la CNCL. Arbitrages délicats, vu le nombre élevé de candidats - et de squatters - déjà connus. « Il y aura forcément des sacrifices », reconnaît M. Rocca. A la CNCL, une fois ses décisions prises, de savoir les faire appliquer. « Les moyens ? La persuasion d'abord, répond-on, mais aussi la saisie des tribunaux, la suspension, voire le retrait des autorisations. Des risques de saisie ? Le procédé sans doute est peu sympathique, note M. Rocca, mais il le mérite d'être dissuasif. »

ANNICK COJEAN.

### Offensive britannique sur l'audiovisuel européen

## Le réseau câblé Super Channel émet le 30 janvier

Nouveau cadeau pour les câblés. Super Channel débarque le 30 janvier : une chaîne britannique par satellite relayée par les réseaux câblés européens, qui doit atteindre quelque dix-huit millions de télé spectateurs (en Belgique, au Danemark, en France, en Finlande, aux Pays-Bas, en Allemagne fédérale, en Irlande, au Luxembourg, en Espagne, en Suède, en Suisse et au Royaume-Uni).

Vingt-quatre heures de télévision sur vingt-quatre, en anglais, pour les amateurs de musique pop, de sport, de documentaires, de théâtre, d'informations... Financée entièrement par la publicité et gérée par la société The Music Channel Ltd, Super Channel est la fusion de l'ancien canal musical Music Box et d'une initiative de compagnies privées de télévision britanniques (ITV) pour contrer la suprématie de Sky Channel, la première chaîne européenne par satellite, contrôlée par M. Rupert Murdoch.

Les programmes ? Une sélection des meilleures émissions offertes par la BBC, ITV et les producteurs indépendants. Dans la journée, des séries britanniques et des émissions sur les loisirs, la santé, la cuisine. A l'heure du déjeuner, l'antenne sera réservée à Music Box. L'après-midi, aux enfants : d'abord aux tout-petits, puis aux adolescents, en début de soirée, avec de la musique en direct et de nouveau Music Box.

La soirée sera consacrée aux variétés, aux jeux et aux documentaires. Suivis des meilleures émissions de théâtre et de comédie, choisies parmi les productions de la BBC ou de ITV. Les informations, diffusées à 22 heures, seront reprises de Independent Television News, mais sous un angle européen et en mettant l'accent sur l'aspect économique et industriel. Après les sports, la tranche de nuit sera consacrée aux émissions satiriques, aux films et, puis, jusqu'aux premières heures de la journée, de nouveau aux pro-

grammes de Music Box : six heures de musique pop en tout.

Initialement conçue comme une chaîne « haut de gamme », Super Channel est devenue - surtout depuis l'accord avec Music Box - une chaîne généraliste, à dominante musicale, s'adressant, comme Sky Channel ou TV 5, à tous les publics européens et dans les 5g. Cette nouvelle concurrence n'est pas sans danger pour TV 5 : la chaîne européenne francophone par satellite pourrait voir écarté de nombreux réseaux câblés à capacité limitée au profit du tandem britannique Sky-Super Channel.

Selon M. Patrick Vittet-Philippe, attaché culturel à l'ambassade de France à Londres et auteur d'un rapport sur Super Channel, il s'agit d'un « concurrent sérieux à plus long terme pour les projets futurs de la France. Super Channel représente un défi britannique sans précédent. Grâce à la qualité de ses programmes, à ses ressources de production (notamment dans le domaine de l'information), à sa couverture vingt-quatre heures sur vingt-quatre et à son réseau déjà éprouvé de promotion et de commercialisation, Super Channel devrait très rapidement dépasser Sky Channel pour devenir le numéro un européen. »

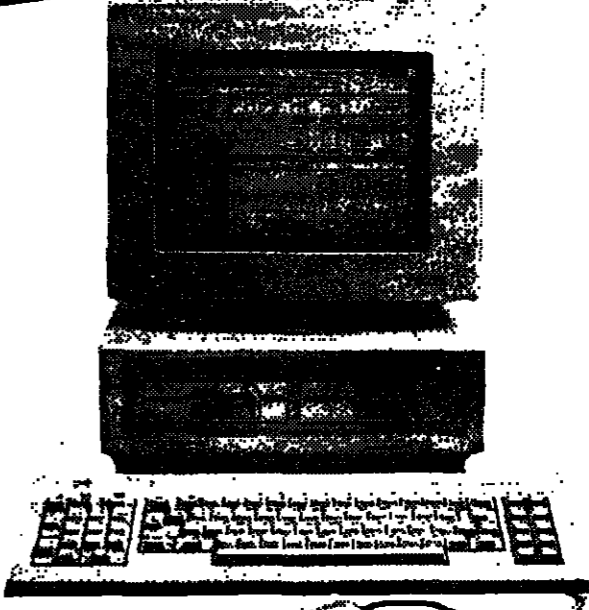
ALAIN WOODROW.

1987

MATERIEL DISPONIBLE

## LES ORDINATEURS PROFESSIONNELS AMSTRAD CHANGENT VOTRE VIE

**LA GAMME PC 1512  
EST SEULE TOUTES LES LOGICIELS  
COMPATIBLES PC.**



- + 512 Ko extensibles à 640 Ko sur la carte mère.
- + Micro-processeur 16 bits 8086 ultra rapide (8 Mhz).
- + Souris et les systèmes d'exploitation MS DOS, DOS PLUS et GEM en standard.
- + Clavier français AZERTY avec accents.
- + Interface série RS 232 C et interface parallèle.
- + Moniteur monochrome ou couleur avec carte graphique haute résolution.
- + Affichage 80 colonnes avec 16 couleurs.
- + Horloge à temps réel à quartz.
- + Moniteur orientable horizontalement et verticalement.
- + Lecteur de disquettes standard 5 pouces 1/4.

**OFFRE SPECIALE  
-10%  
SUR TOUTE IMPRIMANTE  
VENDUE AVEC  
UN AMSTRAD**

- Livré avec les logiciels GEM Paint et Basic 2 et une documentation en français.
- Garantie 1 an service après-vente.
- Livraison gratuite dans toute la France.

**A PARTIR DE  
3 997 F HT  
4 740 F TTC  
CREDIT INSTANTANE  
SANS PAIEMENT  
COMPTANT A PARTIR  
DE 200 F/MOIS**

Commandez en direct chez SOPABRI, sans vous déranger avec le coupon ci-dessous, téléphonez-nous ou passez nous voir à nos bureaux pour démonstrations tranquilles et complètes, listes de logiciels et imprimantes disponibles.

**SOPABRI  
416 rue St-Honoré  
75008 PARIS  
TEL : (1) 42 61 82 03  
TELEX : 212 185 "CINTEL"**

**SOPABRI  
nous prenons le  
temps qu'il faut  
pour répondre à  
vos problèmes.**

### BON DE COMMANDE DIRECTE

à retourner SOPABRI, 416 rue St-Honoré, 75008 PARIS

- Cocher simplement ci-dessous le modèle et joindre un chèque d'acompte de 500 F par unité (à l'ordre de SOPABRI). Vous recevrez par retour de courrier une confirmation de commande.
- Essai gratuit 8 jours chez vous. Si vous n'en voulez pas, retournez-le nous dans les 8 jours de livraison en bon état avec l'emballage d'origine et vous serez remboursé sans discussion de toutes sommes versées y compris l'acompte.
- Crédit. Facilités de paiement. Renseignez-vous au (1) 42 61 82 03.

TRAITEMENT DE TEXTE	TRAITEMENT DE TEXTE	COMPATIBLE
<b>PCW 8250</b> 256 Ko 1 lecteur monochrome monochrome, clavier imprimante, logiciel de traitement de texte 3 997 F HT 4 740 F TTC	<b>PCW 8512</b> 512 Ko 2 lecteurs monochrome monochrome, clavier imprimante, logiciel de traitement de texte 4 997 F HT 5 928 F TTC	<b>PC 1512 30</b> 1 lecteur de disquette Monochrome 3 997 F HT 4 740 F TTC Couleur 5 997 F HT 6 928 F TTC
Nombre: <input type="checkbox"/>	Nombre: <input type="checkbox"/>	Nombre: <input type="checkbox"/> Monochrome <input type="checkbox"/> Couleur <input type="checkbox"/>
COMPATIBLE	COMPATIBLE	
<b>PC 1512 DD</b> 2 lecteurs de disquettes Monochrome 6 290 F HT 7 549 F TTC Couleur 8 190 F HT 9 713 F TTC	<b>PC 1512 HD 20</b> disque dur 20 mégas 1 lecteur de disquette Monochrome 11 990 F HT 13 948 F TTC Couleur 13 990 F HT 16 091 F TTC	Nom _____ Prénom _____ Adresse _____ Code postal _____ Ville _____ Tél. _____ Date _____ Signature _____
Nombre: <input type="checkbox"/> Monochrome <input type="checkbox"/> Couleur <input type="checkbox"/>	Nombre: <input type="checkbox"/> Monochrome <input type="checkbox"/> Couleur <input type="checkbox"/>	

**PROMENADE CULTURELLE**  
ECS  
ENSEIGNEMENT PRIVE A DISTANCE  
**A LA DECOUVERTE DU MONDE**  
pour occuper vos loisirs apprendre et connaître...  
Beaux-arts Musique  
Littérature Cinéma  
Histoire Techniques  
etc.  
Documentation gratuite sur demande  
ECS  
1 rue Théard - 75005 Paris  
Tel. : (1) 46 34 21 99





Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

UN BEAU SALAUD, Fontaines (48-74-74-00), 20 h 30. SAIFFETTES, Marigny (42-36-04-11), 21 h. LE ROMAN DE PROMÈTHEE, Gaitellyn, Théâtre (47-43-26-30) 20 h 30.

Les salles subventionnées

SALLE FAVART (42-96-05-11), 19 h 30 : Sul à la cour de Louis XIV (compagnie Ris et Gancey). COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15), 20 h 30 : La Parisienne Veuvre!

Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (42-96-28-35), 20 h 30 : Devos excité, je l'ai reconstruit; 22 h : Tous les plaisirs en un seul corps. ELANCS-MANTEAUX (48-57-15-84), 20 h 15 : Arech = MC2; 21 h 30 : Les Démons Lourdes; 22 h 30 : l'Étrier des blâmes.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-51), 20 h : l'Accro-Habitation. DEUX ANS (46-06-10-26), 21 h : Après le rose, c'est le bouquet.

Music-hall

CITYHA (42-57-99-26), 20 h : J.P. Barbry, E. Grillage. ESCALIER D'OR, voir th. subventionnés. GYMNASE (42-46-79-79), 20 h 45 : F. Paris.

Jazz, pop, rock, folk

BAISER SALÉ (42-33-37-71), 23 h : D. Loy. CAVEAU DE LA HUCHETTE (42-26-65-03), 21 h 30 : S. Guerin, B. Vasseur.

Les concerts

Sorbonne, Grand Amphithéâtre, 20 h 45 : Orchestre symphonique Paris-Sorbonne (Liszt, Grieg, Sibelius). Radio-France, 18 h 30 : Ensemble de cuivres et de percussions de l'Ensemble intercontemporain (Stavinsky, Bartók, Beethoven).

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20. Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Mardi 27 janvier

La danse Opéra

THÉÂTRE DU MUSÉE GUIMET (42-81-23-44), les 23, 24 et 20 h 30 : Chrysaéante.

cinéma

LES FILMS MARQUÉS (\*) sont libérés au moins de trois ans (\*\*) aux mois de distribution.

La Cinéma (thématique)

CHAILLOT (47-04-24-24) 16 h, Broderick Crawford; Dans la gueule du loup, de R. Parrish; Hommage à Fred Wiseman: 19 h, Essene; 21 h, Essene.

Les exclusivités

AFTER HOURS (A. v.a.) : Studio de la Contrepartie, 9 (43-25-78-37). AJANTIK (Ind. v.a.) : République Cinéma, 11\* (48-05-51-33). AMERICAN WARRIOR II (A. v.a.) (\*) : Georges V, 9 (45-62-41-46).

MARDI 27 JANVIER

LA MESSIE EST FINIE (R. v.a.) : Ciné Beaubourg, 3\* (42-71-52-36); 14-Juillet Odéon, 6\* (45-62-20-40); UGC Rotonde, 8\* (45-74-94-94); Lumière, 9\* (42-46-49-07).

LES MURS DE VERRE (R. v.a.) : Épée de Bois, 5\* (43-37-57-47); Triomphe, 8\* (45-62-45-76); Paroissien, 14\* (43-20-32-20).

LES MURS DE VERRE (R. v.a.) : Épée de Bois, 5\* (43-37-57-47); Triomphe, 8\* (45-62-45-76); Paroissien, 14\* (43-20-32-20).

PARIS EN VISITES

« Le Palais de justice en activité », 14 h 30, devant grilles Palais (P.-Y. Jasko).

LES FILMS NOUVEAUX

L'AMIE MORTELLE, film américain de Wis Craven (v.a.) (\*). Forum, 9\* (42-97-33-74); UGC Danco, 8\* (42-26-10-30); Publicis-Champs-Élysées, 8\* (47-28-76-23); UGC Émirage, 8\* (45-63-16-16).

CREATION EN FRANCE PIÈCE INÉDITE DE VACLAV HAVEL LA GRANDE ROUE MISE EN SCÈNE ALAIN TIMAR

Le Monde PUBLIARTS ET SPECTACLES Renseignements : 45-55-91-82, poste 4335

MARIO GONZALEZ met en scène STUART SEIDE joue LA DERNIERE BANDE de SAMUEL BECKETT

espace Jacques Prevert 134 rue ANTOINE FRANCE, ANNETTE TELERHOPE, 48.48.28.28 ENGLISH SHAKESPEARE COMPANY AT THE OLD VIC THE HENRY V

28 29 30 31 JANVIER

CRETEIL Maison des Arts et le Théâtre Compagnie de la Danse présentent du 27 janvier au 1er février ELINOR AMBASH

20 h 45 dernière création à Paris LES CRACHATS DE LA LUNE TRAGI-COMÉDIE DE GILDAS BOURDET

THÉÂTRE DE LA VILLE 20 h 45 dernière création à Paris LES CRACHATS DE LA LUNE

CONFÉRENCES

3, rue Rousselet, 19 heures : « Architecture religieuse en Égypte pharaonique ».

MIKHAIL RUDY piano mardi 27 CHOPIN • RAVEL PROKOFIEV mercredi 28 BRAHMS • LISZT SCHUBERT

QUATUOR GUARNERI USA vendredi 30 MOZART • BEETHOVEN samedi 31 HAYDN • BEETHOVEN JANACEK

Radio-16 Le Monde IMMOBILIER

السؤال الأصلي

هكذا من الأصل

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi.

Mardi 27 janvier

- PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1
20.35 Feuilletton : Dailies.
21.25 Série : Chapeau melon et bottes de cuir.
22.20 Documentaire : Nouveaux mondes, l'Australie.
23.20 Journal.
23.40 Magazine : C'est à lire.
DEUXIÈME CHAÎNE : A 2
20.35 Mardi cinéma : Ça n'arrive qu'à moi.
22.10 Les jeux de mardi cinéma.
TROISIÈME CHAÎNE : FR 3
20.35 Cinéma : L'Étalon noir.

Mercredi 28 janvier

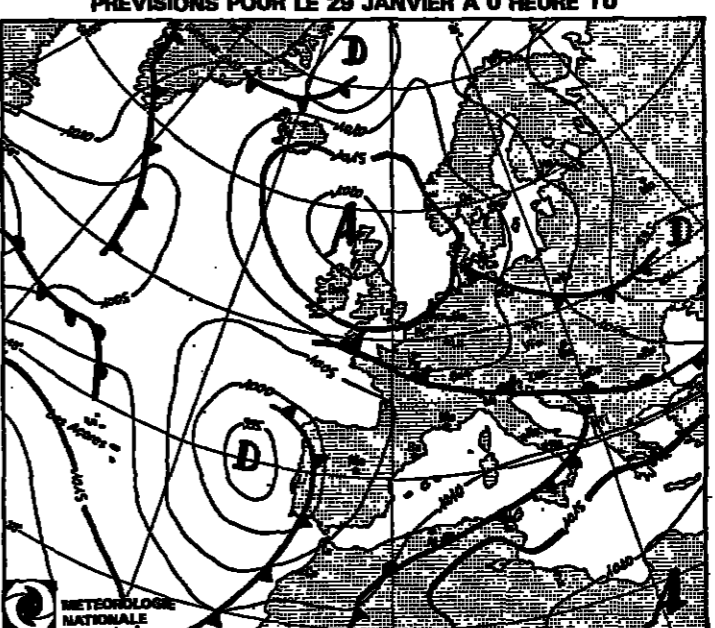
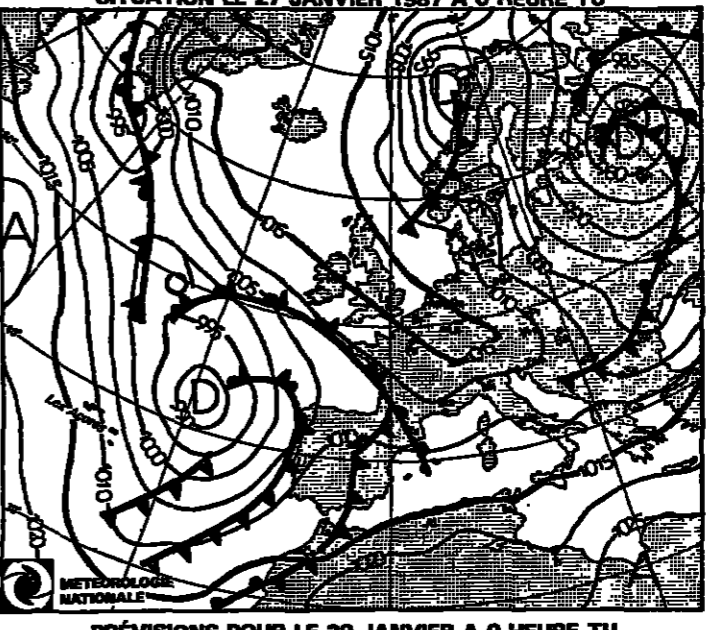
- PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1
13.50 Série : La croisière n'amusé.
14.40 Feuilletton : Isaura (18<sup>e</sup> épisode).
15.15 Vitamine.
17.25 La vie des Botas.
17.50 Feuilletton : Nutt, ça suffit (17<sup>e</sup> épisode).
18.20 Mini-journal, pour les jeunes.
18.40 Jeu : Le rouet de la fortune.
19.05 Feuilletton : Santa Barbara.
19.40 Cocoricooboy.
19.55 Tirage du Tao-O-Tac.
20.00 Journal.
20.30 Tirage du Loto.
20.35 Série : Marie Parvenche.
21.30 Points chauds : l'Iran.
22.30 Concert : Prokofiev.
DEUXIÈME CHAÎNE : A 2
13.45 Feuilletton : Le riche et le pauvre.
14.35 Terre des bêtes.
15.00 Récré A 2.
17.45 Magazine : Mambo satén.
18.05 Série : Madame est servie.
18.30 Magazine : C'est la vie.
18.50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19.10 D'accord, pas d'accord.
19.15 Actualités régionales.
19.40 Le nouveau théâtre de Bouvard.
20.00 Journal.
20.35 L'heure de vérité.
21.50 Magazine : Sexy folles.
22.50 Histoires courtes.
23.10 Journal.
TROISIÈME CHAÎNE : FR 3
14.00 Documentaire : Splendeur sauvage.
14.30 Camaraventeur (2<sup>e</sup> partie).
15.00 Téléfilm : Fleur de Magnolia.

Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le mardi 27 janvier à 0 heure et le dimanche 31 janvier à 06 heures. Le réchauffement dû à l'air chaud remontant d'Espagne sur le Sud-Ouest de la France...

Températures minimales en baisse légère sur le Sud-Ouest. Températures maximales en hausse de 1 à 3 degrés sur la moitié nord, 4 degrés près des côtes. De 5 à 10 degrés sur la moitié sud avec 3 degrés dans le Centre-Est.



JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du mardi 27 janvier 1987 : DES DÉCRETS
N° 87-33 du 26 janvier 1987 portant suppression et dissolution du service des alcools au ministère de l'économie, des finances et de la privatisation.

EN BREF

EXPOSITION : un siècle de vie parisienne. De sa naissance en 1843 à sa disparition en 1944, l'illustration, en 5 293 numéros, a retracé l'histoire d'un siècle en envoyant dessinateurs et plus tard photographes et rédacteurs, aux quatre coins de la planète.

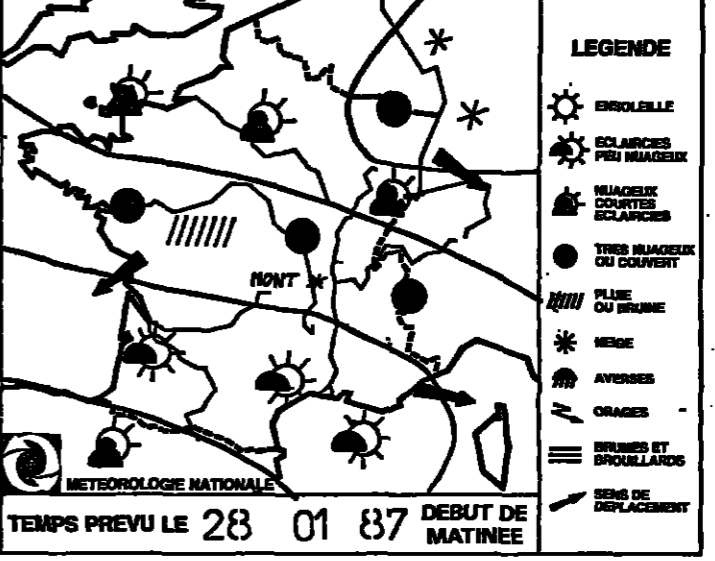
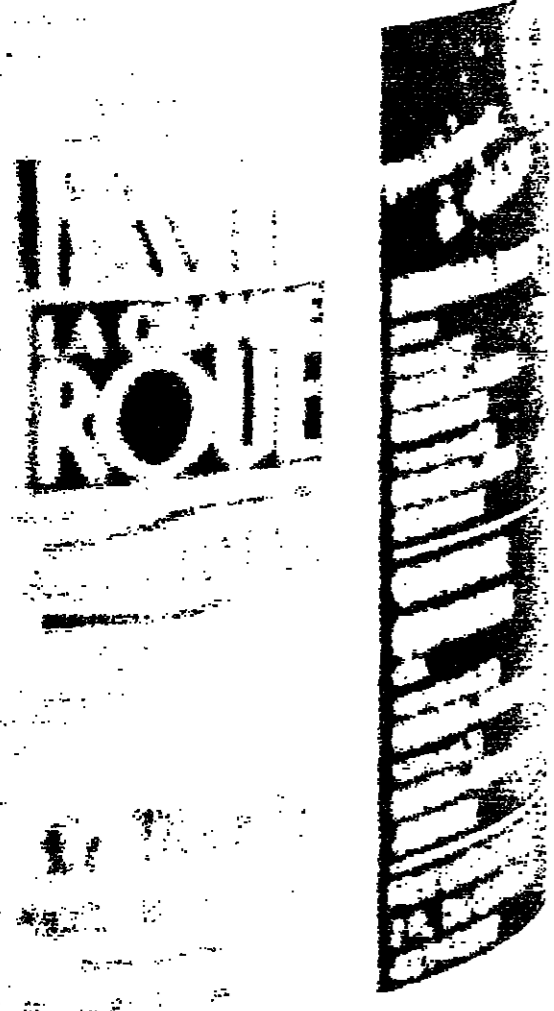


Table with columns for cities and temperature ranges. Includes cities like ANCOCO, MARITZ, BORDEAUX, BREST, CAEN, CHERBOURG, CLERMONT-FERRAND, DIJON, GENEVE, LILLE, LONDRES, LYON, MARSEILLE, NANCY, NANTES, NICE, PARIS-MONTREUIL, PAU, PERPIGNAN, RENNES, SAINT-ETIENNE, STRASBOURG, TOULOUSE, POINTE-ALENDRE, ALGER, AMSTERDAM, ATHENS, BANGKOK, BARCELONE, BEIRUT, BERLIN, BRUXELLES, LA CAPE, COPENHAGUE, DAKAR, DUBAI, GENEVE, HONGKONG, ISTANBUL, JERUSALEM, LEBRON, LISBONNE, LOS ANGELES, LUXEMBOURG, MAURITZ, MEXICO, MADRID, MONTREAL, MOSCOW, NAGASAKI, NEW-YORK, OSLO, PALM-SPRING, PERIN, RICHMOND, ROME, SINGAPOUR, STOCKHOLM, SYDNEY, TOKYO, TUNIS, VARSOVIE, VENISE, VIENNE.

Le Monde sur minitel IMMOBILIER 30000 affaires Paris-province. Garantie 36.15 TAPEZ LEMONDE

SUR MINITEL Prévisions complètes Météo marine Temps observé Paris, province, étranger 36.15 Tapez LEMONDE puis METEO







# Le Monde

## SCIENCES ET MEDECINE

### Les comateux sont-ils des cobayes ?

Il y a un an le professeur Alain Milhaud pratiquait une expérience sur un malade en « état végétatif chronique » et déclenchait une vive polémique.

**E**XPÉRIMENTER sur des malades comateux ? On croyait le dossier définitivement clos. Or voilà la polémique qui, sous une nouvelle forme, rebondit. Première poursuite disciplinaire, fixée au mercredi 28 janvier, du conseil de l'ordre des médecins ; lettre ouverte au ministre de la santé ; engagement personnel de plus d'une centaine de médecins contre l'avis du Comité national d'éthique ; l'affaire du CHU d'Amiens prend une dimension nouvelle, inattendue, et quelque peu inquiétante.

Le 23 avril 1985, un jeune homme accidentellement plongé, depuis trois ans, dans un coma profond, a priori irréversible, faisait l'objet d'une « première mondiale » : un groupe de médecins hospitalo-universitaires expérimentait sur lui une technique chirurgicale d'un nouveau genre. Il s'agissait, pour le professeur Alain Milhaud et son équipe du CHU d'Amiens, de démontrer que l'on pouvait injecter du sang par voie osseuse. Une technique originale qui pourrait parfois être utilisée chez certains malades en état de choc, que l'on ne peut per-

L'affaire n'aurait sans doute jamais éclaté si le professeur Mil-

haud n'avait, en rendant publique la tentative, voulu soulever officiellement le problème de l'expérimentation médicale sur des malades plongés dans une forme particulière de coma, comme sous la dénomination d'« état végétatif chronique ». Il avertit ainsi de sa demande le Comité consultatif national d'éthique et, en octobre 1985, relatait son expérience, lors de la dixième réunion d'anesthésie-réanimation et oxycologie, organisée à Roissy-en-France. Evoquée dans le *Quotidien du médecin*, l'affaire ne suscita aucune réaction professionnelle. Rapportée dans ces colonnes (« Le Monde de la médecine » du 20 novembre 1985), puis dans de nombreux titres de la

presse nationale et internationale, elle déclencha rapidement une très vive émotion ainsi que de nombreuses prises de position.

Les critiques portaient sur plusieurs aspects de l'expérience. Sur la forme d'abord. On reprocha non sans raison aux médecins d'Amiens de n'avoir cherché ni à obtenir le consentement de la famille du malade ni même à la tenir informée des faits. Ce ne fut, en effet, qu'à la lecture de la presse que les parents du malade, prénommé Eric, comprirent qu'il s'agissait de leur fils. « Nous n'avons jamais soupçonné ce qui avait été fait à Amiens, car nous avons eu la naïveté de faire confiance à ceux qui avaient la charge médicale d'Eric (...). Il faudra bien que des sanctions soient prises à l'égard de ceux qui procèdent à des expériences sur des malades en état de coma sans l'accord de la famille », nous déclarèrent-ils alors (*Le Monde*, du 28 novembre 1985). Pour leur part, les médecins d'Amiens nous avaient confié que le malade était,

à leur connaissance, un ancien délinquant « dont la famille avait pratiquement cessé de prendre des nouvelles ». On critiqua aussi l'insuffisance du protocole scientifique de l'expérience, les risques importants courus par le malade, lors du prélèvement d'un litre de son sang, ainsi que le peu de valeur des conclusions obtenues, compte tenu des caractéristiques physiologiques particulières de l'organisme en état végétatif chronique.

#### Dix ans ou plus

Sur le fond, l'affaire de l'hôpital d'Amiens souleva de nombreuses questions, à commencer par la définition même de l'état végétatif chronique. Les personnes dans cet état irréversible sont totalement inconscientes, incapables de répondre aux ordres les plus simples. Il s'agit le plus souvent de victimes d'accidents de circulation automobile, de séquelles de tentatives de suicide ou d'accidents d'anesthésie. Chez eux, les gestes médicaux se bor-

nent à nourrir, laver et prévenir les accidents infectieux. Dans un raccourci terriblement évocateur, les équipes hospitalières spécialisées les qualifient parfois de « légumes » ou de « plantes vertes ».

Un tel état peut durer de très longues années (dix ans ou plus), sans réel espoir d'amélioration.

On compte en France plus d'une centaine de ces malades. Beaucoup sont hospitalisés aux Etablissements hospitaliers spécialisés de Berck où le personnel médical et infirmier fait preuve d'une compétence et d'un dévouement en bien des points exemplaires.

JEAN-YVES NAU.

(Lire la suite page 19.)



FRANÇOIS LE DIANCONI/AGFAP

#### Le rôle de la presse

L'équipe d'Amiens avait ainsi prélevé un litre du sang du malade et avait réussi à le réinjecter en deux minutes par l'intermédiaire d'une grosse aiguille vissée dans un os du bassin. L'expérience, apparemment réussie, le jeune malade avait été renvoyé aux Etablissements hospitaliers de Berck (Pas-de-Calais) où il était auparavant hospitalisé. Il y mourut dans les mois qui suivirent.

L'affaire n'aurait sans doute jamais éclaté si le professeur Mil-

## Dossiers en souffrance

Le nouveau ministre délégué à la recherche, M. Jacques Valade, poursuivra-t-il la politique amorcée par son prédécesseur ?

**D' restés six semaines et demie sans ministre de tutelle n'a pas empêché les chercheurs de chercher. Mais nombre d'affaires courantes — et d'autres qui le sont moins — attendent d'être réglées par M. Jacques Valade, le nouveau ministre délégué auprès du ministre de l'Éducation nationale, chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur. Son prédécesseur, M. Alain Devaquet, est certes passé comme un météore aux yeux des chercheurs, occupé qu'il était par l'abrogation de la loi Savary et les problèmes de l'enseignement supérieur. Lors de sa courte expérience gouvernementale — elle a duré huit mois et demi — il a cependant ouvert certains dossiers relatifs à la recherche, qu'il reviendra à M. Valade de compléter ou de refermer.**

Certes, le nouveau n'aura plus à se préoccuper du budget de son ministère pour 1987, déjà voté par les parlementaires. Un budget en rupture avec ceux qui avaient été attribués aux chercheurs pendant la gestion socialiste mais qui, compte tenu de la rigueur ambiante, laisse à penser que M. Devaquet a réussi à « sauver les meubles ». Quoi qu'il en soit, son successeur devra faire avec et en suivre les grandes orientations : soutien de la recherche fondamen-

tale aux dépens de la recherche industrielle et de l'emploi scientifique. Mais on attend en revanche impatientement de M. Valade qu'il définitive et annonce les grands axes de la politique qu'il entend mener pour la science et la technologie, ce que n'avait jamais fait son prédécesseur.

Parmi les dossiers qu'a ouverts M. Devaquet figure celui du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) et de l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM). L'ancien ministre a gagné la bataille qui l'opposait aux plus durs de ses amis politiques et évité le démantèlement des établissements qu'il jugeait « fondamentalement sains ». Mais, estimant que le premier souffrait de « l'hypertrophie de son administration centrale » et du « rôle de juges que s'arrogent certains représentants syndicaux dans certaines commissions », il a engagé une réforme du CNRS. Il reviendra à son successeur de poursuivre dans cette voie... ou de faire machine en arrière.

M. Valade devra aussi clore les polémiques que suscite le renouvellement de la direction de l'ORSTOM (Institut français de recherche scientifique pour le développement en coopération).

Cet organisme de recherche est placé sous la double tutelle du ministère de la recherche et de celui de la coopération, lequel a fait preuve ces derniers mois d'un certain activisme à son égard. C'est en effet M. Michel Aurillac qui a fait savoir à MM. Pierre Laval, président de l'ORSTOM, et Alain Ruellan, son directeur général, qu'il souhaitait leur démission. Et ne parlait-on pas de nommer président de l'ORSTOM M. Michel Guillou, l'un des chargés de mission de M. Aurillac ? Cette nomination, attendue pour le 15 novembre, n'a toujours pas été annoncée. Le changement d'homme à la tête du ministère de la recherche modifiera-t-il des cartes qui semblaient déjà jouées ?

On attend d'autre part de M. Valade qu'il règle le sort de deux entités, liées au ministère de la recherche, même si elles ne sont pas réellement intégrées à son administration. L'une est le CSRT (Conseil supérieur de la recherche et de la technologie), groupe de « sages » chargés de conseiller le ministre dans les orientations de sa politique, dont M. Devaquet avait conservé les structures et les hommes mais qu'il ne consultait que fort peu. L'autre est le CESTA (Centre d'études des systèmes et des technologies avancées), dont l'ancien ministre, dit-on, souhaitait la disparition.

M. Devaquet n'était pas allé jusque-là. Il avait cependant « omis » de nommer un nouveau directeur général lorsque le man-

dat de M. Yves Stourdzé avait pris fin, en juin dernier, et avait diminué de 25 % (en francs constants) les crédits du Centre, et avait incité ce dernier à réduire ses effectifs. Il reste donc à M. Valade à poursuivre jusqu'à son terme cette démarche, à moins qu'il ne décide de donner au CESTA une nouvelle chance.

Le nouveau ministre devra enfin régler le sort de quelques grands équipements scientifiques en gestation. Il va devoir s'engager financièrement sur la construction du Very Large Telescope. Il lui faudra faire avancer rapidement le dossier du synchrotron, resté au point mort à cause de la vacance de pouvoir, au grand dam des Allemands de l'Ouest, des Britanniques et des Italiens, qui sont associés au projet.

Mais la tâche la plus urgente de M. Valade ne sera-t-elle pas de convaincre le chef du gouvernement de l'intérêt qu'il y aurait à faire de la recherche une des priorités de sa politique ? En semblant s'accorder que peu d'attention à un sujet qui pourtant fait l'objet d'un consensus national, M. Chirac laisse en effet le champ libre à ses adversaires politiques, qui ont su exploiter ce thème, mais aussi à M. Barre, qui n'a pas manqué de rappeler à plusieurs reprises, lors de son récent passage à « L'heure de vérité », l'importance qu'il y attachait.

E. G.

### L'ORDRE DES INCOMPRIS

« **L**E principal problème de l'ordre est de n'avoir pas su se faire comprendre », expliquait, dans ces colonnes, en juillet 1981, le professeur Raymond Villey, nouveau président du conseil national de l'ordre des médecins. Le ministre de la santé d'alors, M. Jack Ralite, était communiste. Et l'heure était — entre autres — à la dissolution de l'ordre.

Janvier 1987. L'ordre des médecins est toujours vivant : il n'a été ni dissous ni réformé ; et le professeur Villey préside toujours le conseil national. Entre-temps, l'institution a-t-elle su « se faire comprendre » ? On a pu, un moment, le croire. Pourtant, plusieurs éléments récents viennent de tout remettre en question. A tel point que l'Association nationale qui milite pour la dissolution de l'ordre doit engager des poursuites contre le président du conseil national. Une première.

Voilà ainsi relancée, de manière spectaculaire, une contestation née dans les années 70. Une contestation que la gauche au pouvoir avait, de manière tout à fait paradoxale, plus affaiblie que soutenue.

On reprochait alors aux responsables ordinaires leurs prises de position, on ne peut plus conservatrices, sur l'avortement et la contraception. C'est à nouveau d'un « abus de pouvoir » que certains praticiens accusent le président du conseil national. Ce dernier, en effet, n'a pas craint de prendre clairement position en faveur du « plan Chalandon » sur la toxicomanie et pour le retour du secteur privé dans les hôpitaux publics (*Le Monde* daté 25-26 janvier). « Voilà le naturel qui revient au galop, confie

un responsable syndical des médecins hospitaliers. L'ordre, qui s'était fait tout petit depuis 1981, parle aujourd'hui haut et fort, pour soutenir le gouvernement Chirac. »

Il n'en fallait pas davantage pour réveiller le spectre d'un ordre dirigé par quelques apparatchiks aux opinions politiques solidement ancrées à droite. A ces prises de position critiquées, le professeur Villey devait ajouter une récente et curieuse déclaration télévisée. Interrogé sur l'état de santé de la comédienne Isabelle Adjani, le président du conseil national s'est placé dans une situation délicate en ne respectant pas le secret médical, dont il est pourtant l'un des plus solides défenseurs. Les contestataires n'entendent cependant pas exploiter cette délicate affaire. Ils ne veulent pas donner l'impression, en critiquant sur ce point le professeur Villey, que les informations sur la santé de la comédienne n'étaient pas exactes.

Au-delà de leur action spectaculaire, les médecins de l'UNAMADOR (Union nationale des médecins pour la dissolution de l'ordre) n'attendront pas sans mal leur objectif. Le refus de payer la cotisation annuelle à l'ordre, s'il est effectivement suivi par un nombre non négligeable de praticiens, est loin de représenter une réelle menace pour l'institution. De plus, l'ordre s'est lancé, depuis quelques années, dans une autoréforme. « Il cherche à se faire une nouvelle peau, dit-on à l'UNAMADOR, sans pour autant se modifier sur le fond. » Autant d'éléments qui ne faciliteront guère le « harcèlement » que les contestataires entendent aujourd'hui intensifier contre cette institution.

J.-Y. N.

**CA C'EST NEUBAIER**

**309 SPÉCIALE**

**du 10 janvier au 10 février**

**le mois du crédit chez NEUBAIER**

**Taux exceptionnel de 12% sur 12, 24 ou 36 mois\***

\* sans réserve d'acceptation de dossier par notre organisme bancaire agréé

**Reprise minimale 5000 F pour tout achat d'une PEUGEOT neuve en livraison immédiate**

**NEUBAIER**

**c'est la garantie du prix et du service!**

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34



MÉDECINE

Les comateux sont-ils des cobayes ?

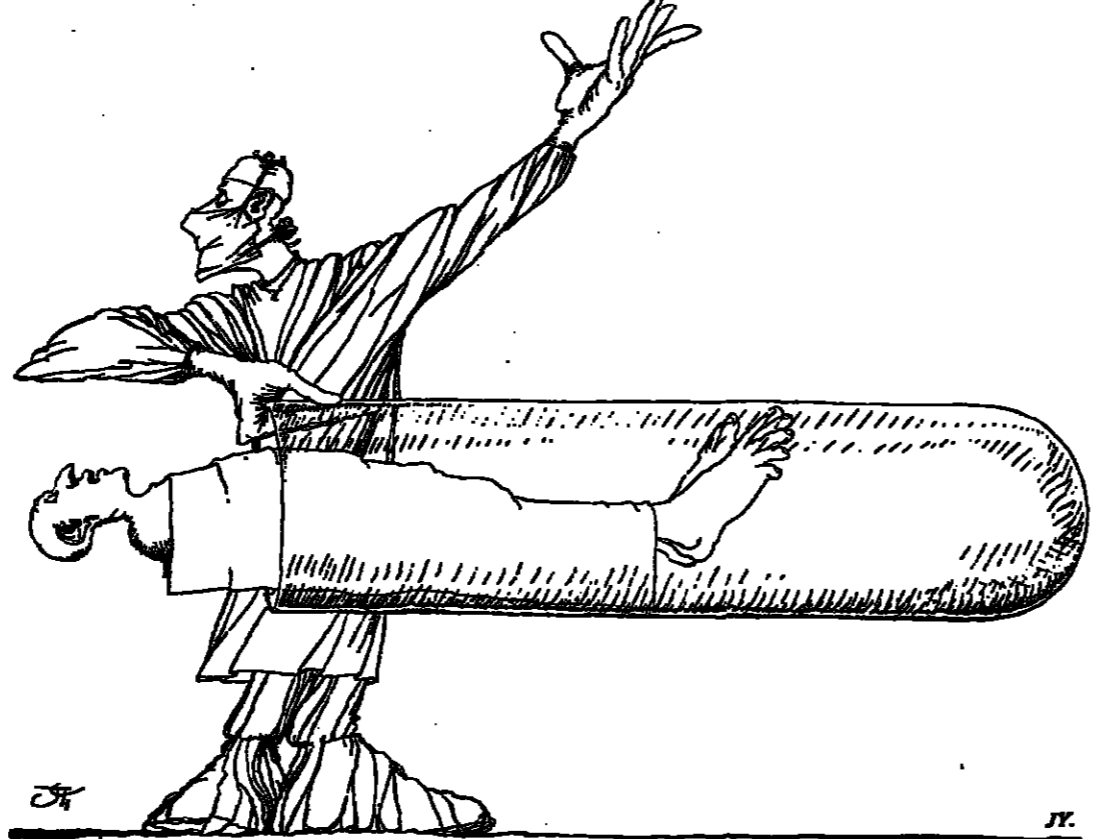
(Suite de la page 17.) Certains spécialistes expliquent, sans nuance aucune, que de tels états (dont le nombre va croissant avec les progrès de la réanimation) ne sont que les conséquences d'un refus d'euthanasie (1).

L'anesthésiste-réanimateur d'Amiens estime qu'il y a là une alternative idéale aux expérimentations - que tout le monde sait indispensables - des nouveaux médicaments (ou des nouvelles techniques) sur des personnes saines ou malades, volontaires ou non.

Toute la question est de savoir si l'état végétatif chronique est, ou non, différent du « coma dépassé ». Ce dernier est, lui aussi, un coma profond mais dans lequel la vie du malade est sus-

sa démonstration se fonde aussi sur des arguments économiques, puisque l'hospitalisation des malades en état végétatif chronique est coûteuse (plus de 1 200 F

par jour) et à la charge de la société. Une étrange et paradoxale démarche, pour tout dire, puisqu'elle s'oppose à l'euthanasie, et entend « rentabiliser » cette opération. Une démarche troublante aussi puisqu'elle pose la question de l'état végétatif chronique correspondant à la mort, alors même qu'il permettrait d'étudier et d'utiliser les propriétés du vivant.



pendue à l'utilisation d'une ventilation artificielle. En outre, l'électroencéphalogramme montre chez lui un tracé plat, tracé correspondant à la définition même de la « mort cérébrale ». Plusieurs textes réglementaires autorisent d'ailleurs depuis une vingtaine d'années les prélèvements d'organes chez les malades en « coma dépassé ».

« En revanche, souligne dans un récent avis le Comité national d'éthique, dans les états végétatifs chroniques, les malades gardent des fonctions végétatives à condition que des soins excellents leur soient prodigués. Il s'agit en d'autres termes pour ce Comité « d'être humains qui ont d'autant plus droit au respect dû à la personne humaine qu'ils se trouvent en état de grande fragilité. Ils ne sauraient être traités comme un moyen de progrès scientifique quel que soit l'intérêt ou l'importance de l'expérience, qui n'a pas pour objet l'amélioration de leur état ».

Rendue publique, l'affaire d'Amiens déclencha rapidement une série de réactions officielles. M. Edmond Hervé, alors secrétaire d'Etat à la santé, demanda l'ouverture d'une enquête de l'Inspection générale des affaires sociales. Au conseil national de l'ordre des médecins, le docteur Louis René, président de la Commission d'éthique, se déclara « choqué » par une telle affaire, tout en mettant en garde contre l'« impérialisme médical » qui la sous-tendait. Le Comité national d'éthique, enfin, émit un avis « défavorable » et fit connaître son « opposition absolue » aux formules du professeur Milhaud. La cause, dès lors, semblait entendue.

Un « testament de vie » Pourtant, en décembre dernier, quelques jours avant les Journées annuelles du Comité national d'éthique, le professeur Milhaud contre-attaqua. D'abord en adressant une « lettre ouverte » à Mme Michèle Barzach, ministre déléguée chargée de la santé et de la famille. Ensuite, en rendant public un « testament de vie », (voir encadré ci-contre).

« Nous nous permettons d'insister auprès de vous sur le caractère scientifique et délibérément évolutif de cette proposition. Rien que dans les Etablissements hélio-marins de Berck, il en existait soixante l'an dernier (...). Si chez ces sujets l'intérêt individuel de l'expérimentation est problématique, en revanche, l'intérêt scientifique reste permanent. » En pratique, le professeur Milhaud demanda de plusieurs articles de la convention d'Helsinki, ainsi que celle de l'article 19 du code de déontologie médicale.

Fait nouveau et important, cette demande est aujourd'hui appuyée par de nombreuses personnalités, médicales ou non (2). En d'autres termes, il ne s'agit plus d'une démarche isolée, provinciale, et quelque peu originale, mais bien d'un phénomène nouveau (le don de son corps vivant avant la mort), dont les multiples conséquences demeurent à préciser.

SECTEURS DE POINTE

Le minitel sans affichage

Les publicitaires n'ont pas encore su exploiter les possibilités du minitel. L'écran informatique échappe aux annonceurs.

A pub, vous saturez ou bien vous adorez : vous croyez la connaître sous toutes ses formes ? Pourtant, il y a encore un domaine qui échappe en grande partie à la sollicitude des publicitaires : la télémétrie. Les possibilités du minitel ont jusqu'à présent été peu ou mal exploitées par la publicité. Au départ, les agences ont essayé d'aborder le minitel comme un espace publicitaire ordinaire, en insérant des pages, écrans sur les serveurs. Ce fut un échec, dû à une méconnaissance des spécificités du support télémétrique : cette publicité a été très mal perçue par l'utilisateur car elle accroissait la durée de la consultation donc le coût du service.

Les agences se sont donc rabattues sur le « bandeau » : inséré en bas de page, il indique le sponsoring d'une rubrique télémétrique par un annonceur. Mais ce type de contrat ne représente que 3 000 ou 4 000 F par mois, trop peu pour créer une véritable dynamique publicitaire sur les serveurs. D'autres formes de partenariat ont donc vu le jour : ainsi des annonceurs fournissent les cadeaux pour des jeux primés, comme les nombreuses bandes dessinées mises en jeu sur un serveur destiné aux jeunes (CRAC). Là encore les retombées de telles opérations restent relativement faibles, comparées aux autres médias.

Pourtant la télémétrie possède un atout de taille par rapport aux autres vecteurs publicitaires : l'interactivité. C'est la dimension qu'a su prendre en compte Gérard Prenant, qui anime la filiale télémétrique du groupe RSCG (Interactif Communication) : « Les publicitaires dit-il, n'ont dans l'ensemble rien compris au minitel et se sont posés de faux problèmes, comme celui de l'audience. Celle-ci, qui peut être relativement faible sur le support télémétrique au regard des autres supports, n'est pas un critère de jugement déterminant. En effet, le minitel permet surtout de faire remonter une information qualitative extrêmement précieuse pour la conduite d'une politique commerciale. La télémétrie permet par exemple de faire dialoguer un annonceur avec ses clients ou ses fournisseurs, et d'avoir une information proche de celle que l'on obtient avec une étude de marché, pour un coût beaucoup moins important. »

Demain

UN PISTOLET À VIRUS Une nouvelle méthode d'introduction de macromolécules ou d'autres substances dans les cellules végétales a été mise au point aux Etats-Unis : elle utilise un pistolet qui envoie de microscopiques projectiles de tungstène, lesquels traversent les membranes sans entrainer la mort de la cellule.

Le CARA (Centre azérou de radiothérapie avancée) sera bâti à l'ouest de Nice, sur l'emplacement d'anciennes pépinières municipales données par la ville. Seul centre en France à pouvoir utiliser la protonthérapie dans le traitement des cancers - et le seul avec celui d'Orléans à pratiquer la neutronthérapie, - il est destiné à recevoir des patients de toutes les régions de France.

ADA POUR LE B.A.-BA Le langage informatique Ada a été créé par une équipe française pour le compte du département américain de la défense (DOD), lequel en exige l'emploi pour de nombreux projets qu'il finance, ce qui garantit à ce langage une vaste diffusion.

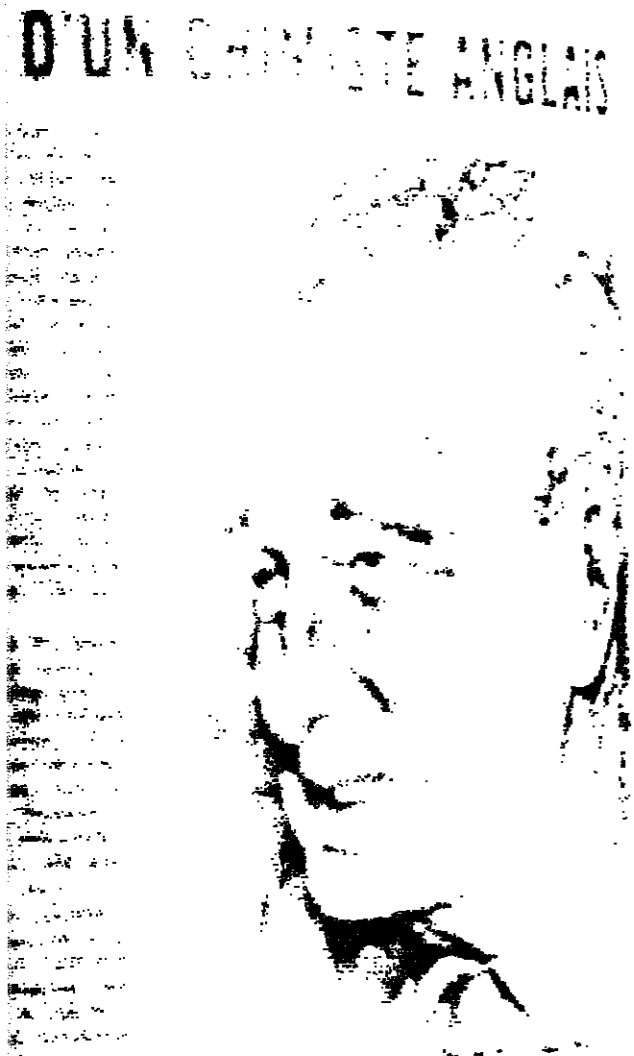
Un cyclotron biomédical sera installé à Nice. L'autorisation administrative vient d'être donnée. Les travaux devraient commencer dans quelques mois, et les premiers malades pourraient être traités dans deux ans. Coût de l'opération : 40 millions de francs. Le cyclotron mis au point à Genève au CERN (il a coûté 20 millions) a été payé à partir de dons de particuliers et de diverses associations de lutte contre le cancer. Le cyclotron communiera à des protons une énergie de 60 à 65 millions d'électrons-volts.

« Démocratie directe »

C'est grâce à une expérience dans le monde politique, avec le serveur « démocratie directe » sur lequel des hommes politiques peuvent répondre en direct aux questions des personnes concernées que Gérard Prenant a pu mesurer l'apport qualitatif du contact télémétrique : « Récemment, le secrétaire d'Etat aux affaires sociales, Jean Arthuis, a dialogué pendant trois après-midi avec des Français sur Démocratie directe et il a estimé avoir une vue bien plus complète des préoccupations des Français que pendant son Tour de France où il n'a rencontré que des notables ou des professionnels de l'emploi. » Actuellement, Gérard Prenant travaille sur des applications du même principe, où les annonceurs défendraient leur produit.

Les publicitaires attendent beaucoup de la télémétrie pour les opérations de fidélisation de la clientèle. Les techniques actuelles, qui font appel aux cadeaux d'entreprise (style calculatrice), manquent singulièrement d'originalité et d'efficacité. Les chefs d'entreprises sont submergés d'informations dont ils n'ont que faire. Un annonceur qui pourra fournir une information circonstanciée sur son produit, fréquemment mise à jour et par l'intermédiaire d'un support qui permet de répondre à des questions précises aura beaucoup plus de chance d'être entendu.

Gérer efficacement son informatique. INFORAMA GESTION organise, à l'intention des Directions, trois ateliers de réflexion : LE SCHEMA DIRECTEUR DU SYSTEME D'INFORMATION, LE CONTROLE DE GESTION DE L'INFORMATIQUE, L'APPROCHE QUALITE EN INFORMATIQUE. Le 12 février, Paris, de 14 à 18 heures.



D'UN CHIMISTE ANGLAIS

**SECTEURS DE POINTE**

Systèmes de Télécommunications Militaires

**RESPONSABLE ETUDES SYSTEMES ELECTRONIQUES**

Membre d'un puissant groupe français, leader mondial en électronique professionnelle, nous avons pour vocation de concevoir, réaliser et commercialiser des grands systèmes de communication. Nous souhaitons intégrer dans l'un de nos laboratoires les plus en pointe, un Ingénieur qui prendra en charge le développement et la réalisation d'un système de Radio Surveillance embarqué. Rattaché directement au Chef de Laboratoire, il sera responsable de la gestion de l'ensemble des moyens humains, financiers et techniques mis à sa disposition.

Vous avez valorisé votre formation d'ingénieur électronicien (ESE, ENST, ...) par 2 à 4 ans d'expérience dans la conception et le développement de matériels impliquant la maîtrise des techniques analogiques. Vous souhaitez évoluer vers un poste autonome au sein d'une équipe jeune dans laquelle vos qualités humaines et techniques seront valorisées.

Ce poste, dont les possibilités d'évolution sont réelles et attractives, est basé en proche banlieue Nord de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la référence M 40/1386 W à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



MECANIQUE DE PRECISION

**DIRECTEUR DES OPERATIONS**

Cette société filiale d'un groupe international a acquis une solide notoriété dans les ensembles de haute technologie destinés à toutes les industries utilisant des machines tournantes. Elle crée le poste de directeur des opérations.

Rattaché au directeur général, il a en charge la direction technique, les activités de recherche et développement, études de conception et de réalisation. Il est responsable des aspects de gestion industrielle et des budgets de fonctionnement et d'investissement.

Ce poste évolutif est basé en Normandie. Il convient à un ingénieur (AM, INSA, ICAM, ENSI, HEI) de 35 ans minimum ayant une expérience de la direction technique et de production acquise dans le domaine de la mécanique.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 14/1806 C à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



Composants électroniques sophistiqués

**RESPONSABLE DES VENTES**

France + Export Europe

Cette entreprise de plus de 1000 personnes, filiale d'un Groupe industriel Français de dimension internationale, a acquis une forte notoriété dans le domaine des composants électroniques très sophistiqués destinés principalement au secteur militaire et aéronautique.

Participant, par l'analyse des informations recueillies sur le terrain, à l'élaboration de la stratégie commerciale, il aura pour mission d'animer une équipe d'environ 6 ingénieurs commerciaux répartis par zone géographique et par ligne de produits principalement sur l'Europe de l'Ouest.

Cette opportunité conviendrait à un diplômé d'études supérieures maîtrisant l'anglais et doté d'un bon leadership naturel. Il aura acquis une expérience commerciale réussie d'au moins 5 ans dans la vente de composants électroniques en France ou à l'Export.

Pour ce poste basé à Paris Sud, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 32/1407 H à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



**LA HAUTE TECHNOLOGIE AU SERVICE DE L'IMAGE**

La DIVISION SIMULATEURS de THOMSON-CSF, un des leaders mondiaux de la simulation et de la synthèse d'images, est présente par ses réalisations dans plus de 30 pays. Pour renforcer notre équipe "Génération synthétique d'images Temps Réel", nous souhaitons intégrer un

**INGENIEUR CONCEPTION DE SYSTEMES**

Ingénieur grande école d'électronique, vous avez acquis une solide expérience de 3 à 5 ans dans les domaines de l'informatique temps réel et/ou de l'électronique numérique rapide. Vous souhaitez affirmer votre réelle aptitude au management ; nous vous proposons de prendre la responsabilité de systèmes de génération synthétique d'images, de définir en relation avec nos clients les configurations de chaque ensemble, de coordonner leur développement et d'animer les équipes de réalisation. Réf. IC.87.1M

**INGENIEUR LOGICIELS**

Ingénieur grande école, vous avez acquis une solide expérience de quelques années dans le développement de logiciels temps réel. Vous souhaitez affirmer votre réelle aptitude au management ; nous vous proposons de prendre en charge l'animation d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens et d'être le responsable de la conception, de la réalisation et de l'adaptation des logiciels de visualisation destinés à différents simulateurs. Réf. IC.87.2M

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) selon le poste qui vous intéresse à THOMSON-CSF - DIVISION SIMULATEURS - Alain de BEJARRY - BP 226 - 95523 CERGY-PONTOISE CEDEX.



**JEUNES INGENIEURS ELECTRONICIENS... VENDEZ NOS COMPOSANTS ELECTRONIQUES DE HAUTE TECHNICITE !**

Membre d'un puissant groupe industriel Français, nous avons acquis une notoriété mondiale dans la conception et la fabrication de composants électroniques de haute technicité destinés aux grands équipements militaires et aéronautiques.

Face à une concurrence très vive notamment américaine et japonaise, votre action à la fois marketing et commerciale mais surtout votre dynamisme et votre présence sur le terrain principalement en Région Parisienne, nous permettront de remporter de nouveaux marchés.

Vous êtes Ingénieur Electronicien de formation, vous avez acquis une première expérience technique ou commerciale que vous souhaitez maintenant élargir. Si vous êtes un battant, nous avons les produits qu'il vous faut et les moyens pour vous soutenir.

Nous avons déjà pensé, par ailleurs, à votre évolution professionnelle qui pourrait se faire au niveau européen.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 32/1407 J à :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



**JEUNE DIPLOME D'UNE GRANDE ECOLE D'INGENIEUR, UNIVERSITAIRE 3<sup>ème</sup> CYCLE SCIENTIFIQUE... DEBUTEZ DANS L'INGENIERIE INFORMATIQUE**

... Nous vous donnerons pour cela les meilleures armes, grâce à un "training" intensif reconnu comme l'un des meilleurs dans notre domaine.

UNILOG un groupe indépendant de plus de 500 ingénieurs répartis dans 12 sociétés. UNILOG spécialisé dans l'informatique de gestion représente une force d'intervention de 90 spécialistes. Jeunes, passionnés, ils assurent vous communiquer le meilleur de leur expérience. Plus qu'un métier de conseil, un partenariat. Proches de leurs clients, ils participent à chaque phase de leur organisation ou de leur automatisation, administrative ou industrielle, leur ingénierie système, gestion de production, bureautique, depuis l'étude des besoins jusqu'à la mise en route (mini ordinateurs IBM 36-38 et VAX). Peu à peu, les responsabilités de conduite de projets, d'audit, de conseil... vous deviendront accessibles. Nous nous y engageons. C'est aussi cela, l'esprit UNILOG.

Prêt pour le challenge ? Les prochaines sessions de formation s'ouvrent le 2 mars 87. Adressez vite votre candidature (lettre man., CV et photo) sous réf. IDM 2701.

**UNILOG**  
Ethnos

9, rue Alfred de Vigny  
75008 PARIS  
Membre du Groupe Informatique

**UN AVENIR A CONSTRUIRE**

Pour CGI l'avenir, c'est maintenant. CGI met aujourd'hui en œuvre les techniques informatiques des prochaines années. Ses ingénieurs conçoivent aujourd'hui les solutions qui seront vitales pour les grandes entreprises de demain. Vous venez d'acquies les premières bases de votre avenir.

**Ingénieurs grandes écoles**

Vous êtes prêts à choisir l'informatique et le métier de Conseil auprès de grandes entreprises.

Construisons ensemble votre avenir et le nôtre.

Avec nos 1300 collaborateurs, notre solidité financière (CGI est introduite en Bourse depuis 1986) nos méthodes éprouvées et notre volonté de créer, avec votre ambition et votre engagement personnel, tous les atouts sont réunis pour assurer notre réussite commune.

Ecrire, sous référence DJ/I, 701 à M<sup>lle</sup> JAMET, CGI, 84, rue de Grenelle, 75007 PARIS.

Compagnie Générale d'Informatique

L'Energie Créative

Société de Fabrication d'Instruments de Mesure



91 MASSY  
équipements aéronautiques et armements  
recherche pour sa DIRECTION DES ETUDES

**Ingénieurs d'Etudes**

Confirmés généralistes  
Formation SUP AERO, ENSICA, SUP. ELEC, ENSAM ...  
Réf. 5315

**Ingénieurs Analystes**

Débutants ou première expérience Temps réel.  
Connaissances en automatique et optique souhaitées.  
Réf. 6782

**Ingénieurs**

**Chefs de Projets**

Expérience électronique informatique optique automatique  
Réf. 4413

**Ingénieur Débutant**

Formation aéronautique pour travaux développement avionique numérique.  
Un détachement dans la région de Marseille d'une durée de 2 ans environ après 6 mois de formation au siège est prévu pour ce poste.  
Réf. 8231

Ecrire avec C.V. et prétentions, en précisant la référence du poste à Direction des Affaires Sociales - 91344 MASSY CEDEX

**Industriel et Partiate, c'est ainsi que nous définissons le profil de notre Chef de Production Vidéo.**

**Industriel :** notre secteur d'activité, notre mode de fonctionnement nécessitant des réflexes, des comportements qui s'intègrent dans les règles de gestion et de conduite de projet des grandes entreprises industrielles.

**Partiate :** vous aurez à manager la création des outils de transfert de technologie mettant en œuvre des moyens vidéo importants associés à des produits informatiques.

**Maîtriser :** définir les projets de formation et de promotion techniques sur nos produits et en assurer la production ; constituer et animer des équipes pluridisciplinaires ; gérer les budgets par production.

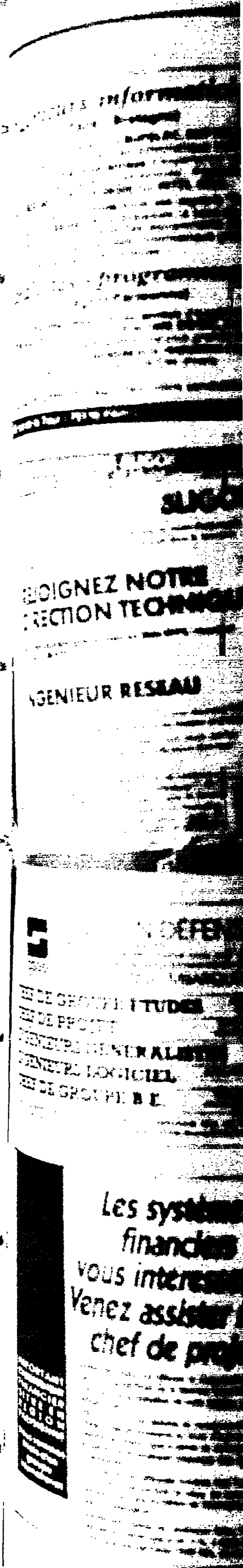
Ce poste conviendrait à un ingénieur Grandes Ecoles, motivé par les enjeux et prêt à faire coïncider professionnellement ses talents de créateur et son expérience industrielle.

Notre entreprise : industrielle, de renommée internationale ; nous sommes en proche banlieue parisienne.

**Chef de Production audiovisuel**

Adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) sous référence 5088 M à l'agence DESSEN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

سكوا من الأصل



سكزا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde Mercredi 28 janvier 1987 21

SECTEURS DE POINTE

**ingénieurs informaticiens**  
(Paris - Bretagne)

Diplômé d'une grande école (SUPELEC, SUP TELECOM) et motivé par une carrière en informatique industrielle et scientifique, vos trois années d'expérience vous ont donné la maîtrise des langages évolués... PASCAL, C sur VAX/VMS, MOTOROLA 68000 ou INTEL 8086.

Vous participerez à l'étude sous ses aspects "hard" et "soft" et à la réalisation de systèmes (à base de micro-processeurs) intégrés dans des équipements de haute technologie (logiciels de base, informatique graphique, systèmes embarqués et avioniques).

**analystes - programmeurs**  
(Région Parisienne)

Un bon diplôme, deux bonnes années d'expérience sur IBM 30xx, en Cobol ou PL1 avec IMS DB/DC, vous voilà prêt à venir avec nous acquérir une plus grande maîtrise de votre fonction par l'analyse et la réalisation d'applications dans des secteurs d'activité très divers.

**alba informatique** attend votre candidature.

116, rue de la Tour - 75116 PARIS - Tél. : 45.04.89.96

Nous sommes la Compagnie Financière française leader dans le domaine des transactions de valeurs mobilières. Dans le cadre de la refonte des procédures de compensation intervenant au niveau de la Place, nous recherchons l'homme souhaitant

**Diriger un projet de Place**  
- procédures de compensation boursière -

Vous intervenez dès la phase initiale du projet de refonte des procédures de règlement et de livraison des valeurs mobilières liés établissements bancaires et organismes financiers aux agents de change.

La prise de connaissance de l'environnement boursier s'accompagne d'une étude de l'état de l'art de systèmes comparables au sein de places étrangères - Londres, Chicago... -

Positionné comme compétent dans les domaines informatiques et sectoriels - les Titres -, vous assurerez la direction des phases de conception des systèmes tout en appréciant l'impact organisationnel.

Ingénieur de formation, une douzaine d'années d'expérience vous a permis d'assurer pleinement la direction de projets de taille et d'importance dans les domaines financiers, sinon de gestion. Votre sens du management et de la négociation vous situent dès à présent comme leader d'un projet de premier plan quant à l'organisation future des réseaux financiers de communication.

*M.D.A.* Michel DIBEUR étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la réf. 8701.63 au Cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines. Plan Champs

**SLIGOS**

INGENIEUR Grande Ecole, vous avez acquis au cours d'une expérience d'au moins 3 ans de solides compétences dans le domaine du système ou du réseau.

**REJOIGNEZ NOTRE DIRECTION TECHNIQUE**  
(environnement gros systèmes IBM/MVS, réseaux SNA et TYMNET) et soyez notre

**INGENIEUR RESEAU**

- Support technique VTAM/NCP ou CICS, vous assurerez le bon fonctionnement du réseau et formerez les équipes en place.
- Vous intervenerez en cas de problèmes non résolus par les contrôleurs réseaux et assisterez les utilisateurs dans leur mission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous la référence IT/IR/G à Anny-STAROSWIECKI - Responsable du Service Recrutement - Direction des Ressources Humaines - SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cédex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

**EN 1987, L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE A UN NOM : TEXAS INSTRUMENTS DIVISION INFORMATIQUE**

Depuis 29 ans dans l'électronique de pointe, Texas Instruments a su se donner les moyens d'une diversification fondée sur les technologies les plus avancées. La Division des Systèmes Informatiques et Industriels propose une gamme très large de minis (sous Unix), micros, terminaux... Elle est aujourd'hui leader mondial en Intelligence Artificielle.

**RESPONSABLE VENTES FRANCE TERMINAUX ET PERIPHERIQUES**  
Réf. DSU/0187/11/M  
Chargé de gérer de façon autonome et sous l'autorité directe du Directeur des Ventes l'ensemble de notre réseau de distributeurs, vous avez la responsabilité complète de notre gamme de terminaux (Silent 700). Vous devez en outre introduire sur le marché une gamme d'imprimantes laser.

De formation grande école d'ingénieur ou de commerce, vous possédez une expérience de 3 à 5 ans minimum acquise dans une fonction commerciale chez un constructeur ou chez un distributeur.

**INGENIEUR DES VENTES INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**  
Réf. DSU/0187/2/M  
Chargé spécifiquement du développement des ventes des produits IA (stations de travail LSP : Explorer, Systèmes Experts...), vous avez la responsabilité d'un ou plusieurs secteurs d'activité (militaire, spatial, grandes SSII...).

Vous êtes ingénieur et avez 2 à 3 ans d'expérience dans la vente de produits de haute technologie dans un environnement de grands comptes.

**INGENIEUR DES VENTES GRANDS COMPTES**  
Réf. DSU/0187/3/M  
Vous assurez la gestion et le développement d'un portefeuille de grands comptes, utilisateurs finaux. Vous y commercialisez une large gamme de minis et micros adaptés au marché de la gestion, et au standard Xenix, Unix.

Diplômé d'une grande école, vous avez une première expérience de 2 à 4 ans de la vente informatique. Ces postes sont basés à Vélizy (78).

**INGENIEUR DES VENTES LYON**  
Réf. DSU/0187/4/M  
Vous prenez en charge sur la région Rhône-Alpes la commercialisation de l'ensemble des produits de la Division Informatique. Votre clientèle se compose essentiellement de SSII et de PME/PMI.

Tris autonome, vous possédez une expérience de la vente informatique de 3 à 4 ans minimum.

Pour tous ces postes la maîtrise de l'anglais est nécessaire. Elle sera un atout supplémentaire pour votre évolution dans notre société, à la mesure de vos résultats.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature en précisant la référence choisie à TEXAS INSTRUMENTS, 8/10 avenue Morane Saunier, 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex. Tél. : 39.46.97.12.

**Ingénieurs, donnez un nom à votre réussite professionnelle.**

**TEXAS INSTRUMENTS**

**CSEE** DIVISION DÉFENSE  
CENTRE D'ÉTUDES DORSAV (91)  
recherche des Ingénieurs Grande Ecole avec expérience de préférence dans le domaine militaire pour APPLICATIONS EMBARQUÉES

**CHEF DE GROUPE ÉTUDES** ACTIVITE GUERRE ELECTRONIQUE  
**CHEF DE PROJET** DEVELOPPEMENT DE NOUVEAUX SYSTEMES  
**INGENIEURS GENERALISTES** SIMULATIONS SYSTEMES  
**INGENIEURS LOGICIEL** APPLICATIONS SYSTEMES TEMPS REEL  
**CHEF DE GROUPE B.E.** ETUDES MECANQUES HAUTES PERFORMANCES

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, présentations) sous réf. MIDEI et en précisant le poste choisi, à C.S.E.E. - DRH, 99, avenue Aristide Briand 92120 Montreuil.

**Les systèmes financiers vous intéressent ? Venez assister notre chef de projet !**

Homme de rigueur, de réflexion et d'organisation, vous assisterez le Chef de Projet de la Direction Financière dans la conception et la réalisation de notre nouveau système de refinancement.

Âgé de 25 à 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (niveau école de commerce ou école d'ingénieur), votre première expérience vous a permis de développer des connaissances informatiques notamment dans les langages de programmation.

À la charnière de différentes fonctions dans l'entreprise, ce poste ouvre à un candidat de valeur des perspectives d'évolution aussi bien dans les métiers de l'informatique, de la finance que de l'organisation.

Adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo), en précisant sur l'enveloppe la réf. 4178, à AdésisSystem, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qu'il transmettra.

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER SITUÉ EN RÉGION PARISIENNE  
Nous sommes filiale d'un groupe international

**Nous sommes des Originaux!**

Parce que : nous sommes difficiles à classer SSII ou constructeur de matériels spécifiques ?  
parce que : nous tenons des paris techniques difficiles, parce que : anciens du métier (+ 20 ans) nos créneaux sont toujours à la pointe de la technologie informatique ?  
VOCAL, INFOGRAPHIE, ATELIERS FLEXIBLES, BUREAUTIQUE, TELEMATIQUE, RESEAU A VALEUR AJOUTÉE...  
parce que : nous avons décidé de ne pas enfermer nos compétences intra-muros mais de les mettre à disposition de nos clients,  
parce que : enfin nous sommes TITN.

Nous invitons des **INGENIEURS LOGICIEL**

à l'esprit curieux, ouvert, détestant monotonie et routine technique, de formation grandes Ecoles débutants (orientation « informatique système ») et première expérience mini micro temps réel.

A nous contacter

**TITN** Ariane CHARTIER attend vos C.V. à TITN - 1 à 5, rue Gustave Eiffel 91420 MORANGIS

**SECTEURS DE POINTE**

**DEVENEZ ORFÈVRE EN FINANCE INTERNATIONALE**

Notre société est spécialisée depuis longtemps dans la conception et la commercialisation de systèmes informatiques appliqués à la finance internationale. Elle a acquis sur ce marché une réputation reconnue grâce à la qualité de ses solutions et à la compétence de ses équipes. Sa très forte croissance et sa volonté de renforcer son leadership dans ce domaine la conduisent aujourd'hui à rechercher des :

**INGÉNIEURS CHEFS DE PROJETS** Réf. 1810 M

Vous possédez une formation supérieure spécialisée dans notre activité ou avez déjà mené à bien des projets dans le domaine de la finance (OPTIONS, MATIF, SWAPS, FRA, etc.).  
Directement rattaché à la direction stratégie-produits, vous assisterez notre clientèle depuis l'analyse fonctionnelle jusqu'à l'intégration et l'installation de nos systèmes.  
Nos interventions se feront dans les domaines suivants :  
- Salles des marchés (instruments financiers, front-office), Francs, devises, titres.  
- Trésorerie globale (consolidation des différents instruments).  
- Interface avec des systèmes de distribution et d'information (data feed, video-switching).  
Votre sens de la rigueur, de la précision ainsi que vos qualités commerciales vous permettront de réussir dans un métier d'avenir.

**INGÉNIEURS D'ÉTUDES**  
Réf. 1811 M

Diplômé d'une grande école et justifiant d'une solide expérience en réseaux, vous saurez comprendre les besoins des opérateurs et les traduire par la conception d'outils d'aide à la décision (arbitrage, stratégies, "what if"...).  
Outre votre goût pour la technique, vous avez le sens des contacts commerciaux.

**INGÉNIEURS CHEFS DE GROUPE**  
Réf. 1812 M

Votre formation supérieure et votre expérience vous permettront, sous la responsabilité d'un ingénieur chef de produits, d'établir l'analyse organique et d'encadrer une équipe de développement de système informatique.  
La rigueur et le sens du contact sont les qualités que nous recherchons.

Veillez adresser CV, lettre manuscrite et prétentions à Madame HEROU, LINE DATA - 122/132 rue de Caen 92400 COURBEVOIE, en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi.



**ELARGISSEZ VOTRE CHAMP D'ACTION**

**INGENIEUR METHODES (A & M ou équivalent)**

Vous possédez une expérience "méthodes" de 2 à 5 ans dans la réalisation de petites et moyennes séries des composants électromécaniques ou similaires. Vous souhaitez aujourd'hui valoriser votre expérience dans un contexte évolutif de haute technologie.

Nous vous proposons de prendre la responsabilité globale d'une équipe de techniciens méthodes chargés de réaliser des gammes de fabrication, des fiches d'instructions, d'assurer l'analyse des processus ainsi que l'étude critique de nos produits (tubes à rayons X, gaines et détecteurs).

Vos réelles qualités de contact, votre sens du dialogue alliés à votre compétence technique vous permettront de vous imposer auprès de vos différents interlocuteurs.

D'intéressantes perspectives de carrière peuvent être envisagées à terme.

Le Groupe International présent dans 93 pays, avec environ 70 % de son C.A. à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur très porteur, nous créons, réalisons et développons des équipements médicaux de haute technologie. Notre ambition de renforcer notre position internationale repose sur la maîtrise technologique et la compétence de nos équipes.

Notre Département Production de la Division TUBES ET DETECTEURS souhaite intégrer un



Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous la référence GP/IMR/LM à Pierre GROISY - THOMSON-CGR - 52, boulevard Galliéni - 92133 ISSY LES MOULINEAUX.

**UN CONCEPT NOUVEAU SE PROFILE**

**Informatique Technique et Industrielle**

Avec plus de 1000 personnes et un des taux les plus importants de la profession, ANSWARE, SSII du groupe C.G.E. est une des premières françaises et européennes.

Spécialistes de la conception de logiciels, la synergie des métiers nous permet de maîtriser l'ensemble des processus d'informatisation de l'entreprise.

**Informaticiens, Automaticiens, Electroniciens**

Participez au développement de logiciels pour des applications sur systèmes temps réel dans les domaines :

- Productique, Robotique • Instrumentation
- Contrôle de Processus • Génie Logiciel
- Systèmes Embarqués • Télécommunication
- Traitement d'images • Intelligence artificielle.

Grandes Ecoles ou Universités, vous avez une expérience d'environ 2-3 ans en mini-ordinateurs sur matériels : DIGITAL, HP, BULL (SPS), GOULD et/ou en micro-processeurs : INTEL, MOTOROLA...

Vous pratiquez les langages : Assembleur, Pascal, PLM, PL 16, LTR.

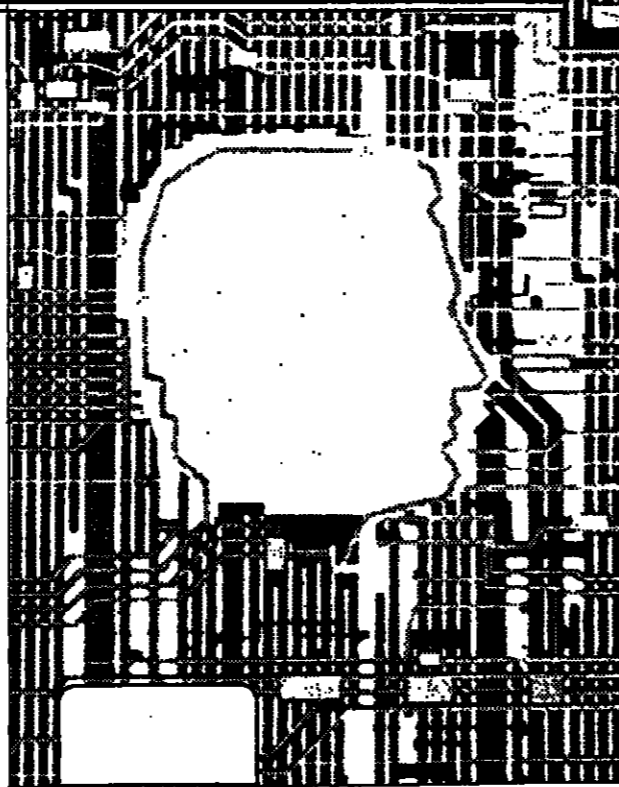
La connaissance de ADA ou d'UNIX et du langage C est un atout supplémentaire. Réf. M 1

**Ingénieurs commerciaux grands comptes**

De formation Grandes Ecoles d'ingénieurs ou Universitaires option Informatique, vous mettez votre expérience technique et/ou commerciale, votre autonomie, votre capacité d'écoute et vos qualités de contact au service de la prospection et du développement d'une clientèle de grands comptes. Vous êtes rapidement disponibles. Réf. M 2

La rémunération et l'évolution sont motivantes pour des candidats à fort potentiel. Les postes sont à pourvoir sur Paris - Ile-de-France.

Adressez votre dossier de candidature en précisant le poste choisi et sa référence à M<sup>r</sup> LE POTTEVIN, ANSWARE, 149 Av. Victor Hugo 75016 PARIS.



**La télévision du futur c'est déjà demain.**



La RadioTechnique Industrielle et Commerciale une entreprise de Philips France qui bénéficie d'une expérience et d'un potentiel technique, industriel et commercial de tout premier plan.

Dans le cadre du Projet EUREKA, nous constituons une équipe de jeunes ingénieurs électroniciens pour participer aux recherches sur la TELEVISION HAUTE DEFINITION.

Ils travailleront dans un premier temps au sein des laboratoires de recherche du groupe PHILIPS (en France : LEF à Limeil-Brevannes, en Hollande à Eindhoven), et suivront le projet dans sa phase de développement de produit. De formation supérieure, Grandes Ecoles d'Electronique, les candidats joindront à de solides connaissances techniques (traitement du signal, logique câblée, logique séquentielle, langages informatiques), un fort potentiel d'évolution dans un environnement international (anglais indispensable).

Nous vous remercions d'adresser vos candidatures à Michel GIBERT, R.T.I.C. 51, rue Camot - 92150 - SURESNES.

« Philips France, c'est 19 milliards de C.A., 29000 hommes et femmes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'ensemble de l'innovation. Professionnalisme, dynamisme, polyvalence, mobilité sont les atouts qui vous ouvriront les portes de l'international dans toutes les sociétés de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique. »

**PHILIPS**

Philips c'est déjà demain.

**L'ELECTRONIQUE A UN NOM : TEXAS INSTRUMENTS**

**INGENIEURS DES VENTES**  
Première expérience et débutants

Réf. SC/0187/1 M

Responsables du développement et du suivi d'un portefeuille de clients sur un segment de marché précis - Télécom, Spatial, Informatique, Grand Public, Industriel - Automobile - vous commercialisez l'ensemble de nos produits : micro-processeurs, circuits personnalisés. Vous disposez pour cela d'un support technologique exceptionnel.

Très impliqués dans la phase d'identification des besoins d'une clientèle en fort développement, vous savez faire remonter les informations produits-marchés vers le marketing et participez ainsi à l'élaboration des stratégies futures de Texas Instruments.

Sous la responsabilité d'un Chef des Ventes, vous êtes intégrés dans une équipe dynamique et motivée. Notre structure Marketing en Europe vous ouvre toutes possibilités d'évolution.

Diplômés de Grande Ecole d'ingénieurs, vous êtes débutants ou possédez 1 à 2 ans d'expérience de la vente de produits de haute technologie. Vous souhaitez rejoindre une société dans laquelle la vente est un tremplin d'évolution reconnu (sans des responsabilités commerciales, de produits...).

Pour ces postes basés à Vélizy, un très bon niveau d'anglais est indispensable.

Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature, à TEXAS INSTRUMENTS FRANCE, 8/10 avenue Maurice Sahlmer - 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex - Tél. : 39 46 97 12.



**TEXAS INSTRUMENTS**

**assurance qualité logiciel**

Filiale active 1300 personnes d'un des grands Groupes mondiaux de l'électronique, nous déployons une activité performante dans la conception et la réalisation de Réseaux de Télécommunications, de Systèmes de Détection et d'identification, de Systèmes de Radionavigation et Radiocommunication, surtout destinés aux Défenses Nationales.

L'ASSURANCE QUALITE, en particulier dans le DOMAINE DU LOGICIEL, est l'un de nos soucis prioritaires. Cette fonction n'est pas nouvelle chez nous, mais nous cherchons à lui donner une plus grande dimension.

Pour ce faire, nous souhaitons engager :

**UN RESPONSABLE QUALITE LOGICIEL**

Ce que nous attendons de lui ?

- l'élaboration d'un Manuel Q.L.
- la mise en place de procédures Assurance Q.L. (il fera en liaison avec le Service Méthodes Logicielles et participera à la définition des méthodes)
- l'approbation des documents logiciels provenant des Equipes de Projets.
- la coordination de l'activité des ingénieurs Q.L. des Projets,
- la réalisation d'Audits,
- des actions de formation d'ingénieurs Q.L. etc.

**UN INGENIEUR QUALITE LOGICIEL**

Il secondera le Responsable et en particulier se chargera de :

- l'application des méthodes et des règles,
- du support technique de l'Assurance Q.L.
- de la mise en place et de la maintenance des moyens informatiques d'assistance à l'Assurance Q.L.
- de coordonner également les actions Assurance Q.L. des ingénieurs Q.L. de Projets.

Postes basés à la limite Ouest de Paris. Les ingénieurs intéressés feront parvenir leur dossier de candidature sous réf. 5336-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS

**SECTEURS DE POINTE**

**Organisateur dans l'industrie**

Un puissant groupe industriel (CA : 2 Milliards F) leader dans son domaine, recherche pour sa direction des systèmes d'information un **INGENIEUR ORGANISATION**

Responsable des projets d'organisation pour un ensemble d'établissements, votre mission s'étendra de la conception et de l'analyse fonctionnelle à la mise en place des procédures. Les applications concernent principalement la gestion de production.

Ingenieur de formation (Centrale, AM, INSA...) vous avez acquis une expérience de 5 ans dans une entreprise du secteur mécanique de préférence, soit dans l'installation de logiciels de gestion de production, soit comme chef de projet d'informatisation en usine. Une expérience de conseil en organisation serait appréciée.

Vous êtes un homme de contact, attentif aux besoins des opérationnels, doué d'un solide sens pédagogique.

Nous vous offrons d'intéressantes perspectives d'évolution.

Poste basé à Paris Ouest.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la réf. 609 299 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC** BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris  
PARIS LYON NANTES NIMON

**IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS**  
(4000 personnes) 1 Milliard 1/2 de CA recherche pour son important département "Fournitures à l'automobile"

**un CHEF DE PROJET**

Se présente :

- Il sera chargé du développement, de la mise au point et de l'industrialisation de produits nouveaux destinés au marché de l'automobile ainsi que du suivi des essais et des homologations chez les clients
- Il aura la responsabilité des contacts techniques et technico-commerciaux et assistera les services vendeurs dans la promotion du produit.

Cette activité (basée dans la Nièvre) s'exerçant au plan national et mondial comportera des déplacements fréquents de courte durée.

Pour la bonne réalisation de cette mission, nous pensons à un jeune **INGENIEUR** de formation universitaire type AM, INSA, ECA... et qui aurait déjà exercé une fonction soit de Chef de Projet dans un bureau d'études, soit dans un poste d'appui technique ou de vente dans le domaine de l'automobile. Connaissance en informatique scientifique souhaitée. Bonne maîtrise de l'anglais (allemand apprécié).

Réelles perspectives d'évolution de carrière au sein du groupe pour candidat de valeur.

Adresser lettre, CV, photo et présentations sous référence 3022 à Lévi Tourmay/ Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

**EXXON CHEMICAL: LA CHIMIE FUTURACTIVE**

**JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES**

Depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 1987, Esso Chimie s'appelle Société Française EXXON CHEMICAL. Un nouveau nom, une autre organisation pour de nouveaux développements dans l'univers de la chimie. Plus qu'hier encore au service de nos clients, notre avenir porte haut son nom partout dans le monde pour conjuguer la chimie au futuractif. Un important complexe regroupant nos activités industrielles en Normandie, notre siège social et les services commerciaux sont implantés à La-Défense.

Jeune ingénieur généraliste ou spécialiste, rejoignez une équipe qui met en œuvre des technologies avancées notamment dans le génie chimique et le contrôle des procédés. Choisissez une entreprise où vous pourrez valoriser vos idées et multiplier initiatives et responsabilités. Production, développement, informatique, gestion, marketing et commercial : toutes les portes vous sont ouvertes pour démontrer vos performances et vos qualités personnelles qui dicteront votre carrière au sein du groupe.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 11/507 BY, à notre Conseil, EGOR S.A., 19 rue de Berri 75008 Paris.

**EXXON CHEMICALS**

ENSEMBLE PRENONS RENDEZ-VOUS AVEC L'AVENIR

**esia**

Notre vocation : concevoir et réaliser des systèmes informatiques pour la conduite automatisée et la gestion des unités industrielles.

Nos atouts en ingénierie productive :  
• Une maîtrise reconnue des systèmes de conduite de procédés continus et manufacturiers.  
• Une méthodologie de développement étroitement associée à des outils performants sous environnement VAX/VMS.

Notre rayonnement : en France et à l'étranger, 200 personnes, un chiffre d'activité de 140 MF, une progression moyenne de 55%/an. Notre expansion nous conduit aujourd'hui à recruter pour nos services techniques :

**ingénieurs concepteurs**  
Groupe Conception de Systèmes

(automatisation d'ateliers, informatique industrielle, G.P.A.O.) ou du suivi technique de réalisations de grande envergure dans ce domaine.

Vous serez chargés de missions d'études d'avant-projets en productique

Compétences requises : une expérience de réalisation d'au moins 5 ans en informatique temps réel, et une bonne connaissance de l'anglais. Réf. 87/A.C.

**responsables techniques de projets**  
Division Etudes-Automatismes

systèmes de conduite de procédés (chimiques ou mécaniques) depuis la phase d'analyse préliminaire jusqu'aux phases d'intégration et de mise en route sur le site.

Une expérience industrielle d'au moins cinq ans de réalisation de projets complets et d'encadrement d'équipes est exigée.

Dans le cadre de projets complexes, vous encadrerez une équipe de techniciens chargés de réaliser des

Compétences requises :  
• **Responsable technique de projet d'automatismes**

De solides connaissances en automates programmables, micro-processeurs, électronique et électrotechnique.

• **Responsable technique de projet de conduite centralisée**

La pratique d'au moins un système centralisé (micro Z, TDC 9000, PROVOX, etc...). Des connaissances en contrôle, régulation et instrumentation.

Adresser lettre de candidature, C.V. et présentations, en rappelant la référence du poste à : P. JOUVE :

ESIA,  
1, rue des Hérons,  
Montigny-Le-Bretonneux  
78182 St-Quentin-  
Yvelines Cedex

Lieu de travail pour ces postes : banlieue Sud-Ouest de Paris - Déplacements en France et à l'étranger.

Engineering des  
Systèmes Informatisés  
d'Automatisation.

**Florian Mantione Institut**

**LES « DATACOM » SONT VOTRE DOMAINE**

VOUS :  
• avez une formation de base sérieuse (école d'ingénieurs en télécommunication ou télécom),  
• possédez un tempérament commercial déterminant pour détecter les besoins et y apporter des solutions originales,  
• avez ce que «gérer» veut dire.

NOUS :  
• vous proposons au sein d'une Entreprise jeune et performante le poste d'**INGENIEUR COMMERCIAL**

Futur Directeur Commercial Franco-Étranger basé à Paris  
Rémunération motivante qui tiendra compte de votre formation et votre expérience.  
Une définition de fonction détaillée sera transmise aux candidats présélectionnés qui adresseront CV + photo sous référence PA 0187 à notre conseil  
Florian Mantione Institut, Le Mercure 49, 21 Aven-Provence, 13763 Les Milles Cedex.  
Consultation MINTEL 3615 - SOFTEL FMI rubrique 03 - réf. PA 0187 I I.  
Abd/Marseille-Bordeaux-Clermont-FD-Montpellier-Paris-Toulouse

**L'ensemble des collaborateurs d'EGOR TECHNOLOGIES vous présentent leurs**

**MEILLEURS VŒUX POUR L'ANNEE 1987**  
et vous prient de noter leur nouvelle adresse :

**EGOR TECHNOLOGIES**  
125, av. des Champs Elysées  
75008 PARIS - Tél. : (1) 47.20.61.53

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON MONTPELLIER NANTES NIMON  
BELGIUM DEUTSCHLAND ESPANA GIBRIAN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

assurance qualité  
logicielle

UN RESPONSABLE  
QUALITE LOGICIEL

UN INGENIEUR  
QUALITE LOGICIEL

**SECTEURS DE POINTE**

**Optimiser le système d'information d'une grande compagnie d'assurances**

Notre compagnie d'assurances, parmi les grandes, réalise un chiffre d'affaires de plus de 4 Milliards de Francs avec 3000 personnes en France. Notre futur développement repose maintenant aussi sur l'optimisation de notre système d'information. Nous souhaitons recruter un chef de projet confirmé ou un organisateur en informatique qui, après analyse des applications actuelles, sera

le responsable de la cohérence de notre système d'information (IBM MVS/IMS, 1000 terminaux). Vous avez au moins 5 ans d'expérience confirmée dans la gestion de gros projets informatiques et vous connaissez les applications du secteur ASSURANCE. Notre projet vous tente, alors écrivez vite avec CV et rénumération, sous référence 130.01/M à notre Conseil :

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES



58 avenue Kleber  
75784 Paris Cédex 16.

**Valeo**

**L'Équipement Automobile**

Partenaire reconnu des constructeurs mondiaux  
28000 personnes - C.A. 11,5 Milliards de Francs 46% réalisés à l'étranger

recherche pour

Valeo Sime Industrie (près de Bourges - 18)

**Ingénieurs Mécaniciens Diplômés Grande Ecole**

**Responsable Logistique Industrielle**

Chargé d'animer une équipe d'une quinzaine de personnes, vous aurez pour mission d'organiser les méthodes de production d'une unité de 200 personnes fabriquant des freins et coupleurs pour l'industrie. Vous participerez à l'industrialisation des produits nouveaux, à l'amélioration des coûts de production et au choix des investissements. Vous serez également responsable des services entretien et outillage de l'usine. Expérience dans un service études ou méthodes indispensable. R4L63120/1/M

**Ingénieur Bureau d'Études**

Rattaché au responsable des études, votre mission consistera avec l'appui d'une équipe de dessinateurs et de techniciens à définir et à améliorer la gamme des produits, à suivre les essais et à procéder pour ce faire à l'industrialisation des méthodes de calcul. Vous serez également chargé d'affaires spéciales : démarrage d'une nouvelle application, suivi technique de clients importants, applications hors marché standard, microvibrations ou milieux par exemple... Une première expérience dans une fonction similaire et des connaissances en hydraulique seraient très appréciées. La pratique courante de l'anglais est impérative. R4L63120/2/M

À partir de ces postes, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe.

Adressez lettre (H/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence du poste choisi à : Valeo Service Recrutement I & C - 43 rue Bayen - 75017 PARIS

**Ingénieurs Logiciel Seniors**

Chez DIGITAL, le DEPARTEMENT LOGICIEL est constitué de femmes et d'hommes, ingénieurs ou universitaires, ayant 5 à 10 ans d'expérience de l'informatique dans des SSII, chez des constructeurs ou en tant qu'utilisateurs. Ils interviennent auprès de nos clients, depuis l'analyse des besoins jusqu'à la mise en place de solutions. Selon vos goûts, vos compétences, votre expérience, plusieurs opportunités se présentent dans des différentes agences.

**Directeurs de grands projets**

Région Parisienne

**Chefs de projets gestion:**

connaissance de la gestion transactionnelle  
Cherbourg, Lille, Lyon, Paris, Nantes, Strasbourg

**Chefs de projets techniques :**

contrôle de process  
Lyon

**Spécialistes :**

réseaux - gestion de données - CFAO - intelligence artificielle - stations de travail  
Région Parisienne

Merci d'adresser vos C.V. et lettre manuscrite sous réf. MON337 en prélevant la ville ou région choisie en haut et à gauche sur votre lettre, à Marie-Claire SAN QUIRCE, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE 2, rue Gaston Crémieux 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société



**chef de projet confirmé, voulez-vous devenir le vrai patron d'un service informatique ?**

Une filiale du Groupe PECHINEY cherche pour l'une de ses divisions (1500 p., 1500 MF de CA) le responsable de son informatique récemment décentralisée qui s'appuie sur un réseau reliant 8 sites équipés d'IBM 8100 et 4361.

Tout en faisant vivre l'existant, venez élaborer le schéma directeur et piloter sa réalisation en liaison avec les utilisateurs en animant une équipe d'études et d'exploitation installée à proximité de Coulommiers (77).

Ingénieur de formation, vous avez acquis, en cinq ans de pratique professionnelle, une solide compétence de la conception et de la conduite de projets conversationnels sur IBM en milieu industriel.

Merci d'écrire à notre consultante, Mlle K. CHATJIMIKES (réf. 4963 LM) à "Carrières de l'Informatique".



ALEXANDRE TIC SA  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

**UN VISAGE DE NOTRE DYNAMISME L'INTERNATIONAL**



Le contrôle industriel de CGE ALSTHOM est : automatiser, réguler et superviser les procédés industriels dans le MONDE ENTIER. Notre croissance nous amène à compléter nos équipes en :

**INGENIEUR LOGICIELS «TEMPS REEL»**  
ECP - ESE - INPG - ENSEEHT

VOUS réalisez les logiciels d'applications de nos clients - «dispatching électrique» sur les calculateurs les plus récents. VOUS intervenez à toutes les étapes de la réalisation de nos projets : spécifications, analyses, programmation, tests et éventuellement mise en service sur les sites en France et à l'étranger.

DEBUTANT, ayant suivi des études en informatique, Automatique et Electrotechnique, vous serez intégré et formé au sein de nos équipes. Une spécialisation LOGICIELS TEMPS REEL ou INTELLIGENCE ARTIFICIELLE serait appréciée.

CONFIRME ayant quelques années d'expérience en informatique TEMPS REEL, vous occupez à des fonctions d'encadrement d'équipes après formation à nos méthodes de travail. La connaissance du système d'exploitation sur VAX / VMS DSGSD ou des réseaux sera également appréciée. Anglais indispensable.

Ecrire à Fabienne DUCREL 43, rue Anthonin Raynaud 92309 LEVALLOIS PERRET Cédex.



CGE ALSTHOM

Colgate-Palmolive (3,5 milliards de francs de CA) connue par ses marques : Avion 2, Gams, Paic, Ajax, Soupline, Calines, Tendresse, Cadum, Cécopatra, Tonjency...

**Ingénieur en analyse de données et prévision**

pour son département Prévision des Ventes et Etudes Statistiques

**SON PROFIL :**

**Formation :**

- ingénieur avec option mathématiques appliquées, économétrie, statistiques ou méthodes de prévision.
- connaissances solides en statistiques, économie et micro-informatique.
- expérience professionnelle non indispensable.
- anglais souhaité.

**Personnalité :**

- rigueur, capacité d'analyse, sens critique.
- ouverture d'esprit, curiosité, esprit d'initiative.
- ténacité, caractère affirmé, capacité à défendre ses idées et à les «vendre».
- capable de travailler en équipe et d'animer des groupes pluridisciplinaires.
- goût du contact, disponibilité aux autres, sens des priorités.

**SA FONCTION :**

- assurer les différentes missions liées à la prévision des Ventes (analyse d'informations, manipulation d'outils informatiques FORSYS, EXPRESS, LOTUS).
- dialoguer avec les partenaires des départements (Marketing, Ventes et Production).
- mener des études statistiques ponctuelles ainsi qu'une réflexion sur les méthodes de prévision.
- assurer la formation de chefs de produits marketing à la prévision des ventes.

Les personnes intéressées par cette opportunité sont invitées à adresser leur candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence LM 27 à COLGATE-PALMOLIVE, Service Recrutement 55, bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cedex.



COLGATE-PALMOLIVE

**Directeur de projets télématiques**

Nous sommes l'une des toutes premières entreprises françaises spécialisées dans le traitement d'informations financières.

Nous disposons de puissants moyens informatiques : Parc de 120 mini-ordinateurs, 15.000 terminaux... Nous mettons en place un vaste «Plan Télématique» pour lequel nous créons un nouveau poste.

**Vos missions :**

Vous êtes maître d'œuvre de nos applications transactionnelles télématiques : VIDEOTEX, Synthèse vocale, écran tactile, transmission par câble... Vous êtes non seulement notre «expert télématique» mais

vous êtes aussi à l'effet des évolutions technologiques permanentes dans ce domaine.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur possédant une expérience réussie dans la Télématique (conception et conduite de projets importants...).

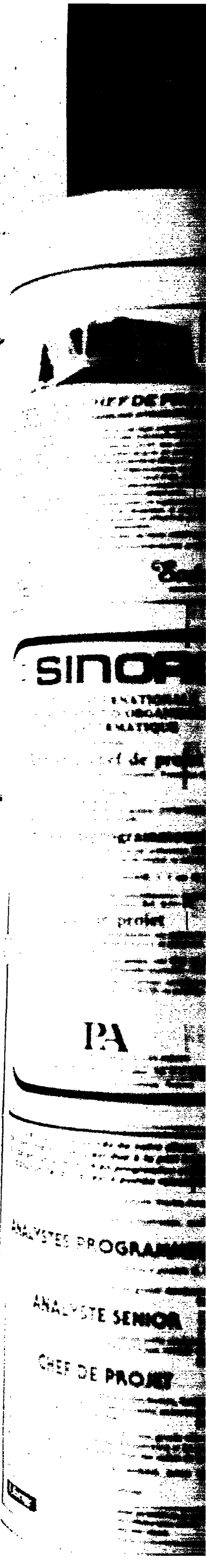
Vous avez évolué soit dans une SSII, soit dans un important groupe de la distribution (VFC) et/ou dans la Banque.

Vos qualités d'innovation sont les meilleurs atouts pour réussir dans ce poste.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'écrire à notre Conseillère Informa, 7, rue Pasquier, 75008 Paris, sous référence 1517 LM.



LYON - NANTES - MARSEILLE - PARIS - PAU - TOULOUSE





550 من الأمل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 28 janvier 1987 25

SECTEURS DE POINTE

**INGENIEUR, CHEF DE PROJETS**  
EN SYSTEMES DE TELECOMMUNICATIONS SPECIALISEES

*Nos systèmes de télécommunications, mariage original d'électronique et d'informatique, équipent la plupart des Administrations, les militaires, les banques françaises et étrangères... bref, des clients particulièrement difficiles mais fidèles. Ce résultat acquis en quelques années, vous désirez-vous motiver une PME jeune et dynamique (50 pers., CA : 80 MF), Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole d'électronique et / ou titulaire d'un diplôme équivalent (DESS, Doctorat...), vous avez, à 30 ans, développé des équipements de pointe, allant électronique et informatique, de préférence en télécommunications ou en téléphonie.*

*Vous dirigez votre service développement (5 ingénieurs) et pilotez nos projets, du cahier des charges à la réception. A vos qualités de techniciens, vous ajoutez celles de manager et d'homme de contact, à l'imagination fertile, tournée vers la réalisation.*

*Le poste est basé en proche banlieue Est de Paris (RER ou SNCF). Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, s/réf. 522M, à notre Conseil*

SODERHU,  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS

**Soderhu**  
AGENCE DE RECRUTEMENT

CELLULE DE DOCUMENTATION

**Etre à l'écoute de l'innovation et au service de la recherche.**

Nous recherchons pour notre centre de recherche du Plessis-Robinson un ingénieur documentaliste dont la mission se développera sur trois grands axes :

- structurer et animer une cellule de documentation en utilisant des logiciels documentaires et de traitement de texte.
- effectuer sur des sujets spécifiques recherches, analyses et synthèses d'informations.
- mettre en place un suivi et un tri de l'information dans certains domaines requérant une veille technologique constante.

L'information que vous produirez sera stimulante mais non encombrante pour les utilisateurs, à partir d'une base d'archivage réduite à l'essentiel.

Jeune diplômé de formation supérieure alimentaire (ingénieur, maîtrise, ...) votre esprit scientifique prospectif allié à un sens de l'organisation et de la synthèse vous permettra de réussir dans cette fonction. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Le poste requiert l'autonomie et les qualités d'écoute d'un prestataire de service interne sans exclure la prise de recul et la diplomatie nécessaires à un tri rigoureux pour faire face aux nombreuses sollicitations de l'environnement.

Centre International de Recherche  
Dietel Comso

La branche produits frais de BSN représente 10 milliards de francs de C.A. (yaourts, fromages frais, desserts). Le CIRDC est le centre de recherche de produits frais, 30 chercheurs y mettent en œuvre créativité et moyens technologiques puissants au service de nos produits.

Si vous souhaitez rejoindre l'équipe de recherche, merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 1 M, à BSN Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

**BSN GROUPE**  
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

**SINORG**  
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE MANAGEMENT D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE

recherche

**Analyste-chef de projet**

Développement d'un progiciel de gestion de personnel. Promotion et diffusion en France et à l'étranger.

Evolution vers poste de Chef de Projet-Produit.

- Formation : Grande Ecole d'ingénieurs.
- Expérience : 3 à 5 ans en informatique de gestion (DPS6-DTP). Expérience technico-commerciale appréciée. - Réf. B/5914M.

**Analystes-programmeurs**

Réalisation de progiciels de maintenance assistée par ordinateur (SIRLOG). Evolution possible vers Chef de Projet puis Chef de produit en informatique industrielle.

- Formation : Analyste-programmeur (DUT-MIAGE + 3 ans de pratique) ou Ingénieur débutant.
- Expérience : Analyse et programmation sur mini-ordinateurs en gestion (IBM 38, Vax, HP3000, DPS7, Cobol, bases de données) - Réf. B/5915M.

**Chef de projet**

Développement de progiciels de maintenance assistée par ordinateur (SIRLOG). Adaptations; support-technique; encadrement d'équipe de réalisation.

- Formation : Grande Ecole d'ingénieurs.
- Expérience : 3 à 5 ans en informatique de gestion (sur IBM 38, HP, Vax ou DPS7). Connaissances en informatique industrielle appréciées. - Réf. B/5916M.

Les réponses seront transmises à notre client. Adresser candidature avec C.V., photo, prétentions et date de disponibilité à A. DAVID en précisant la référence choisie. (PA Minitel 36.14 code FA)

**PA**  
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Grives - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.64  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

INFORMATIQUE INTERNE

**DONNEZ A VOTRE POTENTIEL UN NOUVEAU TERRITOIRE D'ACTION : L'EUROPE.**

L'informatique interne conditionne largement l'efficacité et le développement de notre Société. De nouvelles applications en France et à l'étranger nécessitent aujourd'hui l'intégration d'un nouveau collaborateur :

**Analyste informaticien**

Intégré à l'équipe européenne de développement vous participerez à la réalisation de projets européens, depuis la définition des besoins, l'analyse fonctionnelle, l'analyse organique jusqu'au programme de test. En relation étroite avec les représentants des utilisateurs européens, vous êtes également responsable de l'implantation des systèmes dans les pays concernés et en assurez la maintenance.

Vous êtes de formation Ingénieur, MIAGE, ENSI ou ESC, ayant une première expérience de 3 ans minimum acquise en SSI ou chez un utilisateur. L'anglais est indispensable pour ce poste basé à EVRY (sud de Paris).

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. EDP/01 à l'attention de Monique D'HAUTEFEUILLE - Service Recrutement - HEWLETT-PACKARD FRANCE - 2 avenue du Lac - 91040 Evry Cedex.

EN FRANCE 2200 PERSONNES USINES 43 MILLIARDS DE CA EXPORTATEUR D'INFORMATIQUE

**HEWLETT PACKARD**  
PERFORMANCES A L'APPU.

*L'évolution du succès de notre client, de niveau international, est due à la part importante qu'il détient sur un marché en progression et sur lequel la position de leader est à portée raisonnable.*

La Direction Informatique renforce sa structure Etudes dans le cadre d'un schéma directeur de grande importance. Elle veut s'adjointre des informaticiens d'expérience, motivés pour ce challenge.

**ANALYSTES PROGRAMMEURS**

Possédant une expérience similaire G. COS 6 et si possible G. COS 8 et ayant déjà opéré en bases de données. Ils ont en, de préférence, une expérience de grande distribution. Réf. 50338

**ANALYSTE SENIOR**

Ayant au moins cinq ans d'expérience dans un poste similaire, connaissant des systèmes G. COS 6 - G. COS 8 et ayant conduit des projets d'analyse en grande distribution. Réf. 50340

**CHEF DE PROJET**

Ayant conduit des projets dans la grande distribution, familier des systèmes G. COS 6/G. COS 8 et sachant travailler en bases IDS 2. 7 ans d'expérience, capable d'autonomie. Réf. 50341

Les postes sont à pourvoir dès janvier 1987 dans grande ville universitaire proche de Paris. Les conditions de rémunération et les possibilités d'évolution peuvent être très motivantes pour des cadres de valeur.

La confidentialité est garantie et les candidats seront reçus très rapidement au Cabinet. Envoyez votre dossier sous la référence choisie.

**Lecointe**  
CONSULTANTS  
nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients

16, rue Jacques-Delors - 92200 NEUILLY

**DES RESPONSABILITES IMMEDIATES**

**JEUNE INGENIEUR D'ETUDES (Diplômé Grande Ecole option matériaux)**

Assisté dans votre mission par une équipe de techniciens dont vous assurez l'animation, vous prenez en charge la conception, la réalisation et la qualification de composants pour tubes à rayons X. De plus, votre ouverture sur l'extérieur vous permettra d'engager des actions constructives de prospection technique de matériaux.

Diplômé d'une école d'ingénieurs de type A et M option matériaux ou équivalent, vous êtes débutant ou possédez une première expérience en milieu industriel.

D'intéressantes perspectives de carrière peuvent être envisagées à terme.

**THOMSON-CGR**

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous la référence GP/EP/LM à Pierre GROISY - THOMSON-CGR - 52, boulevard Gallieni - 92133 ISSY LES MOULINEAUX.

**BEIN**

**Cultiver - Développer - Transmettre notre savoir technique**

Issu de l'industrie, de la recherche, ou de l'université, vous possédez aujourd'hui un bon «bagage» scientifique et technique, ainsi qu'une bonne connaissance du milieu industriel, notamment de la production. A l'aise dans les rapports humains, vous disposez d'assez de souplesse et d'humilité pour transmettre clairement un savoir et vérifier sa compréhension.

Responsable des Formations Techniques et Technologiques : vous mettez en œuvre les moyens permettant d'identifier et de dispenser les connaissances nécessaires pour maîtriser nos procédés de fabrication.

Vos missions :

- Définir les contenus de formation en fonction des populations concernées.
- Formaliser les connaissances à transmettre.
- Organiser, réaliser, contrôler les actions de Formation.

L'objectif visé : l'élevation du niveau général des compétences techniques dans nos ateliers et la création d'une «mémoire-vivante» de notre savoir faire.

Faites part de vos motivations et de votre expérience à Bernard Franot, en joignant également CV, photo et prétentions

Nabisco Bein - BP 83 - 91003 EVRY Cedex.

**NABISCO BRANDS FRANCE**

**SECTEURS DE POINTE**

**DÉCOLLEZ AVEC TÉLESYSTEMES MONÉTIQUE ET SYSTEMES**

30 % d'augmentation du CA en 1986, c'est l'impressionnant décollage de TELESYSTEMES MONÉTIQUE ET SYSTEMES.

Fortes de ses compétences techniques et humaines, TELESYSTEMES MONÉTIQUE ET SYSTEMES a développé dans le cadre de grands systèmes un ensemble d'activités liées à la monétique et aux systèmes de sécurité : transfert électronique de fonds, télécollecte, télépaiement, sécurisation de transactions, systèmes à base de cartes à microprocesseur...

Aujourd'hui, nous proposons à des ingénieurs confirmés de valoriser leur expérience sur des projets de grande envergure et de décoller avec nous !

**INGENIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES**

De formation école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez une expérience de 3 à 5 ans de la vente de services informatiques et si possible une connaissance des systèmes répartis et de la monétique.

Réf. TMS 1

**INGENIEURS D'AFFAIRES**

De formation école d'ingénieurs, vous avez une expérience de 5 ans en SSII et vous êtes à même de prendre en charge la maîtrise d'œuvre de projets hautement techniques (réponses aux appels d'offres, rédaction de cahiers des charges, négociation de contrats...).

Environnement : BULL, DEC, IBM, microprocesseurs, réseaux, systèmes, cartes à mémoire.

Réf. TMS 2

**CHEFS DE PROJETS**

Votre expérience de 5 ans dans la conduite de projets et dans l'encadrement au sein d'une SSII, vous permet d'évoluer dans un groupe de leur plan sur des projets de haute technicité.

Environnement : BULL, DEC, IBM, microprocesseurs, réseaux, systèmes, cartes à mémoire.

Venez partager nos succès et contribuer vous aussi par votre "savoir-faire" à notre réussite !

Merci d'adresser votre lettre manuscrite et votre CV détaillé sous la référence choisie à :  
TELESYSTEMES - Direction du Personnel  
115, rue du Bac - 75007 PARIS - Tél. : 45.44.38.98

**Telesystemes**  
Monétique et Systèmes

**EUROSOFT SYSTEMES SUD OUEST**

Leader dans les techniques de pointe, vous offre de participer à son développement en rejoignant son équipe.

Nos compétences : génie logiciel, intelligence artificielle, informatique temps réel nécessitent des ingénieurs de haute technicité.

Nous recherchons :

**UN RESPONSABLE GENIE LOGICIEL**

réf. AR 141

Ingénieur grande école, vous avez une expérience de développement d'application temps réel de 5 ans minimum, la pratique d'une méthodologie sur des grands projets logiciels, une très bonne connaissance des méthodes et outils existants, de très bonnes capacités relationnelles.

Vous serez chargé de gérer un produit d'aide à la conception de programmes et serez un expert méthode auprès de nos clients.

**UN INGENIEUR UNIX CONFIRME**

réf. AS 142

Par votre connaissance du système, vous agirez sur la définition et la conception de produits intégrés sous UNIX et assisterez nos équipes de développement et nos clients dans la réalisation d'applications clé en main.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite, sous référence choisie à EUROSOFT service recrutement 38, boulevard Henri Sellier 92150 SURESNES.

**DES HOMMES DE POINTE POUR DES TECHNOLOGIES NOUVELLES**

**DEVELOPPEZ VOTRE CARRIERE DANS UN SECTEUR DE POINTE**

Groupe International présent dans 93 pays, avec environ 70 % de son CA à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur très porteur, nous créons, réalisons et développons des équipements médicaux de haute technologie.

Nous souhaitons intégrer, pour notre Direction Commerciale France, un

**CHEF DE PRODUIT RADIOLOGIE H/F**

Rattaché au Chef du Département Marketing, vous serez responsable de la ligne de produits de radiologie numérique pour le réseau France :

- vous analysez le marché français et proposez la politique produit/prix adaptée,
- vous définissez et mettez en œuvre la politique de promotion et assurez le support à la vente,
- vous proposez les évolutions ou développements de nouveaux produits.

Ingénieur Grande Ecole, vous possédez une première expérience technique en électronique et/ou informatique complétée par une formation en marketing.

Ce poste est basé à Paris 15<sup>ème</sup> et comporte de courts déplacements en France.

De réelles perspectives d'évolution seront offertes au candidat à fort potentiel que nous recherchons.

**THOMSON-CGR**

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à Odile BORDIER - Service du Personnel - THOMSON-CGR - 33, avenue du Maine - B.P. 50 - 75755 PARIS CEDEX 15.

**BUREAU D'ETUDES**

Nous sommes un grand groupe industriel à vocation internationale et nous recherchons pour compléter nos équipes de

**JEUNES INGENIEURS DEBUTANTS**

Diplômés d'une Grande Ecole (ECP, SUP'AERO, MINES, ENSAM...) souhaitant travailler dans un environnement de technologies de pointe et intéressés par les domaines de la mécanique, RDM, thermique, acoustique, électronique, automatique...

Lieu de travail : Région parisienne (Sud-Est).

Merci d'adresser lettre, CV et prêt. réf. 437/86 à Contesse Publicité, sous réf. 19586, 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Ingénieurs méthodes en informatique**

**Paris Banque**

Cette grande banque industrielle et financière de dimension internationale recherche, dans le cadre de son vaste plan informatique et pour participer au développement de projets de grande envergure, deux Ingénieurs Méthodes Informatiques.

**Ingénieur méthodes de conception (Merise, Axial...)** Réf. P158/M

Il est chargé de la définition et de l'implantation des méthodes et des outils associés; il veille au respect de normes et des procédures et il conseille, forme et assiste les équipes de conception. De formation supérieure, le candidat a déjà cinq ans d'expérience professionnelle au moins et une réelle expérience pratique de l'utilisation de méthodes pour la conception de projets.

**Ingénieur méthodes de réalisation (IPT, Jackson...)** Réf. P159/M

Il est en liaison constante avec les équipes de réalisation des grands projets bancaires; il définit les normes, les méthodes de réalisation, ainsi que les outils associés, il les met en place, les fait respecter et il assure la formation, le conseil et l'assistance auprès des différentes équipes. De formation supérieure, le candidat a déjà cinq ans d'expérience professionnelle au moins et une réelle expérience pratique de l'utilisation de méthodes pour la réalisation de projets dans un environnement TP - Bases de Données, sur matériel IBM (MVS, TSO, CICS). La connaissance de IDMS serait un atout.

Ecrire avec C.V. et prétentions, en précisant la référence, à Bernard Beauvoir.

**SEMASELECTION** 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE Cedex.

**DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.**

recherche

**UN TECHNICIEN ASSISTANCE INFORMATIQUE**

En relation avec notre groupe assistance informatique, vous participerez à l'assurance du support des utilisateurs en matériels et logiciels de notre Centre de Paris (4 HP 3000 et 1 IBM 4361, supportant plus de 400 postes de travail - terminaux, micro - dont certains en province, sont reliés par TRANSPAC).

Vous avez :

- un esprit d'analyse développé,
- des facilités de communication et un sens certain de la diplomatie,
- l'approche "Service Client",
- des compétences affirmées en connectique, micro informatique...
- des connaissances mainframe tel que HP et IBM,
- une bonne maîtrise de l'anglais,
- un potentiel de développement.

Nous vous offrons l'opportunité d'intégrer un grand groupe international, avec un salaire et des avantages sociaux motivants.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) Service du Personnel 137, rue de l'Université 75334 PARIS CEDEX 07

**L'un des principaux groupes industriels français**

recherche

**25 INGENIEURS**  
débutants ou 2-3 ans d'expérience.

Généralistes - Chimistes - Mécaniciens - Automatiseurs - Informaticiens.

**INGENIEURS DE PRODUCTION**  
Après une formation de 2 ans environ, ils se verront confier des responsabilités importantes d'encadrement en production en France ou à l'étranger.

**INGENIEURS DE BUREAU D'ETUDES**  
Ils auront à concevoir, réaliser et mettre au point des machines d'essais ou de fabrication dans des domaines de mécanique, d'automatique ou de conduite de process.

**INGENIEURS DE RECHERCHE**  
Au sein d'équipes pluridisciplinaires, ils seront chargés de concevoir des produits complexes, de haut niveau technologique et passeront rapidement des idées aux réalisations.

**INGENIEURS INFORMATIENS**  
Ils se verront confier une responsabilité globale sur des projets en informatique de gestion, en recherche opérationnelle ou en informatique scientifique. Ils utiliseront les logiciels les plus récents sur une gamme étendue de matériel.

Envoyez curriculum vitae et photo à INTERMEDIA n°633 - 9 bis, rue Labie - 75017 PARIS, qui transmettra. Discretion assurée.

Important groupe industriel du secteur mécanique (17 000 pers.), nous recherchons un

**JEUNE INGENIEUR GRANDE ECOLE**

C'est au cœur de la Sologne, à une demi-heure d'Orléans, que vous allez coiffer nos travaux neufs et maintenance.

Notre outil de production fait appel aux technologies de pointe (mécanique, automatique, robotique, pyrotechnie, commande - contrôle de process...).

Avec votre équipe (60 pers. dont 3 ingénieurs et 12 techniciens) vous gèrez d'importants budgets entretien et investissements.

Jeune Ingénieur Grande Ecole (Centrale, Supélec, AM) - pourquoi pas débutant ? - vous vous sentez la certitude pour bien tenir ce poste. Cet objectif sera tenu puisque vous avez de solides connaissances en mécanique, automatique, informatique industrielle. Bras droit du Chef de Service, vous devriez le remplacer à très court terme pour confirmer votre évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 86/41/547 à notre Conseil Pascale GALAMPOUX.

Dominique Leligois



سكوا من الاصل

سكدا من الاصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde Mercredi 28 janvier 1987 27

SECTEURS DE POINTE

de multiples compétences pour votre développement.



Présentes dans le monde entier depuis cinquante ans, nos fabrications ont bâti notre renommée. Aujourd'hui, nous sommes no 1 français du matériel de raccordement téléphonique et LEADER DANS LE DOMAINE DE LA CONNEXION DES TELECOMMUNICATIONS :

• Connexion Informatique • Bureautique • Vidéocommunications

Avec plus de sept millions de francs d'investissements par an, nous faisons partie des entreprises françaises les plus dynamiques. Notre réussite confirme notre vocation "la connexion de la communication du futur". Aussi, nous renforçons régulièrement notre potentiel humain. A nouveau nous recherchons pour

PONTCHATEAU (près côte atlantique - 44) INGENIEUR AUTOMATICIEN

Vous serez chargé de l'automatisation d'assemblages et d'études d'outillages (moules plastiques). La trentaine, vous avez une formation ARTS et METIERS - ENSM ou équivalent. Une expérience dans les domaines de la connectique et des moules plastique serait souhaitée. Des qualités relationnelles, du dynamisme et un esprit d'initiative sont nécessaires dans cette fonction. Votre fort potentiel vous donnera la possibilité d'évoluer au sein de notre société. Adresser C.V., lettre manuscrite à HENRI POUYET - Service du Personnel - B.P. 63 - 44160 PONTCHATEAU.

flexibilité sur toute la ligne



Dans le cadre de son expansion, nous recherchons pour notre établissement de BAYONNE

- spécialisé dans les domaines de la COMBUSTION et du GENIE CHIMIQUE -
• un INGENIEUR CONFIRME en GENIE CHIMIQUE pour étude de nouveaux procédés. Réf. AMB-65/1
• un INGENIEUR CONFIRME en TECHNOLOGIE de la COMBUSTION expérience sérieuse dans le domaine indispensable. Réf. AMB-62/1
• un INGENIEUR MECANICIEN et THERMICIEN pour étude et développement dans le domaine des MATERIAUX. Réf. AMB-62/2

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés de Grandes Ecoles, ou Docteurs III<sup>ème</sup> cycle.

Un poste de TECHNICIEN est également à pourvoir (niveau BAC + 2) pour programmation et exploitation sur mini-ordinateur. Compétences en thermique appréciées. Réf. AMB-62/3

Merci d'adresser votre candidature, sous référence choisie, à M<sup>me</sup> BRENOT - BERTIN & Cie - BP 3 - 78373 PLAISIR Cedex.

LEADER EUROPEEN DES SOCIETES DE SERVICES TECHNOLOGIQUES

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Mécanique hydraulique

Une société qui développe des produits faisant appel aux technologies de pointe, recherche UN INGENIEUR CHEF DE PROJET. Dans des conditions de coût, délai et qualité déterminées, il prendra en charge la conception et le développement d'une gamme de produits dans le domaine de la mécanique de précision et de l'hydraulique, avec éventuellement pilotage électronique. Il sera en particulier chargé de créer une nouvelle gamme de composants et sous-systèmes hydrauliques. Il animera et dirigera une équipe d'ingénieurs et techniciens d'études. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 35 ans, de formation A.M., I.C.A.M., E.C.A.M., E.N.S.E.I.H.T., I.E.G.,... option métallurgie si possible et possédant 8 à 10 ans d'expérience dans le calcul de structures et résistance des matériaux. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Écrire sous référence 580/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur 75007 Paris - Discretion assurée.

Ingénieur d'Etudes Mécanique de Précision

100 Km Ouest de Paris 200 000 +

Une PME (130 personnes) fabriquant et vendant des accessoires de distribution de gaz recherche Ingénieur de son bureau d'études. Ingénieur de formation (AM, ESME, CNAM ou équivalent) vous avez la trentaine. Vous possédez une expérience pratique des études et développement, et connaissez bien la mécanique des fluides et la mécanique de précision.

Vous maîtrisez l'anglais. Votre rôle ? en prise directe avec la Direction, vous aurez à concevoir de nouveaux produits, à les amener au niveau de la présente, à élaborer le dossier technique, à gérer les aspects qualité. Nous recherchons une personne dynamique, sûre de ses compétences et qui possède un esprit créatif et le goût de l'autonomie. Logement prévu dans un premier temps.

Écrivez à notre Conseil : Ph. VINCHON vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite, CV et photo sous référence 3184 M.



65, Avenue Kléber, 75116 PARIS Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

HERCULES Un grand de la chimie dans le monde. Une petite équipe performante en France.

ingénieur commercial résines thermoplastiques

responsable de la diffusion en France de produits dérivés de la colophane, du pétrole et de l'éthylcellulose, vous assurerez une présence de leader sur un secteur spécialisé. Au service d'une clientèle industrielle diversifiée (verres, adhésifs, peintures, cosmétiques...), vous bénéficierez des supports techniques de votre chef de marché, du laboratoire central et du marketing Europe.

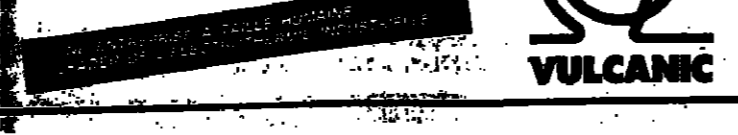
Jeune, ouvert, flexible, ingénieur chimiste ayant le goût de l'action commerciale dans un domaine industriel et technique, maîtrisant l'anglais, vous souhaitez exercer de réelles responsabilités dans un contexte exigeant et dynamique. Adresser lettre, CV, rémunération, photo sous réf. M 210 à Mme Bernié, résonance, 80 rue Talbot 75008 Paris

INGENIEUR D'AFFAIRES chez VULCANIC

Leader français dans le domaine de la fabrication d'éléments chauffants destinés à l'industrie, le bâtiment, l'agriculture, l'automobile... Le succès de notre activité tient en un seul mot : la Qualité. Qualité de nos produits que nous obtenons en permanence à condition, nous avons qualité des hommes et des femmes à qui nous donnons les moyens de concrétiser leurs idées.

Ingénieur électromécanicien ou électricien, vous assurez une fonction de technico-commercial depuis 5 ans dans le milieu industriel. Grâce à votre talent de négociateur et à votre rigueur, vous prenez la responsabilité d'activités diversifiées et d'importance variable (100 K€ à 1 M€) depuis l'investissement de l'usine jusqu'à la recette en usine. L'anglais est requis.

Si cette opportunité vous intéresse, adressez votre dossier de candidature avec référence IA/1 à Nicole Vrand, METRAC - VULCANIC - Z.I. Les Chénoux 48, rue Louis Armand 93300 Noisy-sur-Seine.



2<sup>ème</sup> Pôle français en communication d'Entreprise, 5.000 personnes, 2,5 Milliards de Francs, de C.A., 1<sup>er</sup> fabricant européen de postes téléphoniques et leader en radiotéléphonie, nous investissons plus de 10% de notre C.A. en étude pour développer nos lignes de produits en commutation et télématique. Pour renforcer encore notre action commerciale et notre présence sur le marché des télécommunications, nous souhaitons intégrer des (H/F)

Ingénieur d'Affaires

chargé de négocier des marchés Grands Comptes en Télécommunication

Votre savoir-faire pourra s'exprimer dans la négociation, la promotion commerciale et le suivi d'affaires Grands Comptes sur des produits et systèmes de communication d'Entreprise.

De formation supérieure, vous apportez 3 à 5 ans d'expérience réussie de la vente de haut niveau et vous connaissez, bien sûr, le marché des télécommunications. Attaché à la qualité des relations avec les Clients, vous jouez le jeu de l'équipe et vous savez vous engager et réussir sur des objectifs ambitieux. Réf.3001/M

Ingénieur Commercial

pour développer les ventes des produits télématiques (terminaux, modems, serveurs...)

Vous serez créatif et vous participerez à la promotion commerciale et technique d'affaires importantes auprès des réseaux de vente. Vous savez créer autour de vous, par votre dynamisme commercial, votre rigueur et votre curiosité technique, un esprit de confiance et de conseil qui favorise une assistance suivie et reconnue par nos Distributeurs.

Vous avez une expérience de la vente (3 à 5 ans) de systèmes similaires, vous permet de connaître les milieux des Télécommunication et de l'informatique. Réf.3002/M

Merci de nous adresser votre dossier de candidature (avec photo et prétentions) en précisant la référence à Nicole KAMERZAC D.P.R.H. - rue Jean-Pierre Timbaud - BP 26 - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

MATRA COMMUNICATION

INGEVISION Ingénieur Schématisiste

Avec INGECAD, la solution intégrée pour la conception d'installation industrielle INGEVISION prend une place importante sur le marché de l'ingénierie assistée par ordinateur et cherche pour son service DEVELOPEMENT :

Ingénieur mécanicien, vous avez acquis au travers d'une première expérience en Bureau d'Etudes des compétences dans le domaine de la simulation de process ou en conception de circuits fluides. Vous possédez bien la technique de programmation en Fortran. Nous vous proposons de vous intégrer dans notre équipe responsable des produits de schématisation qui a pour objectif le développement de produits logiciels industriels spécialisés dans les activités de conception et de réalisation des systèmes fluides.

Si vous êtes créatif, si vous aimez le travail en équipe, si notre challenge vous plaît car nous avons des ambitions sur les marchés France et Etranger, venez rejoindre notre équipe. merci d'écrire à FRAMATOME - Département Recrutement sous réf. : B-5 63006 - PLACE DE LA COUPOLE - TOUR FIAT - 92084 PARIS-LA DEFENSE.

Le Centre National d'Etudes et de Traitements Informatiques des Caisses d'Epargne et de Prévoyance recherche deux cadres de haut niveau

RESPONSABLE D'ETUDES

Sous la responsabilité du chef de service, vous assurerez une double mission de conception et d'assistance technique. Vous suivrez les applications actuelles (prêts, bons et mouvements de fonds) et proposerez de nouveaux services aux utilisateurs. Vous gèrerez, encadrerez et animerez les équipes d'études existantes (10 personnes) ainsi que la cellule technique qui s'y rattache. Ingénieur Grande Ecole, vous avez 5 ans d'expérience en conception et un goût prononcé pour la technique. (Réf. RE/LM)

RESPONSABLE METHODES

Dans le cadre de vos activités, vous aurez pour missions : • la création d'un atelier de génie logiciel, • l'implémentation de la méthode SDMS au sein de l'entreprise, en assurant la formation spécifique des équipes d'études, • la représentation du CNETI auprès des instances méthodes du réseau des Caisses d'Epargne. De formation Ingénieur, vous justifiez d'une expérience similaire dans la mise en place d'une méthodologie. (Réf. RM/LM)

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) sous référence choisie au CNETI - F. JACLOT - Tour Maine-Montparnasse, 10<sup>e</sup> étage, B.P. 6 - 75755 Paris cedex 15. Réponse et confidentialité garanties.



CNETI : LE PLACEMENT SÛR

**SECTEURS DE POINTE**

*Un "Spécial" hautes compétences*

**COMMERCIAUX HIGH TECH**

**SYE**  IA et Systèmes Experts Non Stop GFAO MRPS (CIN COM System) TZAR 2

Systèmes Réseaux exploitation Manélique, carte à mémoire. Nous avons, en 1986, créé une équipe technique particulièrement compétente dans ces domaines.

Nous voulons, en 1987, organiser encore mieux notre force commerciale.

Dépendants du DGA, responsables de votre territoire, de votre clientèle, associés étroitement à la politique générale du groupe, vous êtes fortement motivés pour développer nos activités. De formation supérieure, vous avez déjà acquis de solides expériences dans plusieurs de ces domaines et souhaitez vous investir dans une équipe qui progresse de façon déterminée.

Ecrivez sous réf. 602/M à A.L. CONSEIL, 102 boulevard Malesherbes 75017 PARIS.

**INGÉNIEUR DES SYSTÈMES ÉLECTRONIQUES**

Société d'Ingénierie Internationale, 1<sup>er</sup> maître d'œuvre européen en conception et réalisation routière et autoroutière recherche POUR SON DEPARTEMENT EQUIPEMENT DE LA ROUTE des hommes de MOYENS, de METHODE et d'INITIATIVE :

**INGÉNIEURS TECHNICIENS SUPERIEURS**

Vous êtes débutant ou possédez une première expérience dans un secteur similaire. Autonome et efficace, vous assurerez l'ingénierie des systèmes électroniques destinés à aider les usagers et les exploitants de la route. Mobile et si possible parfaitement bilingue anglais, vous serez amené à intervenir en France et à l'étranger. Postes basés à : ST-QUENTIN-EN-YVELINES, TOULOUSE et LYON.

Rejoignez notre équipe en envoyant votre CV, lettre manuscrite, photo et présentations à l'attention de M. J. DRESSAYRE - 2 rue Stephenson 78181 ST-QUENTIN-EN-YVELINES CEDEX.

**SCELAUROUTE**

Ingénieur Mécanicien + 3<sup>e</sup> cycle

**INGENIEUR DE VENTE BENSON**

*La noblesse d'un métier*

Société leader sur le marché de l'informatique graphique, nous concevons, développons et commercialisons dans le monde entier un matériel performant d'aide au Dessin Assisté par Ordinateur : traceurs toute gamme, digitaliseurs... Vous avez envie de poursuivre ce challenge avec nous dans un marché qui explose, qui s'ouvre en permanence sur de nouveaux clients, de nouveaux produits. Dans ce contexte où nous nous développons toujours plus vite, nous sommes pressés de vous rencontrer pour pouvoir satisfaire votre envie de vendre nos produits et combler les besoins urgents de nos clients et partenaires dans la distribution, la CAO/DAO. Vous êtes ingénieur de formation et vous avez une première expérience de la vente dans le marché informatique.

Si la perspective vous séduit de rejoindre cette force de vente que le marché nous envoie, adressez rapidement CV, lettre manuscrite, photo et présentations à la Direction du Personnel BENSON, 1 rue Jean Lemoine BP 113 - 94003 CRETEIL CEDEX.

Postes basés à PARIS et PROVINCE - Rémunération fonction de l'expérience (fixe et variable) à laquelle s'ajoutent voiture et remboursement de frais.

Entrer chez Benson, c'est participer à l'aventure de l'infographie. Entrer chez Benson, c'est développer son potentiel dans le groupe Schlumberger.

**BENSON**  
Schlumberger

**Participer :**

**à la stratégie de reprise aux dossiers clés.**

Vous évalueriez des dossiers techniques, marketing, de reprise d'affaires et participerez à l'élaboration des plans stratégiques. Basé en Rhône-Alpes, vous rendrez compte au PDG du groupe et serez fréquemment en rapport avec les DG des filiales.

Notre société : 600 p., 450 MF de CA, implantée dans 5 pays, est spécialisée dans la fabrication de machines d'emballage, de conditionnement et de manutention. C'est la filiale d'un groupe de 6 milliards de F.

Ingénieur + 3<sup>e</sup> cycle, âgé de 28-30 ans environ, parlant anglais, vous avez 3 ans d'expérience dans un poste économique ou technique du type ingénieur d'affaires.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, envoyez votre CV, sous référence 884.19, à notre Contact.

**ONOMA** Tour Crédit Lyonnais, 69431 Lyon Cedex 3.

**LA DIRECTION GENERALE TECHNIQUE**

recherche pour sa Division des Etudes Avancées

**UN JEUNE INGENIEUR**

Diplômé ECP, SUPAERO, SUPELEC, ENSMA ...

Vous aurez la possibilité d'exercer votre sens des responsabilités au sein d'une équipe chargée de l'étude des systèmes de contrôle du vol les plus avancés (commandes de vol numériques, systèmes de guidage automatique, ...).

Que votre orientation soit études théoriques ou application, vos idées et votre sens pratique vous permettront de rendre opérationnelles des techniques issues de recherches avancées.

Votre formation d'ingénieur spécialisé peut être complétée par une première expérience professionnelle (un à deux ans).

Merci d'envoyer votre CV sous référence DGT 01 au Service du Personnel - AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION - 78, Quai Marcel Dassault - 92214 SAINT-CLOUD

*de façon aéronautique*

**AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION**

**Vallée du Rhône**

Une Société (2.000 personnes), filiale d'un groupe français à implantation internationale, crée pour son unité de production deux postes :

**Jeunes Ingénieurs Automaticiens**

Nous accueillerons des débutants généralistes à fort potentiel qui seront intégrés au départ dans un Service Méthodes Centrales ou Méthodes Applications. Au sein d'équipes pluridisciplinaires, ils participeront à l'élaboration des schémas d'articulation des produits dès la conception, établiront et géreront les arborescences de production et d'une manière générale collaboreront à l'optimisation des coûts sur des matériels à la pointe de l'industrie française. Leur évolution ultérieure sera programmée selon leur sens du terrain et leurs aptitudes relationnelles. Les entretiens auront lieu à LYON ou à PARIS. Ecrire au CABINET GATIER, 32, rue Barrême, 69006 LYON, sous référence 390/LM.

**Cabinet Gatier**

Pour le Centre d'Etudes de Palaiseau (91), notre Département

**TÉLÉPHONIE AUTOCOMMUNICATEURS PRIVÉS**

recherche, dans le cadre de sa politique de développement d'autocommunicateurs spécialisés de petite capacité, adaptés aux exigences d'une clientèle professionnelle

**CHEF DE PROJET** DEVELOPPEMENTS PRODUITS NOUVEAUX MINIMUM 5 ANS D'EXPERIENCE

**INGÉNIEURS LOGICIEL** GRANDE ECOLE : ENST, ESE, MINIMUM 3 A 5 ANS D'EXPERIENCE

Toutes ces fonctions comportent l'encadrement d'une petite équipe et nécessitent des contacts avec les ingénieurs commerciaux, les usines de production et les clients. Le Chef de projet prendra en charge les développements d'une nouvelle génération d'autocommunicateurs et de terminaux.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, présentations) sous réf. MTEL à CSEE - DRH - 99, avenue Aristide Briand 92120 Montrouge.

**CSEE**

**L'ELECTRICFIL industrie**

**INGENIEUR CHIMISTE (Spécialiste caoutchoac)**

Lyon - Leader européen dans la fabrication de composants électriques destinés principalement à l'industrie Automobile, nous recherchons le responsable de notre laboratoire « Recherche et Développement Caoutchoac ». Rattaché au Directeur Technique et assisté de trois techniciens, il aura en charge l'étude des produits à base d'élastomères (câbles et pièces moulées), la mise au point des mélanges (formulation, mise en œuvre), le suivi des essais de fabrication dans un souci constant de l'adaptation optimale aux exigences de production, le conseil sur les matériaux adaptés aux nouveaux produits. En relations suivies avec les fournisseurs, il sera chargé de suivre l'évolution technique de ce domaine et les incidences sur les produits existants ou futurs.

Ce poste s'adresse à un ingénieur Chimiste (ou niveau équivalent) ayant une très bonne connaissance du caoutchoac (complément IFOCA ou EAHF très apprécié) complétée par une expérience industrielle d'environ trois années dans ce secteur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 1158 à REALISE BP 3143 - 68397 LYON Cedex 03, qui nous assiste dans cette recherche et garantit une totale confidentialité.

**REALISE**

**SOCIETE DE TELECOMMUNICATION PROFESSIONNELLE** recherche pour son laboratoire d'études situé à La Verrière (78), proximité de Trappes :

**Ingénieur électronique**

De formation Grandes Ecoles (ESE, ENST, ISEN, ESIEE, ISEP...). Débutant pour études et conception d'équipement de télécommunication et de télématique mettant en œuvre des micro-processeurs de traitement du signal.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et présentations) au Secrétaire Général

**SECMAI INDUSTRIES**  
14, rue Gabriel-Péri  
92120 MONTRouGE

**VOUS ETES SPECIALISTE DES RESEAUX URBAINS SOUTERRAINS**

Ingénieur de formation vous avez acquis une première expérience des réseaux (gaz, électricité, PTT, eau...) de préférence dans un bureau d'études.

La Société des Tuyaux BONNA, groupe industriel à vocation internationale, vous propose pour son siège à Paris, de participer au développement d'un nouveau produit pour transporter notamment l'énergie et l'information.

Si les technologies du futur vous intéressent, c'est l'opportunité pour vous de valoriser votre expérience en vous intégrant dans un groupe dynamique où les perspectives d'évolution de carrière sont larges.

Merci d'adresser curriculum vitae et photo sous référence 4158 à : **SOCIETE DES TUYAUX BONNA** Boite Postale 371-06, 75365 Paris Cedex 08.

**bonna**

مكتبة من الأصيل

SECTEURS DE POINTE

Ingénieur commercial

M. TOURRET électronique, filiale du groupe TOURRET, siège basé à Marseille, spécialisée dans la fabrication d'équipements de haute technologie (électronique, informatique, instrumentation) recherche dans le cadre de sa politique de croissance...

SON NUMERO 1 COMMERCIAL

Vous êtes un ingénieur commercial de produits industriels ou de systèmes vous ont donné le goût du challenge et des responsabilités. Dans ce contexte, vous pouvez mettre à profit vos qualités d'initiative et d'organisation personnelle. Votre mission consistera à promouvoir encore plus largement nos produits de haute technicité déjà appréciés par une clientèle d'entreprises sélectives. Pour cela, vous possédez une formation supérieure dans l'une des technologies évoquées. Rémunération attractive et conditions de travail agréables. Centre évolutive pour candidats volontaires et impliqués. Très nombreux déplacements. Veuillez adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV + photo), sous référence TE 490 en précisant votre adresse actuelle à notre conseil Patricia Pérono, 1 rue de la République, 13002 Marseille, qui établira confidentiellement nos premiers contacts.

Important groupe spécialisé dans l'assistance et le conseil aux collectivités locales recherche pour son siège à Paris un

RESPONSABLE INFORMATIQUE

270.000 F +

Il aura pour mission :  
- d'évaluer les besoins de gestion ainsi que les logiciels actuellement fournis aux sociétés du groupe,  
- d'animer une équipe de six informaticiens et de coordonner les services informatiques régionaux,  
- d'analyser et de développer les systèmes internes de la société.  
Vous êtes un ingénieur avec une expérience de huit ans minimum dans l'organisation et l'informatique. Vous possédez des capacités d'imagination et une grande adaptabilité pour évoluer dans un milieu décentralisé.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 4906, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

erig Petite S.S.L. en pleine expansion (2000 pers. est). Réseaux d'une dizaine de sites et d'une grande expérience d'un ensemble. Nous recherchons notre :

Responsable des activités «monétique»

Intégré au Service Etudes (16 P.), vous serez l'interlocuteur de la Direction, des Services Internes et des partenaires extérieurs pour toutes les applications monétiques et leurs évolutions futures. Vous gèrerez les applications monétiques, complétez les projets et la mise en place des nouvelles applications, en plus réalisez (tests et procédures de sécurisations chez les clients) et en plus du site central (réalisation des clients, procédures de contrôle, analyse et développement). Vous encadrerez, sollicitez et organiserez une équipe de 5 à 7 personnes.

Ingénieur Informatique (ENSM, INSA, TELECOM...), vous avez au moins 5 ans d'expérience Système et Réseau en conduite de projets sur gros sites IBM ou équivalent, et possédez dans le domaine monétique ou bancaire. Vos compétences techniques, allées à votre goût pour l'organisation et des qualités d'encadrement de négociation et de contact, constitueront vos atouts de réussite.

Merci d'adresser lettre - CV, photo - prétentions, sous réf. 4914, à notre Conseil INFORMATICA CARRIERES, 24, rue de Metz 31000 TOULOUSE.

INFORMATICA Carrieres la technologie par ses hommes

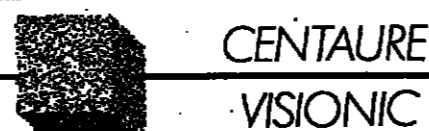
LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

CENTAURE VISIONIC, Société de matériels de haute technologie, recherche pour son département Recherche et Développement :

INGENIEURS INFORMATIENS

De formation ingénieur, vous êtes débutants ou possédez une expérience de 2 à 3 ans dans le traitement d'images. Une bonne connaissance en électronique serait un plus. Responsable et autonome, vous faites preuve de dynamisme et d'un esprit ouvert. Disponible immédiatement.

Merci de nous adresser CV, photo et prétentions 40/44, rue des Meuniers 93100 Montreuil.



GOULD Electronique

GOULD ELECTRONIQUE, filiale française du groupe américain GOULD, qui conçoit, fabrique et commercialise des instruments de MESURE et de CONTRÔLE électroniques (systèmes d'enregistrement, oscilloscopes numériques, analyseurs logiques)

Recherche pour son Service Assistance Clients

INGENIEUR SUPPORT

Se résume :

- Assurer la formation des techniciens SAV en France et à l'étranger ;
- Etre l'interface avec les Etudes et la Production dans le cadre de l'introduction des nouveaux produits ;
- Organiser des stages pour les utilisateurs ;
- Participer aux projets d'assurance qualité ;
- Développer les logiciels de dépannage et en établir les protocoles ;
- Aider les techniciens sur le site pour les affaires difficiles ;
- Optimiser la gestion des inventaires pièces d'échanges.

Profil : Ingénieur Electronicien débutant ou S/DUT avec 2 à 3 ans d'expérience professionnelle. Anglais lu et parlé exigé.

Ce poste évolutif pour un candidat dynamique, pédagogue, ayant le sens de l'organisation et des relations humaines, est à pourvoir rapidement.

Envoyer C.V. et prétentions à GOULD ELECTRONIQUE - Service des Personnel 57, rue Saint-Sauveur - 91160 Balainvilliers

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS recherche pour son département TELEMATIQUE ET INFORMATIQUE PEDAGOGIQUE

UN INGENIEUR 3 à 5 ANS D'EXPERIENCE

Le candidat à ce poste devra :  
- S'intégrer à une équipe de 5 personnes.  
- Assurer le développement de services télématiques (videotex) sur serveur propre.  
- Participer à la mise en place d'équipements dans les 30 établissements d'enseignement qui gère la Chambre.

Ceci suppose :  
- Une solide expérience de l'informatique.  
- Une bonne connaissance de la communication et de ses outils.  
- Le goût des contacts humains.  
- Une capacité rédactionnelle.

Adressez C.V. et prétentions en indiquant sur le courrier la référence DTIP/IN à :  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
Direction du Personnel et des Relations Sociales  
8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.

Misez sur une entreprise à la pointe du progrès !

Pour relever les défis de l'avenir, nous nous sommes dotés des matériels et logiciels les plus performants et nous mettons en oeuvre, dès aujourd'hui, les technologies du futur en matière de productive, logistique, de communication et de traitement de l'information. Mais cela ne nous suffit pas : il nous faut des concepteurs et des réalisateurs qui soient aussi des hommes de communication capables de bâtir notre future logistique industrielle ou d'adapter en permanence notre système d'information. Dans le cadre de cette évolution nous recherchons des :

**Chefs de Projet en Organisation Industrielle ou Organisation Informatique**

Vous analyserez les besoins, élaborerez des solutions, choisirez des options techniques et économiques, mais aussi et surtout, vous mettrez en oeuvre et donc animerez, dialoguerez avec les utilisateurs pour réussir les phases de réalisation, de suivi et de contrôle du projet.

**Chefs de Projet Recherche et Développement**

Vous rechercherez les techniques de pointe et les modèles susceptibles d'augmenter notre rentabilité et donc de faire progresser l'Entreprise. Vous proposerez des moyens informatiques nouveaux (matériels, logiciels...) afin d'améliorer la performance de l'Entreprise en fonction des besoins présents et futurs des services utilisateurs.

Ces postes d'observation sont une étape-clé pour une carrière évolutive.

De formation Grande Ecole d'Ingénieur, vous bénéficiez de préférence d'une première expérience. L'un des postes vous intéresse. Adressez votre candidature (lettre, C.V., photo) en rappelant la référence 7401M à Françoise MAUX - Recrutement et Emploi - 3 SUISSES - 12, rue de la Centenaire - 59170 CROIX.

**3 SUISSES le Chouchou!**

IMPORTANTE BANQUE D'AFFAIRES INTERNATIONALES équipe de 125 F.

renforce son équipe informatique et recherche un

RESPONSABLE D'APPLICATION

VOTRE MISSION : Dans le cadre de l'informatisation d'un secteur bancaire en mutation :  
- coordonner l'ensemble des opérations avec les SSI,  
- superviser la réalisation et la mise en place des applications,  
- conseiller et assister les utilisateurs.

VOTRE PROFIL :  
- formation supérieure,  
- expérience de 5 ans au moins dans la conception et la conduite de projets en milieu bancaire,  
- la connaissance des crédits acheteurs serait un plus.

A des candidats de valeur, nous offrons de réelles opportunités professionnelles, une rémunération en fonction de l'expérience acquise et divers avantages bancaires.

Envoyer lettre manuscrite + CV, sous réf. 6256, qui seront transmis par :

Pierre Lichau s.a. 10, rue de Louvain - 75002 PARIS

NOVO INDUSTRIE ENZYMES recherche

INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL

MISSION : assurer assistance technique et vente de ses produits dans diverses industries (déplacements fréquents)

PROFIL :  
- ingénieur L.A.A. - AGRO - I.N.S.A. - BIOCHIMISTE ou équivalent (4 ans d'expérience environ) ;  
- connaissance et expérience approfondies des L.A.A. ;  
- bonne connaissance de l'enzymologie ;  
- anglais parlé et écrit courant.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à NOVO INDUSTRIE ENZYMES 26, rue Fortuny, 75017 PARIS.

350.000 F - Paris

ORGANISME SECTEUR TERTIAIRE (500 PERSONNES) A IMPLANTATION REGIONALE NOTRE SYSTEME D'INFORMATION JOUE UN RÔLE PRÉPONDERANT

RESPONSABLE DU DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

attaché à la Direction Générale, vous aurez à :  
- CONCEVOIR un nouveau plan informatique ;  
- DÉVELOPPER une méthodologie ;  
- ORGANISER une production des traitements en fonction des coûts ;  
- MANAGER une équipe compétente ;  
- GÉRER le budget informatique.

De formation supérieure, vous avez des qualités d'organisateur et de réel talent pour communiquer. Votre expérience, supérieure à 10 ans, vous a convaincu que l'informatique est au service des utilisateurs.

Vous adressez votre dossier de candidature sous n° 8.310 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.

LE CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT recrute pour son Centre de Recherches de MARNE-LA-VALLÉE :

UN TECHNICIEN SUPÉRIEUR

Titulaire d'un DUT OU ITE Informatique pour assister l'ingénieur Système au sein d'une équipe de 5 personnes

CONNAISSANCES EXIGÉES :  
- systèmes d'exploitation ;  
- langages FORTRAN, C ;  
- notions d'électronique.

CONNAISSANCES SOUHAITÉES :  
- système VAX - VMS digital ;  
- système UNIX.

Déplacements à prévoir à PARIS et en Province

Adressez C.V. détaillé à M. Jacques HILLING - C.E.T.B. 84, avenue de la République 77420 MARNE-LA-VALLÉE.

INFORMATIS

Techniciens de pointe projets très valorisants

INGENIEURS BULL SYSTEMES BULL DPS 8 - DPS 7 - DPS 6

Importants projets de développement et de qualification

CHEFS DE PROJET BULL DPS 7 - DBA

Ayant de la connaissance des capacités d'initiation et d'initiation aboutissant à des solutions fiables

Pour encadrer une équipe d'ingénieurs

INGENIEURS SYSTEME

Pour développement de MONITEURS TEMPS REEL

INGENIEURS RESEAU TRANSPAC - X25 - DBA DBA PROJETS TELEMATIQUES

INGENIEURS PROCESS

Projets de structure

SEL 32, CONCEPT (GOULD)

INGENIEURS SOLAR PROJETS TEMPS REEL SPECIALISTE UNIX

Responsable de l'exploitation de systèmes et de la réalisation des « REALABES »

Salaire élevé

28, r. Daubenton-67, 43-37-80-22.

SERVICE ET DEVELOPPEMENT INFORMATIQUES

RECHERCHE :

INGENIEURS GRANDES ECOLES ENSET, ESE, ENISMAQ, INSA, ENSI, DEA, IMAG

POUR ASSURER DES DEVELOPPEMENTS EN :  
- LOGICIELS DE BASE  
- LOGICIELS D'APPLICATION TEMPS REEL  
- TELECOM, RESEAUX  
- CAO, CFAO, IA

Boîte à : SH 78/83, avenue Gallieni Tour Gallieni I 93174 BAGNOLET CEDEX.

Département Informatique recherche pour renforcer ses équipes de développement

INGENIEUR C SOUS UNIX PROGRAMMEUR FORTRAN

Contratiser Apn Landelle au 43-77-42-45.

Importante des micro informatiques recense pour Paris et Bordeaux

INGENIEURS (INSA, ENSEM...)

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à M. LAMARRE 96, bd Richard-Lenoir 75011 PARIS.

1 INGÉNIEUR D'ÉTUDE

pour développement cartes analogiques et digitales à microprocesseurs, expérience souhaitée : 2 ans minimum.

BANQUE EST et PRÉTENTIONS

sur 28 MILLES et D-2, avenue de la Terraille BP 28 - 77000 CHELLES.

**Le Monde**  
**CADRES**

**UN VRAI CHALLENGE**  
**UN VRAI JOB DE PIONNIERS**

Filiale française (6 000 personnes) d'un important groupe international, nous recrutons pour notre **NOUVELLE DIVISION PILES ELECTRIQUES.**

pour ceux et celles qui aiment construire, qui aiment se battre, pour qui rien n'est jamais définitivement acquis, qui aiment avancer et gagner...

**► Directeur national des ventes**

Un homme d'une trentaine d'années minimum, diplômé ou non de l'enseignement supérieur, ayant une connaissance et une expérience approfondies du marché « packed goods » ou mieux du secteur des piles, et des différents canaux de la grande distribution ainsi qu'une excellente maîtrise du management d'équipe de vente.

Accrocheur, très efficace, excellent négociateur, il devra être capable d'élaborer, de vendre et de faire appliquer une politique commerciale performante, tant au niveau de ses vendeurs que de ses interlocuteurs externes (Détaillants, Grossistes et Chaînes de la Grande Distribution). (Réf. LM/1002)

**► Responsable de la promotion des ventes et du merchandising**

Homme ou femme, âgé de 26 ans minimum, HEC, ESSEC, SCIENCES PO « ECOFI », SUP DE CO, créatif, volontaire, ambitieux, capable de concevoir, de mettre en place et de gérer les outils d'ordre à la vente dont il devra en outre assurer le suivi et le développement tant au niveau des équipes commerciales terrain qu'au niveau des réseaux de la grande distribution.

Responsable de la logistique, au niveau de la Promotion et du Merchandising, il devra avoir une expérience de quelques années des « packed goods » ou mieux du secteur des piles, ainsi qu'une excellente connaissance des différents niveaux de distribution (détaillants spécialistes et grande distribution). (Réf. LM/1003)

La maîtrise de la langue anglaise est impérative.

Les rémunérations seront négociées en fonction du profil et de l'expérience des candidats retenus et ceux-ci devront pouvoir se libérer rapidement. Nous vous remercions d'adresser votre C.V. + photo + salaire actuel, sous la référence du poste choisi à Bernard G. Allen, au

**CABINET BOTH**  
Département Sélection Recrutement  
3 bis, rue des Ecoles  
75002 PARIS

**Chantelle**  
PARIS

Avec un effectif de 1100 personnes et 5 sites industriels, nous sommes la plus importante société française de linges-couverts. Nous réalisons plus de la moitié de notre chiffre d'affaires à l'exportation et nos résultats financiers sont excellents. Nous recherchons pour notre usine située à Moussette (Finistère) un :

**Directeur d'usine**

Vous rapporterez au Directeur Général Adjoint de notre société et dirigerez une unité autonome bien structurée (pièces coupe et confection + méthodes + qualité + entretien...) et une équipe très professionnelle.

Budget et investissements, animation technique, gestion sociale constituent l'essentiel de vos responsabilités.

Ingénieur Textile ou équivalent, vous animez une unité de fabrication dans le secteur Textile/Habillement depuis plus de 5 ans.

L'offre comporte les avantages liés à l'exportation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant votre rémunération actuelle, à Chantelle, Direction du Personnel - 41 rue Geneva - 75002 Paris. Discretion totale assurée.

**Directeur station thermale**

**Ax-les-Thermes**

Au pied des Pyrénées, cette station thermale de renommée internationale recherche d'urgence son nouveau Directeur.

Il sera chargé d'organiser et de gérer les quatre établissements thermaux de la station ainsi qu'une blanchisserie industrielle, d'en maîtriser les coûts et d'animer le personnel. Responsable des résultats d'exploitation, il devra également proposer les investissements nécessaires à l'amélioration de la qualité des services, entretenir d'étroites relations avec l'hôtellerie locale et le corps médical et s'intégrer à la vie de la cité.

Gestionnaire, organisateur, animateur, il a une formation supérieure du type Ecole de Gestion et une expérience professionnelle acquise si possible dans une activité de services. Une forte personnalité, le goût des relations publiques et une indépendance d'esprit faciliteront son intégration.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. B074/M à Patrick Audhuyn, SEMA-SELECTION, 54 bis, rue d'Alsace Lorraine 31000 TOULOUSE.

**SMI SEMA-SELECTION**  
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

**Ingénieur mécanicien ou physico-chimiste**  
**concrétisez nos produits de demain**

Dans un environnement pluridisciplinaire (optique, mécanique, chimie), nous vous proposons de prendre en charge, à l'heure présente, les études et la conception de moyens de réalisation de nouveaux produits. Diplômé d'une des écoles (P.E.M., Centrale, Polytechnique-Paris...), vous avez une première expérience de 2 à 5 ans en tant qu'ingénieur. Outre vos compétences techniques, vos qualités de contact, votre esprit d'initiative et votre imagination, vous permettrez d'accéder à l'évolution envisagée pour cette fonction.

En intégrant ESSILOR, premier groupe français en optique lunetterie et présent dans le monde entier, vous participerez concrètement à notre volonté générale d'optimiser la qualité de nos productions.

Ce poste est basé dans le Val de Narnes.

Merci d'adresser votre CV manuscrit, photo et prétentions sous référence 115 M à : ESSILOR INTERNATIONAL - Services Affiliations  
57, avenue du Coude - 94100 SAINT-MAUR



**GROUPE CHIMIQUE DE DIMENSION INTERNATIONALE**

Dans le cadre de notre recherche constante dans le domaine de l'amélioration de la qualité, nous créons un poste au sein de notre unité de formulation de systèmes pour applications Polyuréthane, située près de GRENOBLE (38) et recherchons un

**JEUNE INGENIEUR CHIMISTE**

HF

**Votre mission**

Rattaché directement au Directeur du site, vous serez :

- Responsable du Contrôle Qualité : à ce titre, vous serez chargé de mettre en place des méthodes de prélèvement de matières premières (Polyol et composants), de produits en cours de fabrication et de produits finis pour analyses, tests et contrôles. Vous serez en outre chargé d'adapter à l'entité concernée les procédures informatisées de contrôle mises en place au niveau européen.
- Responsable du Laboratoire : pour répondre à la demande des clients ou résoudre des problèmes rencontrés en clientèle, vous serez chargé de mettre au point de nouvelles formulations ou de modifier des formulations déjà élaborées.

Si la perspective de rejoindre un groupe en pleine expansion vous intéresse, merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la référence 87/01/PJ/LM, à I.C.I. FRANCE - Service du Personnel - 1, avenue Newton - 92142 CLAMART Cedex.



Dans le cadre de vos fonctions, vous travaillerez en étroite collaboration au niveau de l'unité de production, avec le Service Fabrication et le Service Assistance Technique, et au niveau européen, avec le Service Contrôle Qualité et les Services Techniques basés en Belgique.

**Votre profil :**

- vous êtes de formation ingénieur chimiste et possédez des connaissances approfondies en chimie organique,
- vous êtes âgé de moins de 30 ans,
- votre anglais est excellent (oral et écrit),
- en outre, dans le cadre d'une évolution de carrière possible au sein du Groupe, vous êtes mobile géographiquement.

**Vous êtes consultant en recrutement.**  
**Devenez un de nos futurs associés.**

Cabinet de Conseil en Ressources Humaines en fort développement, intervenant dans tous les secteurs, par annonce et par approche directe, tant en France qu'à l'étranger, vous propose de rejoindre son équipe. Par la haute qualité de vos prestations, vous avez su créer et développer un réseau important de clientèle qui vous donne aujourd'hui une grande autonomie.

Idéalement, vous avez au moins 8 années d'expérience du recrutement (en entreprise et/ou en cabinet).

Transmettre votre dossier à l'Agence JONCTION sous double enveloppe, en précisant les noms des sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas communiquer votre réponse.

Agence JONCTION  
104, rue Réaumur  
75002 PARIS

**INGENIEUR DE VENTE EUROPE**  
**EQUIPEMENT OPTO-ELECTRONIQUE**

BICC est un important groupe britannique d'engineering occupant environ 50.000 personnes dans le monde entier et occupant ses activités dans plus de 80 pays. Il est, entre autres, leader mondial dans le domaine de l'engineering de haute qualité pour les câbles et composants appliqués aux communications. En vue de développer son activité européenne en pleine expansion dans le secteur des communications et de l'opto-électronique, il recherche un ingénieur de vente dynamique et ayant un esprit pratique, environ 30 ans, pour prendre la responsabilité de la vente de ses produits et équipement en relation avec la fibre optique. Les candidats auront une formation d'ingénieur et une expérience en télécommunications, fibres optiques, produits électroniques ou instrumentation et vente de systèmes aux régions nationales et aux entrepreneurs de télécommunications.

La personne engagée devra être fortement orientée vers l'obtention de résultats, capable de négocier à un niveau élevé et disposée à voyager fréquemment ainsi qu'à effectuer des démonstrations d'équipement de haute technologie. Ce poste sera basé à Paris ou à Bruxelles. La connaissance courante du français et de l'anglais est requise, la connaissance de l'italien et/ou de l'espagnol constituerait un atout supplémentaire. La représentation est attractive et inclut l'usage d'une voiture de société. La mise au courant s'effectuera en nos usines en Grande-Bretagne.

Ecrire avec référence sous n° 8.306  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montreuil, 75007 PARIS.

**SOCIETE PETROCHIMIQUE INTERNATIONALE**  
**RECHERCHE**

**INGENIEURS DE VENTE**  
**MATIERES PLASTIQUES**

Vous avez 4 à 5 ans d'expérience et possédez une bonne connaissance technique des matières plastiques.

Vous avez l'expérience de leur commercialisation. Vous cherchez à valoriser vos acquis et à évoluer dans un contexte international où la mobilité est de règle. Nous vous attendons.

Une pratique courante de l'anglais et une bonne connaissance de l'allemand sont exigées. Ce poste est basé à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite CV, photo et prétentions sous réf. 19567 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

50 من الأصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 28 janvier 1987 31

Le Monde CADRES

**LE GROUPE MATRA**  
recherche (H/F)  
**Spécialistes**  
**Gestion - Finances**

Expériences : 3 à 5 ans dans le service Finances-Trésorerie d'une grande entreprise en matière de :

- montages et gestion de financements
- gestion d'un service trésorerie

Pratique dans les domaines suivants :

- produits nouveaux sur le marché financier
- trésorerie devises et procédures de règlements étrangers
- utilisation de l'outil micro-informatique.

Formation : HEC, ESSEC, ESC, ou maîtrise.

Lieu de travail : Paris, Région Parisienne, Province.

Adresser C.V., rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence 1394 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de Montigny 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

**MATRA**

**Responsable du process industriel**

**Rivoire & Carret**

(650 M de CA), recherche dans le cadre de sa politique industrielle d'amélioration continue et rigoureuse de la qualité et de la productivité un **RESPONSABLE DU PROCESS INDUSTRIEL**.

Basé à l'usine de COMPIEGNE et animateur d'une équipe de 5 techniciens (planning, méthodes, qualité), l'ensemble de la responsabilité technique et industrielle lui sera confiée, en relation avec les différents responsables de fabrication :

- d'une part sa fonction sera centrée sur l'outil de production en terme d'investissement industriel, organisation et implémentation matérielle.
- d'autre part, sa compétence concernera le produit, en terme de qualité et donc de process dynamique (des matières premières au conditionnement).

De formation Ingénieur (ENSAIA, ENSAIA ou A 5 M.), le candidat âgé d'environ 32 ans possédant nécessairement une expérience similaire dans le domaine agro-alimentaire et se distinguant par ses qualités relationnelles.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, avec CV, photo et prétentions à RIVOIRE ET CARRET, 33 boulevard de la Liberté, 13001 MARSEILLE.

**Chef du service commercial**

**Mécanique - Electronique**

**Sud-Ouest.** Cette importante entreprise spécialisée dans la mécanique et l'électronique recherche le Chef de son Service Commercial. Il sera chargé de l'animation du service, du suivi de la clientèle existante, de la prospection du marché, des études de devis, des négociations commerciales et des mises au point techniques des commandes (produits finis ou sous-traitance).

Titulaire d'une formation supérieure technique ou commerciale, il a déjà l'expérience d'un poste similaire, une bonne connaissance du secteur de la mécanique ou de l'électronique et de très solides aptitudes commerciales. La pratique de l'export et de l'anglais sera vivement appréciée.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. B073/M à P. Audhuy, SEMA-SELECTION, 54 bis, rue d'Alsace Lorraine 31000 TOULOUSE.

**SM SEMA-SELECTION**

**N° 1 EN EUROPE**  
**DANS NOTRE DOMAINE**  
filiale d'un Groupe multinational, nous représentons un C.A. de 360 millions, un effectif de 700 personnes et 3 établissements en France.

Nous recherchons pour notre usine de BEAUVAIS (Oise) (360 personnes) un **chef de personnel**

Rattaché au Directeur de l'Usine et à la tête d'une équipe de 8 personnes, il définit et suit avec lui la politique sociale, assure les relations avec les partenaires sociaux, et gère l'administration du personnel.

Ce poste convient à un candidat de formation supérieure avec une expérience de 4 ans minimum dans un établissement de production industrielle.

Anglais lu et parlé vivement souhaité.

Merci d'écrire avec CV et photo, prétentions et détail de disponibilité, sous réf. N177.

PAJ Conseil, 8, avenue de Camoins 75116 PARIS

**URGENT**  
GROUPE SOCIÉTÉS  
**CADRES COMMERCIAUX**  
PARIS / PROVINCE et ESPAGNE

- cabinets électrostatiques
- isolation thermique
- peinture industrielle
- électronique
- travail temporaire.

**COMMERCIAL**  
Paye de Gales et Mittelndal  
C.V. + photo à V. BITER  
47, rue Beaumont, 92210 St-Cloud. Tél. 47-71-05-09.

**SOCIÉTÉ DE PRESSE PROFESSIONNELLE**  
Recherche  
**RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT**  
**RÉDACTEUR**

Les candidats doivent justifier d'une solide connaissance de l'informatique et d'une expérience réussie dans la presse écrite.

Env. CV + photo + lettre manuscrite + prétentions au **REDACTEUR EN CHEF ADJOINT** sous n° 8.299 8, rue de Montesson, 75007 Paris.

**RÉGION PARISIENNE SUD**  
**INGÉNIEURS MÉCANIQUE**  
DÉBUTANTS

Calculs structures, études statiques et dynamiques compressure et turbines.

Env. CV Nicole Tournaud 84, rue De-Lassus, 75008 Paris Tél. 42-85-39-74.

Fabricant d'accessoires métalliques pour la confection recherche pour sa filiale, région Rhône-Alpes, composée de représentants multiples :

**UN DIRECTEUR DES VENTES**

Âge 30/40 ans, bonne introduction auprès des fabricants de vêtements, capacité à gérer une filiale en toute autonomie.

Rémunération fixe + bonus.

Écrire sous la référence n° 7.032. **LE MONDE PUBLICITÉ** 5, rue de Montesson, Paris-7<sup>e</sup>

**Marketing direct : Agence ou Annonceur ?**

INFRAPLAN est Conseil en Recrutement de cadres par annonce ou par approche directe. Deux de nos consultants sont spécialisés dans le secteur Publicité et Marketing direct.

Bien sûr, comme vous sans doute, nous serons à la «semaine du marketing direct» au Palais des Congrès. Nous nous rencontrerons peut-être. Mais pour en être plus sûr adressez-nous un court curriculum vitae qui sera traité avec la plus grande confidentialité.

Actuellement, pour trois sociétés différentes nous cherchons :

- Un concepteur rédacteur**  
Il s'agit d'une agence de tout premier plan aux budgets très variés (presse, banques, produits de luxe, organisations humanitaires, etc.). Un Senior est nécessaire.
- Un directeur de clientèle**  
Un poste passionnant aussi, dans une jeune agence qui double sa marge brute chaque année.
- Un jeune chef de produit**  
Mais bien sûr la valeur n'attend pas... Il faut avoir une bonne connaissance de la vente de produits de services par les techniques actuelles du Marketing Direct.

Merci de nous contacter en précisant le poste souhaité. INFRAPLAN - 83, Boulevard Raspail - 75006 Paris

MEMBRE DE SYNTec

**INFRAPLAN**  
Paris/Barcelone

**GROUPE DE SERVICES INDUSTRIELS**

cherche, pour satisfaire son expansion de début 1987

- 2 directeurs d'agence**  
Activité lavage. Responsables d'un centre de profit. Relations Commerciales. Gestion des hommes et du matériel. Hommes d'expérience. Connaissances techniques similaires souhaitables. Dépt 13 - Réf. A
- 1 directeur d'agence**  
Activités assainissement, maintenance industrielle, lavage. Responsable d'un centre de profit. Expérience, relations, dynamisme nécessaires à la création et au développement d'une agence. Dépt 69 - Réf. B
- 4 chefs d'exploitation**  
Assainissement, maintenance et nettoyage industriels. Devis clients. Organisation des travaux. Gestion des hommes et du matériel. Responsables des marges brutes de chantier. Expérience industrielle indispensable. Dépt 13 et 69 - Réf. C
- 1 directeur de département**  
Méthodes et pilotage, travaux de maintenance industrielle. Responsable d'un centre de profit. Leader de l'équipe d'ingénieurs et de techniciens (50 p.). Commercialement il enlève les affaires. Dépt 13 - Réf. D
- 1 ingénieur d'affaires**  
Ensam, Insa, Ensis, ou autodictate solide. Ingénierie. Maintenance industrielle. Commercialiser, gérer, coordonner, contrôler les chantiers (arrêts d'unités, revamping) de moyenne et grande dimensions. Expérience souhaitée. Mobilité indispensable. Dépt 13 - Réf. E
- 2 consultants informatique**  
Système informatique de gestion de projets, ARTEMIS. Exploitation et optimisation des moyens existants. Management de chantiers de maintenance. Développement de packages chez les clients. Expérience souhaitable. Anglais et mobilité sont indispensables. Dépt 13 - Réf. F

Ces postes ne concernent que ceux qui aiment entreprendre, assumer des responsabilités, gérer et s'intégrer dans une équipe.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, (prétentions indispensables) avec réf. du poste : Entreprise H. REINIER, Service relations sociales - Bt B6, la Bastide Blanche - 13127 Vitrolles.

**DMIE**  
DÉPARTEMENT MAINTIENANCE INDUSTRIELLE ET ENVIRONNEMENT

Un organisme financier national recherche pour sa filiale S.A. HLM

**LE CHEF DE SON SERVICE COMPTABLE**

Vous dirigez une équipe de 7 personnes.

La comptabilité est informatisée

- vous produisez les comptes mensuels, annuels
- vous assurez la gestion de la trésorerie, le suivi budgétaire.

A 33 ans minimum, titulaire d'un DECS ou niveau, vous désirez opérer avec un bon degré d'autonomie, dans une structure légère.

Adresser votre CV et prétentions à L. STEPHAN 14/16, rue Montalivet 75008 Paris

**Concevez nos applications logistiques**

**BASF** CA France : 5 milliards ! Nous distribuons sur toute la France les produits de notre maison mère multinationale.

Chez nous la logistique est un service primordial. Dans le cadre de la mise en place d'un projet d'ensemble et sous l'autorité du Chef de Service, nous cherchons à intégrer un Chef de Projet, organisateur rompu à la logistique.

Vos interlocuteurs : les responsables d'unités sur toute la France. Vous comprenez leurs besoins, vous définissez les fonctionnalités des applications informatiques, vous faites concevoir les systèmes, vous contrôlez leur réalisation, vous les testez, vous les mettez en place et vous assistez le démarrage.

Vous avez acquis une expérience opérationnelle de la logistique commerciale et vous maîtrisez l'allemand. Gestion de stocks, suivi des commandes, transport, sont votre domaine. Sans être praticien top niveau, vos connaissances vous permettent d'être un interlocuteur efficace en matière informatique.

Écrivez à notre Conseil.

Maryse PERCHE vous remercie de lui envoyer votre lettre manuscrite, CV et photo sous réf. B78 M

**CORT**, 65 Av. Kléber, 75116 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Paris-Lille-Lyon-Strasbourg

**CHARGÉ(E) D'ÉTUDES TECHNIQUES**

DÉBUTANT OU AVEC UNE PREMIÈRE EXPÉRIENCE

Société d'Assurances sur la Vie désirent renforcer ses Services Techniques recherche

candidat de formation supérieure, DEUG de math pour poste évolutif (formation actuarielle à envisager, connaissance programmation Basic appréciée).

Intégré à notre équipe technique en fonction de ses motivations et de sa qualification, il se verra confier des missions telles que :

- conception de produits, confection de notes techniques, tarification, participation à la rédaction de contrats, dossiers d'analyse pour informatisation...

Si cette proposition vous intéresse, prière d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à SOGECAP à l'attention de M. GOUGAUD 1-3, rue Cassanin, 75009 PARIS.

**Juristes confirmés**

Nous sommes un important cabinet de Conseil Juridique et Fiscal, dont l'activité se situe au niveau national et international.

Nous recherchons des juristes confirmés, possédant 4 à 5 ans d'expérience de la fonction exercée, de préférence en cabinet, et qui, par leur compétence et leurs qualités professionnelles, participeront au développement de nos activités.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous la référence 4553 à :

**Organisation et Publicité**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Directeur d'usine

Nous croyons dans les Ressources Humaines

MAINTIEN DES PLANTES







# Economie

## Le conflit commercial États-Unis - CEE

### L'Europe agricole dans le piège américain

« Le dilemme de la CEE, c'est de céder à la pression américaine ou ne pas céder et constater qu'il nous est impossible d'exporter aux États-Unis des produits agricoles... » Le ministre français de l'Agriculture, M. Guillaume, qui employait cette formule il y a peu, décrit bien le piège dans lequel l'Europe s'est laissée enfermer par les États-Unis.

« Le but des États-Unis doit être tout simplement d'éliminer nos concurrents sur le marché international. Nous nous trouvons aujourd'hui dans une guerre d'exportations, et il nous faut utiliser tous les outils à notre disposition pour couper l'herbe sous le pied de nos concurrents et pour regagner nos marchés perdus... » Ainsi, le sénateur démocrate du Nebraska, M. Zorinski, exhortait-il sans tarder il y a quelques semaines (1) l'objectif de Washington.

Les États-Unis ont bien des raisons de retrouver leur puissance perdue : un déficit budgétaire d'environ 220 milliards de dollars, et pour 1986 un déficit commercial de 170 milliards. L'excédent agricole alimentaire a fondu : il s'élevait pour l'année 1985-1986 à 5,4 milliards de dollars, soit le sixième du record établi il y a six ans seulement. L'intransigeance de Reagan pour recouvrer les quelque 400 millions de dollars d'exportations que l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans la CEE est censée faire perdre aux États-Unis, s'explique aussi par les pressions internes qu'exercent les démocrates, majoritaires au Congrès, et par le poids de l'opinion. Selon un sondage récent (2), 41 % des Américains estiment que leur pays perd du terrain tout en pouvant encore redresser la barre ; 36 % soutiennent que d'autres pays se rapprochent rapidement, et 10 % croient que les États-Unis ne trouvent dans une longue période de déclin. Autre enseignement de ce sondage : si 52 % pensent que ce recul est dû au manque de compétitivité des produits fabriqués aux États-Unis, 34 % estiment que cette situation provient

de pratiques commerciales déloyales de la part des concurrents étrangers, et 64 % enfin — deux Américains sur trois — considèrent que le gouvernement doit contraindre certains pays à ouvrir plus largement leurs marchés aux produits américains.

**Un libéralisme gradué**

Le vœu de cette majorité a été entendu. Curieusement, cette contrainte d'ouverture se traduit par des menaces protectionnistes qui cadrent d'ailleurs assez bien avec le souhait de la plupart des démocrates et de nombreux républicains, et qu'on pourrait appeler un libéralisme gradué, l'entrée des produits étrangers étant proportionnelle à l'ouverture des marchés tiers aux produits américains.

En revanche, démocrates et républicains divergent sur les moyens à mettre en œuvre pour que l'agriculture redevenue compétitive.

M. Harkin, le sénateur démocrate de l'Iowa, a déposé un nouveau projet de loi agricole, baptisé « *Sauvegarde de l'exploitation familiale* », qui ne propose rien de moins que d'instituer des quotas de production et d'accroître le gel des terres. L'offre de matières premières agricoles serait maîtrisée. Les prix de soutien seraient relevés ainsi que les subventions aux exportations. Une majorité de démocrates, semble-t-il, les petits et les moyens agriculteurs soutiennent ce projet. Il rencontre l'hostilité de l'administration, des chargeurs internationaux, des fournisseurs de l'agriculture qui font les frais du gel des terres, et des industriels de l'agro-alimentaire.

Ce club important continue de vanter les vertus du marché, avec une constance qui n'a d'égale que le démenti apporté par les faits. S'adressant aux industriels fournisseurs de l'agriculture, M. Robin Johnson, vice-président de Cargill, premier chargeur international de céréales, déclarait récemment : « La demande en céréales continue de

croître dans de nombreux marchés, surtout dans les pays en voie de développement. Du fait de la démographie et de l'élevation du revenu par habitant, la consommation de céréales progresse de 30 à 33 millions de tonnes par an. Au cours des dernières années cette demande accrue a été satisfaite en majeure partie par la production locale. Mais maintenant l'abaissement du soutien des prix clés, les exportateurs et l'ampleur des stocks suppriment à la fois la motivation et la sagesse apparente des politiques d'autosuffisance. En conséquence, dans les années qui viennent, l'accroissement régulier de la consommation sera davantage alimenté par les exportations » (3).

Ces affirmations de la vieille idée selon laquelle les États-Unis sont les mieux placés pour nourrir la planète. Mais ces vertus de marché chères à Cargill ne sont pas sans inconvénients pour les fermiers américains eux-mêmes (sans parler de ceux du tiers-monde). Aussi les Républicains envisagent-ils d'aller vers un contre-feu, face aux propositions démocrates.

**La France maillon faible**

M. Boschowitz, sénateur républicain du Minnesota, estime qu'il faut aller jusqu'au bout de la logique libérale et que la loi agricole de 1985 doit être revue en ce sens. Il propose un soutien de revenu des agriculteurs, calculé sur une base historique pour chaque exploitation. Son montant serait dégressif, pour disparaître au bout de plusieurs années. Ainsi l'aide au revenu serait-elle dissociée des volumes de production. Par ailleurs, le gouvernement laisserait les agriculteurs, plus avertis que lui à juger du marché, libres de produire ce qu'ils veulent et où ils veulent.

En attendant que les États-Unis se soient dotés d'une nouvelle législation agricole, il y a fort à parier que les pressions sur les concurrents étrangers, et donc sur l'Europe, vont se poursuivre, d'autant que, sur ce

point, le consensus semble acquis. Pour exercer ces pressions, Washington a mis deux fers au feu. L'un, à feu doux, est la négociation multilatérale dans le cadre du GATT (Accord général sur le commerce et les droits de douane) qui peut durer plusieurs années et dont l'efficacité est incertaine ; l'autre, à feu vif, permet de forger une arme redoutable contre la politique agricole commune. C'est la négociation bilatérale forcée, entre la CEE et les États-Unis.

Il n'a échappé à personne que la France était la plus visée par les menaces de représailles américaines : sur environ 400 millions de dollars d'exportations européennes concernées par ces menaces, les ventes françaises représentent plus de 47 %, celles de Grande-Bretagne, 18 %, celles d'Italie, 16 %, et celles de la RFA, 3 % seulement.

Dans l'Europe des Douze, la puissance agricole de la France en fait paradoxalement le maillon faible de la Communauté. Parce qu'elle est la seule à gérer les États-Unis sur les marchés céréaliers et qu'elle est souvent bien seule pour affirmer la vocation exportatrice de l'Europe. Le moment est bien choisi par Washington pour enfoncer un coin entre les Douze et surtout entre la France et la RFA, piliers historiques de la CEE. L'Europe agricole est à bout de souffle financier et beaucoup en son sein songent à restituer aux États, une partie des charges du budget agricole. L'Allemagne sait qu'elle peut payer pour ses agriculteurs, quant à la France...

Cette « renationalisation » de la PAC se traduirait alors par une moindre protection communautaire et par une politique d'exportation moins agressive. Exactement l'attitude qui conviendrait aux États-Unis.

JACQUES GRALL

(1) Foodstuffs, 8 décembre 1986.  
(2) Publié par l'hebdomadaire US News and World Report du 24 janvier.  
(3) Foodstuffs, 22 décembre 1986.

### L'Europe cède aux pressions commerciales

(Suite de la première page.)

Les céréaliers français, mais aussi britanniques, griment. Le feu vert donné par le conseil signifie en effet l'octroi de concessions allant sensiblement au-delà de l'offre faite par la Commission en décembre. Celle-ci avait accepté l'importation des pays tiers, en prélevant un droit de 1,6 million de tonnes par an pendant quatre ans, étant entendu que les importations de produits de substitution des céréales (PSC), devaient être soustraites de ce montant. On parle maintenant de 2 millions de tonnes de maïs et de 200 000 tonnes de sorgho, auxquelles il faudra ajouter quelque 300 000 tonnes supplémentaires à importer au Portugal. Si l'on prend comme référence les importations de céréales fourragères en Espagne au cours des trois dernières années — référence qui est économiquement la plus raisonnable, car la production en Espagne même a augmenté, et les besoins d'importations s'y sont réduits — ce seront donc environ les deux tiers du marché espagnol qui seront confisqués au profit des Américains et accessoirement des Argentins. Belle illustration de la préférence communautaire !

La CEE n'a ni pu ni voulu s'opposer à ce coup de force. Du côté français, les plus malins se taisent, les autres font valoir qu'un départ des Américains réclamerait plus de 10 millions de tonnes. Le « cadavre » n'ayant pas été considéré comme suffisant par Washington, la Communauté baissera également ses droits sur un certain nombre de produits industriels. La RFA sera ainsi elle aussi touchée et elle l'a accepté sans rechigner : le souci ainsi manifesté de rendre moins inévitables le partage constitue sans doute le seul élément un peu réconfortant de la cérémonie de « déculottage » à laquelle se sont livrés les Douze lundi.

Dans les couloirs, M. Claude Cheysson, le commissaire chargé de la coopération, qu'on sait très préoccupé par le mauvais état de l'économie américaine et par les subreptifs qui peuvent en résulter, tenait des propos rassurants. L'administration Reagan, constatant que son coup a réussi, ne sera-t-elle pas tentée de recommencer ? Aujourd'hui le maïs, demain l'Airbus ?

Les hauts fonctionnaires bruxellois font valoir que cette impuissance quasi congénitale à s'opposer aux Américains compromet les chances de réforme de la politique agricole commune (PAC). La CEE cherche à favoriser le maintien d'exploitations familiales modernes, compétitives et liées au sol ; à limiter par là même la prolifération d'unités agricoles industrielles où les bêtes sont « poussées » à coup de manioc ou de gluten de maïs.

Mais peut-on sérieusement envisager un encadrement des importations de ces produits — encadrement qui serait nécessaire pour concrétiser une telle orientation, — alors que les États-Unis en sont les premiers fournisseurs et que, dès qu'ils sifflent, la Communauté se couche ? Pour limiter les dépenses farfelues qu'entraîneraient bientôt le soutien des oléagineux dans la Communauté élargie, la Commission s'apprete à proposer une taxe fiscale sur les importations. A-t-elle la moindre chance d'être adoptée alors que le lobby américain du soja veille ?

Le nouveau cycle de négociations commerciales multilatérales lancé en septembre à Punta-del-Este, dans le cadre du GATT, apparaît chaque jour davantage comme un guespès monté par Washington pour régler définitivement son sort à la politique de subventions à l'exportation des produits agricoles de la CEE. Qui osera dire en France que la Communauté sera capable de résister ?

PHILIPPE LEMAITRE.  
Douze lundi.

### M. Rabier quitte Bruxelles

#### La retraite d'un grand européen

**BRUXELLES**  
Communautés européennes  
De notre correspondant

Toute une vie active, ou presque, consacrée à la construction européenne, Jacques-René Rabier, qui prend sa retraite, fut un militant de la première heure. Déjà proche collaborateur de Jean Monnet au temps du commissariat au Plan, il dirigea son cabinet à Luxembourg, lorsqu'il fut nommé président de la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier).

Jacques-René Rabier entra à la Commission européenne début 1953, voici donc trente-quatre ans, pour y créer le service de presse et d'information, qui devint, en 1970, la direction générale de l'information. Il la conduisit jusqu'en 1973, date à laquelle il fut nommé conseiller spécial de la Commission chargée des études d'opinion.

Ce « collaborateur exceptionnel », comme l'a désigné M. Carlo Ripa di Meana, le commissaire chargé de la politique, de la culture et de l'information, a alors conçu, produit, animé l'« eurobaromètre » qui, tous les six mois, donne le poids de l'opinion publique de la Communauté.

Cet intellectuel chaleureux, ce chercheur scrupuleux qui supervisa, contrôla, recopiait parfois jusque tard le soir les travaux de son équipe, part sans doute un peu rassuré : les sondages effectués au cours du second semestre 1986 révèlent, après plusieurs années de morosité, les signes concordants d'un euro-optimisme renaissant.

PH. L.

**TOUS LES LIVRES**  
disponibles en France ou vendus par correspondance. Demandez une condition ou passez nous tout de suite une commande pour des livres présentés et bien vendus. Demandez par la poste à nos fournisseurs.

Librairie M. HUBMANN S.P. 43 LM  
78382 BOIS D'ARCY CEDEX  
L'adresse est indiquée sur la page 12

### La campagne 1987-1988

#### La Commission de Bruxelles a proposé les nouveaux prix agricoles

**BRUXELLES**  
(Communautés européennes)  
de notre correspondant

Gel en ECU des produits laitiers, des viandes, du sucre, du tournesol, du vin : baisse des prix des céréales (- 2,5 % pour le maïs, - 2,6 % pour l'orge, le blé fourrager et le seigle), assortis de mesures d'accompagnement qui, si elles étaient retenues, signifieraient une nouvelle réduction sensible du soutien accordé aux producteurs ; remise en cause de l'actuel régime des montants compensatoires monétaires (MCM) avec l'idée, à terme, de les éliminer complètement de l'arsenal des instruments de la politique agricole commune (PAC). Tels sont les points saillants des propositions de la Commission européenne qui seront à la base du débat agricole des mois à venir. Ces propositions, qui, moyennant peut-être certaines corrections, seront formellement approuvées et transmises aux États membres le 4 février, s'inscrivent dans la ligne de la politique de stabilisation de la production et de recherche d'une meilleure compétitivité menée par la Communauté depuis 1984. « Ce n'est pas un paquet difficile. Le ton avait été donné par les principales décisions prises en décembre avec la réduction des quotas laitiers et la diminution des prix auxquels seront opérés les achats publics de viande de bœuf », commente un expert de la Commission. Selon lui, la diminution très réelle des coûts de production constatée au cours des mois passés — énergie, engrais, aliments du bétail — devrait rendre plus acceptable le maintien d'une certaine rigueur.

Il reste que les producteurs de céréales, déjà durement frappés par les décisions prises en avril 1986, vont grincer des dents. Certes, M. Frans Andriessen, le commissaire chargé des affaires agricoles, propose de maintenir à son niveau actuel de 3 % la taxe de responsabilité à laquelle sont assujettis les producteurs, mais il suggère aussi de limiter les achats d'intervention à la période allant de février à mai, et surtout de supprimer les majorations mensuelles des prix d'intervention.

Ph. L.

**99 Les grands contrats font notre vaste expérience 99**

En 30 ans, Technip, société française d'ingénierie, a construit son expertise sur près de mille réalisations industrielles majeures dans les cinq continents.

De A comme aromatiques et Abu Dhabi, à Z comme zymotechnie et Zaire, en passant par F comme fibre de verre et France, elle s'est forgée une maîtrise méthodologique et technologique de premier plan dans tous les secteurs et dans tous les pays.

Cette vaste expérience fait aujourd'hui de Technip le partenaire privilégié de l'industrie française et européenne.



**TECHNIP**  
L'ingénierie en tête

**87 Entrons chez PARIBAS**

avec **NIVARD, FLORNOY**  
Agents de Change  
20, boulevard Montmartre, 75009 PARIS  
(1) 42.46.82.82

مكذوا من الأصل

# Economie

## SOCIAL

### Les négociations salariales pour 1987

## Unité à six dans la fonction publique face à M. de Charette

« On a voulu nous diviser et nous marginaliser. On a réussi à nous unir », commentait, le lundi 26 janvier, M. Jean-Pierre Gualazzi, nouveau secrétaire général de la Fédération générale autonome des fonctionnaires (FGAF), à l'occasion de la conférence de presse commune donnée par les fédérations de fonctionnaires FEN, FO, CFDT, CFTC, CGC et FGAF.

Faco aux propositions salariales de M. Hervé de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique, qui feront l'objet d'une nouvelle

séance de négociation mercredi 28, six fédérations sur sept ont décidé de faire front commun, la CGC ayant rejoint in extremis cette « convergence ». Quant à la CGT, grande absente, « elle s'est mise elle-même en dehors de l'unité syndicale », a souligné M<sup>me</sup> Roselyne Vieillard (CFDT).

Pour cette unité qui renoue avec une pratique délaissée depuis plusieurs années, chacun a laissé ses ressentiments de côté. La FEN a mis en veilleuse sa concurrence avec FO dans l'éducation nationale. FO a cessé d'instruire le procès des signataires de l'accord de 1985 (FEN, CFDT, CFTC, FGAF), qu'elle avait refusé. « Il y a un rapprochement à six qui est très positif, a souligné M. Jacques Pommatan, secrétaire général de la FEN, plus optimiste que jamais. Si l'attitude de la CGT avait permis un rapprochement à sept, cela aurait été encore mieux ».

Le « groupe des six » s'est inscrit en faux contre le reproche que leur avait fait M. de Charette de ne pas avancer de propositions. « Nous voulons négocier, c'est établi, a assuré M. André Giauque (FO). Allons-nous présenter des contre-propositions ? Oui, c'est clair. » De fait, sans être pour autant détaillées, les contre-propositions s'articulent autour de quatre points sur lesquels existe un « large accord ». En premier lieu, les six demandent une mesure de rattrapage du niveau des salaires sur celui des prix en 1986. Une mesure similaire à celle qui a été accordée à EGF (0,4 % au 1<sup>er</sup> janvier 1986) serait idéale, mais un geste minimal est attendu.

Deuxième idée : les six fédérations acceptent de s'inscrire « dans la perspective désinflationniste du gouvernement », selon la formule de

M. Giauque — en admettant une hausse du niveau des salaires de 1,7 % conforme au glissement prévu des prix pour 1987, ce qui n'est pas une mini-concession de la part des syndicats, — mais demandent un changement du calendrier annoncé, avec, par exemple, « trois augmentations, équilibrées en cours d'année » (au lieu de deux, au 1<sup>er</sup> juillet et au 1<sup>er</sup> novembre). Ce nouvel échelonnement permettrait de diminuer l'effet de report des hausses de 1987 sur 1988, qui est, en l'état des projets de M. de Charette, de 1 %.

### Clause de sauvegarde

Troisième idée : les six dénoncent l'absence de propositions structurées en faveur des bas et des moyens salaires. La CFTC et surtout la CGC, qui avaient paru se satisfaire partiellement de ce que M. de Charette avait annoncé sur ce point, ont adopté des positions nettement plus critiques, qui excluent leurs signatures, si le ministre s'en tient au *status quo*. M. Faki, pour la CFTC, s'est plaint que les mesures catégorielles du ministre soient « simples engagements à discuter ». La CGC a demandé que « le gouvernement s'engage sur un calendrier de revalorisation des salaires des cadres de catégorie B ».

Mais c'est le quatrième et dernier objectif qui est le plus important, à savoir l'inclusion en bono et due forme — même si la rédaction, qui n'était pas identique dans les accords de 1982 et de 1985, peut varier — d'une clause de sauvegarde préservant les fonctionnaires contre tout dérapage des prix au-delà de 1,7 %. La clause devrait donc être en vigueur. Elle est pour M. Pommatan la contrepartie logi-

que du « pari » qu'ont accepté les six fédérations en retenant l'hypothèse de 1,7 %, alors que tous les experts, « même proches du gouvernement », prévoient davantage. « On n'a pas l'habitude de signer des chèques en blanc », a lancé M. Giauque, en ajoutant : « Quel que soit le gouvernement ».

La présence d'une clause de sauvegarde est donc la condition sine qua non d'un accord. C'est sur ce point qu'un geste est attendu de la part de M. de Charette, « ce ministre, a noté M<sup>me</sup> Vieillard, qui joue des médias mais qui, en séance de négociation, ne fait aucune ouverture ». Fermes sur leurs contre-propositions, les six fédérations sont restées plus évasives sur les éventuelles actions en cas d'échec.

Une journée d'action ne sera envisagée que le 28 janvier si la négociation échoue. Mais, sur ce point, les fédérations savent que la marge est étroite. Si elles font grève sur les salaires, elles risquent de ne pas être populaires auprès de l'opinion publique. Si elles veulent élargir à d'autres thèmes que les salaires, elles risquent d'avoir plus de mal à rester unies. Dilemme.

MICHEL NOBLECOURT.

Manifestations dans la répartition navale. — Les plans de reconstruction décidés dans l'industrie de la réparation navale ont provoqué, le lundi 26 janvier, des manifestations dans plusieurs ports. Au Havre, des ouvriers ont allumé un grand feu devant la sous-préfecture pour « s'opposer à la liquidation » dans le Finistère, environ deux cents personnes de l'entreprise ARNO de Brest, en redressement judiciaire, ont occupé le conseil général ainsi que le conseil régional des Pays de la Loire.

### L'aménagement du temps de travail

## La CGC et la CFDT souhaitent un réexamen du texte gouvernemental

A la suite de l'annulation par le Conseil constitutionnel des dispositions concernant l'aménagement du temps de travail contenues dans la loi « portant diverses mesures d'ordre social », la CGC et la CFDT, à leur tour, souhaitent un réexamen du texte gouvernemental. La CGC, rappelant son opposition à ce texte en raison de « la rétrogradation de la politique contractuelle au niveau des branches professionnelles » et de « la pusillanimité du législateur à présenter la formation professionnelle en compensation à la réduction du temps de travail productif, souhaite que le gouvernement lui donne satisfaction sur ces

deux points si le texte doit revenir devant le Parlement ». La CFDT préconise une autre démarche : pour sa commission exécutive, « l'urgence n'est pas de légiférer mais de développer la négociation collective dans les branches professionnelles », l'aménagement du temps de travail « relevant d'abord de la responsabilité des organisations syndicales et patronales ». Elle a demandé, dès lundi 26 janvier, à rencontrer le premier ministre — celui-ci ayant annoncé son intention de recevoir officiellement toutes les centrales — avant que le gouvernement prenne sa décision.

## L'UNEDIC attend une étude chiffrée pour se prononcer sur les PIL

M. Philippe Séguin devra encore attendre pour offrir à l'ensemble des chômeurs de longue durée la possibilité de s'intégrer dans un programme d'insertion locale (FIL). L'équivalent des TUC pour les plus de vingt-cinq ans. Consulté sur ce projet, le bureau de l'UNEDIC a décidé, le lundi 26 janvier, de demander une étude précise de ses conséquences financières sur le régime d'assurance-chômage dont il a la charge. Le document chiffré ne devrait être disponible que dans deux ou trois semaines et la commission paritaire, où siègent les représentants patronaux et syndicaux, se réunira le 5 février prochain.

Cet attentisme des partenaires sociaux s'explique par la crainte de voir l'équilibre financier de l'UNEDIC rompu. Le coût supplémentaire provoqué par les PIL serait de 200 millions de francs, selon M. Bergeron. La proposition de M. Séguin vise à assurer le maintien de l'indemnité versée aux chômeurs de longue durée occupant un emploi à mi-temps dans une collectivité locale ou une association. Cette activité, d'une

durée de six mois à douze mois, donnerait droit au versement par l'employeur d'une somme minimum de 750 francs. L'objectif du gouvernement serait d'atteindre cinquante mille PIL en un an. La mesure peut s'appliquer sans difficulté pour les chômeurs (277 000) bénéficiant de l'allocation spéciale de solidarité financée par l'Etat. Elle nécessite l'accord de l'UNEDIC pour son extension aux chômeurs en fin de droits (210 000), indemnisés par le régime d'assurance-chômage.

Le nombre de chômeurs indemnisés a augmenté de 0,1 % en décembre. — Selon l'UNEDIC, le nombre de chômeurs et de préretraités indemnisés au mois de décembre 1986 a augmenté de 0,1 % en un mois et de 1,2 % en un an. Ils étaient 2 329 500 contre 2 327 700 en novembre, dont 1 792 700 demandeurs d'emploi et 536 801 préretraités. Au mois de décembre 1986, 328 470 dossiers nouveaux ont été déposés. En un mois, la baisse est de 9,5 %, inférieure à l'évolution saisonnière, et la hausse de 4,1 % sur un an.

## REPÈRES

Industrie cosmétique	Croissance	Pétrole
Faible progression	Objectif fixé à 3,5 % au Japon	Huit pays africains se regroupent
Le chiffre d'affaires de l'industrie cosmétique a été de 28,4 milliards de francs en 1986, ce qui représente une progression de 4,6 % en valeur, contre 12 % l'année précédente. Le marché intérieur, à 17,3 milliards (+ 7,7 % en valeur), a mieux résisté que les exportations.	Le gouvernement japonais a fixé à 3,5 % son objectif de croissance durant l'exercice budgétaire 1987-1988 débutant le 1 <sup>er</sup> avril prochain. La hausse du yen face au dollar a poussé le premier ministre à abandonner l'objectif initial de 4 %.	Huit pays africains ont officiellement créé, le lundi 26 janvier, à Lagos (Nigeria) l'Association des producteurs de pétrole africains (APPA). Cette nouvelle organisation regroupe outre les quatre pays membres de l'OPEP — Nigeria, Algérie, Libye et Gabon, — quatre producteurs significatifs de brut — Angola, Cameroun, Congo et Bénin. Ensemble, ces huit pays ont extrait, l'an passé, 188 millions de tonnes de pétrole brut, soit 6,4 % de la production mondiale, et l'équivalent d'un cinquième de la production de l'OPEP. L'Egypte, qui avait envoyé un observateur à Lagos, a assuré que Le Caire pourrait se joindre ultérieurement à l'Association.
La grande diffusion (6,4 milliards de francs) a plus progressé que la distribution sélective de produits de luxe (5,4 milliards de francs). En 1986, les exportations ont stagné en francs courants (11,1 milliards de francs).	Désormais, il escompte une progression de 3,5 % de la consommation des ménages, une hausse de 2,2 % de la production industrielle, et un excédent commercial encore impressionnant : 81 milliards de dollars (contre le record de 91 milliards attendus pour l'exercice en cours), en dépit d'une baisse de 2 milliards de dollars des exportations prévues à 207 milliards de dollars.	

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**CESSATION DE GARANTIE FINANCIÈRE**

Par suite de la cessation des activités de transactions sur immeubles et fonds de commerce exercées par la Société Anteuil Immobilier — 4, rue Bollée — 75016 Paris, la garantie financière qui lui était accordée par la Banque Hervet, agence de Boulogne — 10, avenue du Général-Leclerc — 92100 Boulogne, depuis le 13 janvier 1986, dans le cadre de la loi 70-9 du 2 janvier 1970 et du décret 72-678 du 20 juillet 1972 pour les opérations ci-dessus indiquées prendra fin trois jours après la publication du présent avis conformément à l'article 44 dudit décret. Toutes les créances visées à l'article 39 du même décret qui ont pour objet un versement ou une remise faits antérieurement à la date de cessation de garantie restent couvertes par la Banque Hervet à condition d'être produites par le créancier dans un délai de trois mois à compter de la présente publication.

Il est précisé qu'il s'agit de créances éventuelles et que le présent avis ne préjuge en rien du paiement ou du non-paiement des sommes qui seraient dues et ne peut en aucune façon mettre en cause la solvabilité et l'honorabilité de la Société Anteuil Immobilier.

**AMPLITUDE** La SICAV Communication de la Poste

pour profiter de la hausse de la Bourse

L'évolution de la bourse de Paris nous a permis de mener une politique d'achat active et de prendre nos premières bénéfices. Malgré la baisse du dollar, les achats d'actions américaines ont été poursuivis. La valeur d'AMPLITUDE a continué à progresser et nous espérons pouvoir profiter d'opportunités au 1<sup>er</sup> trimestre pour accentuer notre politique d'investissement.

ACTIF NET (Moyenne de 17) 1.000,29  
 Valeur Liquidative (17) 525,67  
 PROGRESSION (Moyenne de 17) 5,1 %

Dans tous les bureaux de Poste

**L'EXCELLENCE DANS L'ENTREPRISE**

Un concept performant ?

DÉBAT organisé par les Éditions AUTREMENT et l'IRIS mercredi 26 janvier 1987, à 17 h à l'université PARIS-IX salle Raymond-Aron avec Jean-Benoît Lard avec Jean-Benoît Lard Frédéric Gausson Marc Guillaume Gilbert Trigano, Hervé Serleyx

**99 Nos petits contrats font vos grandes réussites 99**

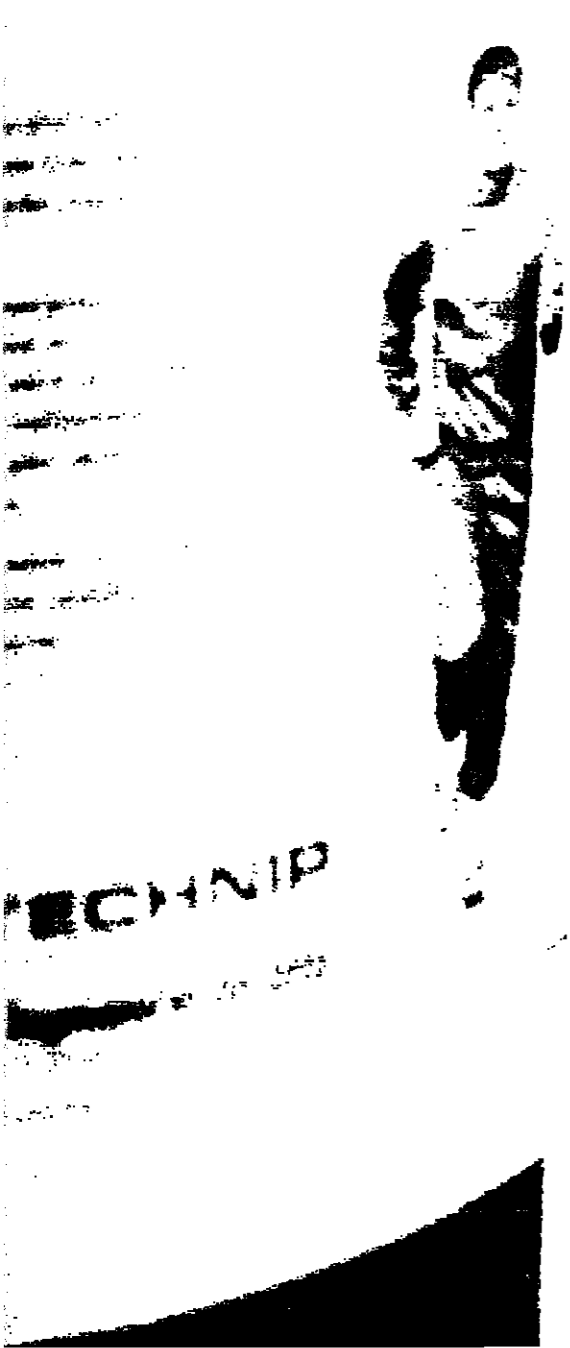
Tout projet, quelle que soit sa taille, est une somme de tâches qui doivent être réalisées de manière rigoureuse et spécifique.

Qu'il s'agisse de concevoir une installation nouvelle, de moderniser une installation existante ou d'automatiser un système de production, Technip vous fait profiter de ses capacités d'étude, de ses compétences technologiques, de ses méthodes d'organisation, de ses équipements de CAO, de ses services d'achat et de contrôle.

Vous avez un projet industriel, un projet agro-alimentaire, un projet d'aménagement tertiaire ? Consultez-nous : Paris (47.78.36.52), St-Nazaire (40.90.50.65), Lyon (78.63.70.56), Bordeaux (56.81.16.97).

**TECHNIP**  
L'ingénierie en tête

ts  
ts contrats  
notre vaste  
expérience 99



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Marchés financiers

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations 12,50% (ex 9%) 1983 Les intérêts courus du 10 février 1986 au 9 février 1987 sur les obligations Electricité de France 12,50% (ex 9%) seront payables, à partir du 10 février 1987, à raison de 35 F par titre de 280 F nominal, contre détachement du coupon n° 24 au estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 4,20 F (montant global : 39,20 F).

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations 5,75% 1986 au 24 février 1987 sur les obligations Electricité de France 5,75% 1986 seront payables, à partir du 25 février 1987, à raison de 20,70 F par titre de 400 F nominal, contre détachement du coupon n° 21 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 2,30 F (montant global : 23 F).

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations 6,25% février 1987 Les intérêts courus du 25 février 1986 au 19 février 1987 sur les obligations Electricité de France 6,25% février 1987 seront payables, à partir du 20 février 1987, à raison de 22,50 F par titre de 400 F nominal, contre détachement du coupon n° 20 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 2,50 F (montant global : 25 F).

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations 8,50% janvier 1972 Les intérêts courus du 3 février 1986 au 2 février 1987 sur les obligations Electricité de France 8,50% janvier 1972 seront payables, à partir du 3 février 1987, à raison de 38,25 F par titre de 500 F nominal, contre détachement du coupon n° 15 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 4,25 F (montant global : 42,50 F).

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE Obligations 15,30% janvier 1983 Les intérêts courus du 7 février 1986 au 6 février 1987 sur les obligations Caisse nationale de l'Énergie 15,30% janvier 1983 seront payables, à partir du 7 février 1985, à raison de 688,50 F par titre de 5 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 4 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 76,50 F (montant global : 765 F).

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE Obligations janvier 1988 - 10,10% Les intérêts courus du 6 février 1986 au 5 février 1987 sur les obligations Caisse nationale de l'Énergie à taux variable janvier 1988 seront payables, à partir du 6 février 1987, à raison de 505,80 F par titre de 5 000 F nominal, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 66,20 FF (montant global : 562 F).

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE Obligations TMO janvier 1986 Les intérêts courus du 10 février 1986 au 9 février 1987 sur les obligations Electricité de France à taux variable janvier 1986 seront payables, à partir du 10 février 1987, à raison de 377,73 F par titre de 5 000 F nominal, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 41,98 F (montant global de 419,71 F).

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations janvier 1988 - 10,10% Les intérêts courus du 10 février 1986 au 9 février 1987 sur les obligations Electricité de France 10,10% janvier 1988 seront payables, à partir du 10 février 1987, à raison de 364,50 F par titre de 5 000 F nominal, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 4,50 F (montant global : 405 F).

ELECTRICITE DE FRANCE Obligations TMO janvier 1986 Les intérêts courus du 10 février 1986 au 9 février 1987 sur les obligations Electricité de France à taux variable janvier 1986 seront payables, à partir du 10 février 1987, à raison de 377,73 F par titre de 5 000 F nominal, après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 41,98 F (montant global de 419,71 F).

PARIS, 28 janvier 28

Prises de bénéfices Lundi, la Bourse, sans perdre de son élan, a continué de s'élever...

NEW-YORK, 28 janvier 28 Hausse modeste Après la séance de folle vendredi, Wall Street s'est calmé lundi...

Table listing stock market values (VALEURS) with columns for stock names (Alcoa, AMT, Boeing, etc.), current price, and previous price.

CHANGES

Dollar : 6,07 4 La Bundesbank est intervenue, mardi, sur les marchés des changes pour freiner la baisse du dollar...

Table of exchange rates (INDICES BOURSISERS) for Paris, New York, London, and Tokyo.

MATIF

Table showing MATIF Notionnel 10% - Cotation en pourcentage du 26 janvier.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

BANQUE INDOUSUEZ : PLUS DE 7 MILLIARDS DE FRANCS DE FONDS PROPRES. La Banque Indosuez s'est vue attribuer plus de 7 milliards de francs...

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

Table of interbank market exchange rates for various currencies (SE-UL, Sca, Yen, DM, FF, Sfr, L, £, etc.).

TAXES DES EUROMONNAIES

Table showing tax rates for Euro currencies (SE-U, DM, FF, Sfr, L, £, etc.).

Advertisement for Republic of Cameroon financing for the Sixth Highway Project, mentioning US Dollars 120 Million and CO-FINANCING with various international banks.

AUSSEDAT REY advertisement featuring a logo and text about the company's activities and financial services.

Handwritten Arabic text at the bottom of the page: "سكوك من الذهب"

سكنا من الأصل

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 26 JANVIER Cours relevés à 17 h 34

Main table containing 'Règlement mensuel' and 'Comptant' sections with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Dernier'.

Table titled 'Second marché' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Dernier'.

Table titled 'SICAV' with columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rachat', and 'Net'.

Table titled 'Droits et bons' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Précédent', and 'Dernier'.

Table titled 'Cote des changes' and 'Marché libre de l'or' with columns for 'MARCHÉ OFFICIEL', 'COURS', 'COURS DES BILLETS', 'MOMENAIRES', and 'COURS'.

MINITEL La gestion en direct de votre portefeuille personnel 36.15 Taxes LE MONDE plus BOURSE

Table of contents with categories: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL.

Le regain de tension à Beyrouth

Inquiétudes sur le sort de M. Terry Waite

Trois nouveaux enlèvements ont eu lieu lundi 26 janvier à Beyrouth-Ouest...

au départ, la disparition de l'émissaire de l'Église anglicane est-elle devenue forcée...

lundi dans un magasin situé dans l'immeuble où se trouvent les bureaux de l'AFP...

seurs américains. L'organisation a menacé d'« exécuter » certains des otages si la RFA ne libérait pas le Libanais Ali Hamadei...

BEYROUTH de notre correspondant

Deuxième question: qui sont les deux jeunes gens blonds enlevés

Enfin, que faut-il penser de l'Organisation des opprimés sur terre qui a revendiqué auprès d'une radio libanaise certains des derniers enlèvements...

Lucien GEORGE

Sur le vif

Dans les étoiles...

Vous avez vu, c'est fou ce qui arrive! On a envoyé hier de Nancy, dans le Cher, une bouffole aux petits hommes verts...

Quant à mon Jacquot, il leur a annoncé sa prochaine arrivée sur Jupiter. Il a l'intention d'y passer deux jours pour rencontrer des socio-professionnels...

Moi, je me suis adressé directement au service des ventes sur catalogue...

MAIS LE PLUS ÉMOUVANT, C'EST PAS ÇA, C'EST CE PEUVRE CLAUDE POPPEREN...

BOURSE DE PARIS

Matinée du 27 janvier Légère reprise: + 0,14 % La Bourse de Paris s'est légèrement redressée le 27 janvier en séance du matin...

Table of French stock market values (Valeurs françaises) with columns for Cours, Premier cours, and Dernier cours.

Le numéro du « Monde » daté 27 janvier 1987 a été tiré à 524 783 exemplaires

Duriez met le turbo dans vos bureaux Les cadres supérieurs, pour être performants doivent pouvoir choisir leurs outils de travail sans être manipulés par des vendeurs de choc.

Duriez est là pour leur offrir la technique de pointe au meilleur prix avec conseils éclairés, formation charter si nécessaire, et service après-vente adapté.

Au Conseil de l'Europe

M. Chirac rend hommage à la « fonction d'alerte de la conscience européenne »

Strasbourg de notre envoyé spécial M. Jacques Chirac s'est adressé, ce mardi 27 janvier, en fin de matinée, au Conseil de l'Europe, à Strasbourg...

avait dû imposer à l'entrée sur son territoire, notamment pour les pays européens ne faisant pas partie des Douze...

M. Chirac a indiqué que le gouvernement « entend célébrer avec un éclat particulier le trentième anniversaire des droits de l'homme »...

M. Chirac a demandé en conclusion au Conseil de l'Europe de se pencher sur deux problèmes; celui de « l'afflux massif de demandeurs d'asile »...

Au sujet des pays de l'Est, M. Chirac a indiqué que la France « constate la persistance de violations des droits de l'homme sur notre continent »...

Le mot d'ordre de grève lancé par les principaux syndicats de l'éducation nationale semblait relativement bien suivi mardi 27 janvier dans la formation des maîtres et enseignants...

Devant le comité central réuni à Moscou

M. Gorbatchev propose la pluralité des candidatures et le vote à bulletin secret au sein du PC

Moscou (AFP). - Le numéro soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev, a proposé la pluralité des candidatures aux élections des directions locales du parti...

M. Gorbatchev, cité par l'agence Tass, a soulevé la question de « la modification de la procédure d'élection des dirigeants des organisations du parti dans les arrondissements, les villes, les régions et les républiques »...

Le Monde sur minitel VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL Bourse: saisissez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret. 36.15 TAPPEZ LEMONDE

Au colloque « droit et morale humanitaire »

M. Mitterrand souligne l'importance du contrôle de constitutionnalité

Au terme de l'allocution qu'il a prononcée, le lundi 26 janvier à Paris, à l'occasion du colloque « Droit et morale humanitaire »...

ministre du général de Gaulle et l'un des « pères » de la Constitution de la V<sup>e</sup> République, a déclaré, le lundi 26 janvier au micro de France-Inter: « Il ne faut pas considérer que le Conseil constitutionnel a dépassé son rôle »...

M. Jacques Chirac a commenté un peu plus tard cette claire allusion du chef de l'État aux deux décisions rendues le 23 janvier par le Conseil constitutionnel...

Le Front national défend le Conseil constitutionnel. M. Jean-Pierre Stébé, secrétaire général du Front national, a publié, le lundi 26 janvier, un communiqué dans lequel il « dénonce le caractère scandaleux et préjudiciable des attaques proférées par MM. Alain Poher et Jacques Chaban-Delmas à l'encontre de la décision prise par le Conseil constitutionnel »...

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + ISLM

L'ASIE à partir de 4400F aller/retour LE CENTRE D'INFORMATION TOURISTIQUE DE L'ASIE DU SUD-EST (CITASE) de PACIFIC HOLIDAYS